
Termo de Abertura de Projeto

DIVISÃO DE DESENVOLVIMENTO ESTRATÉGICO (DIDES)

Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro – PJERJ
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance – SGGIC
Departamento de Inovação e Desenvolvimento – DEIND



IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

NOME DO PROJETO:

PROPRIETÁRIO DO PROJETO	GERENTE DE PROJETO	UNIDADE DEMANDANTE	DATA DE INÍCIO

HISTÓRICO DE REVISÕES:

Versão	Data	Responsável	Nota de Revisão/Obs.
0			
1			
2			



JUSTIFICATIVA DO PROJETO



OBJETIVO DO PROJETO

OBJETIVO ESTRATÉGICO (ALINHAMENTO COM O MAPA ESTRATÉGICO)

OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ALINHAMENTO COM À AGENDA 2030 DA ONU)



RESULTADOS ESPERADOS E EXCLUSÕES DO PROJETO

RESULTADOS ESPERADOS

EXCLUSÕES DO PROJETO



PARTES INTERESSADAS



CUSTO ESTIMADO DO PROJETO

O presente projeto:

() não possui custos e os recursos utilizados serão os já existentes no Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro.

() apresenta custos financeiros (listar os principais recursos necessários e custos estimados).



INDICADORES E METAS DO PROJETO

Indicador do projeto:

Meta:



RISCOS DO PROJETO

RISCO	PROBABILIDADE	IMPACTO	SEVERIDADE*	AÇÃO PREVENTIVA **	AÇÃO CORRETIVA***

*Severidade: Tabela em anexo.

**Ação preventiva: Medidas tomadas para evitar ou reduzir o risco.

***Ação corretiva: medidas para minimizar os impactos, caso ele ocorra.



REQUISITOS PARA ENCERRAMENTO DO PROJETO

Para que o encerramento do projeto **XX** possa acontecer, os seguintes requisitos devem ser atendidos:

1. **Validação das Entregas:** Verificação de que todas as ferramentas foram desenvolvidas, testadas e implementadas.
2. **Termo de Encerramento do Projeto:** Elaboração de um relatório que inclua uma análise do desempenho do projeto em relação aos indicadores de eficiência, eficácia e transparência, além do cumprimento das metas estabelecidas pelo CNJ.

ANEXO I. TABELA DE SEVERIDADE

ESCALA DE PROBABILIDADE		
Muito baixa	Não há histórico conhecido do evento ou não há indícios que sinalizem sua ocorrência. Ocorre apenas em situações excepcionais.	1
Baixa	O evento pode ocorrer, porém o histórico conhecido aponta para baixa frequência de ocorrência. Raramente ocorre.	2
Média	Há indícios que o evento pode ocorrer em algum momento ou se repete com alguma frequência. Histórico razoável de ocorrência.	3
Alta	O evento provavelmente ocorrerá, pois as circunstâncias indicam fortemente essa possibilidade. Seu histórico de frequência é elevado.	4
Muito alta	Ocorrência praticamente certa do evento, pois as circunstâncias indicam claramente essa possibilidade. Evento repetitivo e constante.	5

ESCALA DE IMPACTO		
Muito baixo	Compromete minimamente o alcance dos objetivos e resultados. Mínimo impacto.	1
Baixo	Compromete em pequena medida o alcance dos objetivos e resultados. Pequeno impacto.	2
Médio	Razoável comprometimento no alcance dos objetivos e resultados. Moderado impacto.	3
Alto	Significativo comprometimento no alcance dos objetivos e resultados com difícil reversão. Significativo impacto.	4
Muito alto	Compromete totalmente o alcance dos objetivos e resultados. O impacto pode ser irreversível.	5

		NÍVEL DE SEVERIDADE					
PROBABILIDADE	5	Muito Alta	5	10	15	20	25
	4	Alta	4	8	12	16	20
	3	Média	3	6	9	12	15
	2	Baixa	2	4	6	8	10
	1	Muito Baixa	1	2	3	4	5
		Muito Baixo	Baixo	Médio	Alto	Muito Alto	
		1	2	3	4	5	
		IMPACTO					

APETITE AO RISCO PJRJ			
Faixa	Nível de Severidade do Risco	Tolerância ao Risco	Tratamento do Risco
1 a 4	Baixo	Aceitável	Ações de controle são OPCIONAIS. O nível de risco deverá ser monitorado com vistas a verificar sua manutenção no nível baixo.
5 a 10	Médio	Aceitável	Ações de controle são OPCIONAIS, mas recomendadas. O nível de risco deverá ser monitorado com vistas a verificar a sua manutenção no nível médio.
12 a 16	Alto	Inaceitável	Ações de controle são OBRIGATÓRIAS e com prioridade média.
20 e 25	Altíssimo	Inaceitável	Ações de controle são OBRIGATÓRIAS e deverão ser priorizadas em relação às demais ações de controle.

ANEXO II. TABELA DE OBJETIVOS DO PROJETO

Alinhamento ao Mapa Estratégico do TJRJ

- Sociedade / Garantia dos Direitos Fundamentais
- Sociedade / Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade
- Processos Internos / Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional
- Processos Internos / Enfrentamento à Corrupção e à Improbidade Administrativa
- Processos Internos / Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios
- Processos Internos / Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal
- Processos Internos / Promoção da Sustentabilidade
- Processos Internos / Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária
- Processos Internos / Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos
- Aprendizado e Crescimento / Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas
- Aprendizado e Crescimento / Aperfeiçoamento da Estrutura Predial, Logística e de Segurança
- Aprendizado e Crescimento / Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados
- Aprendizado e Crescimento / Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

Alinhamento aos ODS da Agenda 2030 ONU

- | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 1 - Acabar com a pobreza em todas as suas formas, em todos os lugares <input type="checkbox"/> 2 - Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhoria da nutrição e promover a agricultura sustentável <input type="checkbox"/> 3 - Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades <input type="checkbox"/> 4 - Assegurar a educação inclusiva e equitativa e de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos <input type="checkbox"/> 5 - Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas <input type="checkbox"/> 6 - Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos <input type="checkbox"/> 7 - Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todos <input type="checkbox"/> 8 - Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo e trabalho decente para todos <input type="checkbox"/> 9 - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação | <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 10 - Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles <input type="checkbox"/> 11 - Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis <input type="checkbox"/> 12 - Assegurar padrões de produção e de consumo sustentáveis <input type="checkbox"/> 13 - Tomar medidas urgentes para combater a mudança climática e seus impactos <input type="checkbox"/> 14 - Conservação e uso sustentável dos oceanos, dos mares e dos recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável <input type="checkbox"/> 15 - Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, deter e reverter a degradação da terra e deter a perda de biodiversidade <input type="checkbox"/> 16 - Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis <input type="checkbox"/> 17 - Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|