



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Relatório de Informações Gerenciais
Setorial do 1º Semestre

Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro

2009

	RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE		
	Unidade Organizacional: EMERJ	Aprovado por: Des. Manoel Alberto Rebelo dos Santos	Período: 1º Semestre de 2009

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

SUMÁRIO

1 RESUMO EXECUTIVO	3
2 AVALIAÇÃO da GESTÃO estratégica	5
2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos	5
2.2 Objetivos Estratégicos	6
3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL	8
3.1 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Preparar Profissionais de Direito	8
3.2 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Formar e Aperfeiçoar Magistrados	17
3.3 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Administrar Recursos e Logística	20
3.4 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Realizar a Administração Superior	25
4 GESTÃO DOS RECURSOS	44
4.1 Situação do Quadro de Pessoal	44
4.2 - Capacitação	44
4.3 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação	46
4.4 Situação dos Demais Recursos de Infraestrutura	51
4.5 Documentação e Informação (RAD e Registro)	52
4.6 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades	53
4.7 Atividades Complementares	53
5 AUDITORIAS DE GESTÃO	55
6 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES	56
7 ANEXOS	57
7.1 Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores	57
ANEXO – 7.1 Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores	58



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

1 RESUMO EXECUTIVO

Este Relatório de Informações Gerenciais (RIGER) tem por finalidade apresentar os resultados do desempenho da gestão da Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro - EMERJ, relativos ao 1º semestre de 2009.

A gestão estratégica da EMERJ previu, para o biênio de 2009/2010, a realização de 2 (dois) Objetivos Estratégicos. Até a data de emissão deste RIGER, o Objetivo Estratégico nº 1 : Credenciar, na Escola Nacional de Formação de Magistrados - ENFAM, Cursos de Vitaliciamento e Aperfeiçoamento de Magistrados e implementá-los. Neste semestre foram implementados 55% do planejado para o biênio, ficando pendentes para o próximo semestre as seguintes ações: adequar o SIEM-EVENTOS à nova metodologia dos Cursos de Vitaliciamento e Aperfeiçoamento e Cadastrar Cursos do Aperfeiçoamento e Vitaliciamento. Objetivo Estratégico nº 2: Criar revista eletrônica para publicação dos artigos jurídicos científicos de conclusão do curso de Especialização em Direito para a Carreira da Magistratura, no 1º semestre, foram implementados 25% do planejado para o biênio, o que atende plenamente as ações planejadas para o 1º semestre de 2009.

No que diz respeito à gestão operacional, a análise dos indicadores de todas as unidades subordinadas e os resultados apresentados mostram que a EMERJ apresenta 36 (trinta e seis) indicadores, sendo que 1 (um) não alcançou a meta esperada. Explica-se isto no capítulo específico deste RIGER. Os indicadores da RAD-EMERJ-031 não serão apresentados, em virtude de que os relatórios dos indicadores são extraídos do Sistema de Produto Não Conforme.

Com relação a recursos pertinentes a pessoal e a material, constata-se que houve provimento satisfatório. Os recursos de informática referentes a equipamentos atenderam parcialmente à necessidade da EMERJ, enquanto que os recursos pertinentes a desenvolvimento de sistemas necessitam de apoio prioritário da DGTEC. Neste semestre, ficaram pendentes muitas solicitações de desenvolvimento de melhorias e correções dos sistemas corporativos, detalhadas no capítulo específico deste RIGER .

No que se refere à documentação e ao registro de seus processos de trabalho, a EMERJ elaborou 01(uma) RAD e 010 (dez) FRM, revisou 32 (trinta e duas) rotinas



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

administrativas e 18 (dezoito) formulários. E foi excluída do escopo do SIGA/EMERJ a RAD-EMERJ-028.

A EMERJ está gerindo, conforme planejado, os contratos de manutenção e de serviços que lhe cabem.

No que diz respeito às atividades complementares, foram realizadas no período as seguintes: 10 (dez) eventos e 4 (quatro) cursos de Aperfeiçoamento de Magistrados. A lista dos eventos coordenados pelo Gabinete está detalhada no capítulo específico deste RIGER.

O Centro de Estudos e Pesquisas, realizou 52 (cinquenta e dois) Fóruns Permanentes.

A EMERJ passou por 1(uma) Auditoria Interna, o que proporcionou muitas oportunidades de melhorias.



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

2 AVALIAÇÃO DA GESTÃO ESTRATÉGICA

2.1 Avaliação dos Direcionadores Estratégicos

A Administração Superior envida esforços contínuos para manter a Gestão Estratégica da EMERJ plenamente alinhada com a gestão estratégica do PJERJ, cujos Direcionadores Estratégicos foram estabelecidos pela Comissão de Gestão Estratégica (COGES), com o fim de balizar a estratégia de toda a instituição.

O compromisso da Administração Superior da EMERJ com a qualidade dos serviços entregues aos clientes é formalizado mediante a Política da Qualidade - alinhada com a Missão, a Visão e os Valores - da qual são derivados os Objetivos Estratégicos.

A EMERJ passou a seguir, em 16/06/08, a Política da Qualidade, e os Valores definidos pela Administração Superior do PJERJ para todas as suas unidades organizacionais.

A seguir, os Direcionadores Estratégicos da EMERJ em vigor:

Política da Qualidade do PJERJ

Desenvolver continuamente as melhores práticas de gestão para que as unidades organizacionais do PJERJ e seus respectivos Magistrados e Servidores cumpram a missão, a fim de alcançar a visão estabelecida.

Missão da EMERJ

Preparar profissionais do Direito para o ingresso na magistratura de carreira e aperfeiçoar magistrados.

Visão de Futuro da EMERJ

Ser escola-modelo na preparação, formação e no aperfeiçoamento de magistrados.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

Valores do PJERJ

- Conhecimento atualizado;
- Ética;
- Objetividade;
- Melhoria contínua;
- Foco no usuário;
- Busca de conciliação para solução de conflitos;
- Comprometimento;
- Transparência.

2.2 Objetivos Estratégicos

FOCO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	META	%		PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO DO OBJETIVO	OBSERVAÇÃO
			PLAN	REAL		
FOCO 3: CAPACITAR E VALORIZAR MAGISTRADOS E SERVIDORES	Credenciar, na Escola Nacional de Formação de Magistrados - ENFAM, Cursos de Vitaliciamento e Aperfeiçoamento de Magistrados e implementá-los.	2009: Implementar 5 cursos e credenciar 1 curso; 2010: Implementar 5 cursos e credenciar 2.	60%	55%	Mar/09 a Jun/09	-

Análise de Dados:

O prazo para a elaboração do Curso de Direito de Família não foi atendido, sendo prorrogado para o mês de agosto.

Ações Gerenciais:

Tratar a não conformidade aberta na auditoria interna, em virtude do não atendimento do que foi programado no mês de maio referente a adequação do sistema de controle de horas dos cursos regulamentados pela ENFAM.

Fonte: DEAMA



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

FOCO ESTRATÉGICO	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	META	%		PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO DO OBJETIVO	OBSERVAÇÃO
			PLAN	REAL		
-	Criar revista eletrônica para publicação dos trabalhos jurídicos científicos de conclusão do curso de Especialização em Direito para Carreira da Magistratura.	2010: 1ª Revista Eletrônica – Fev. 2ª Revista Eletrônica – Ago	25%	25%	Mar/09 a Jun/09	-

Análise de Dados:

Nenhuma ação foi planejada para esse período.

Ações Gerenciais:

Aguardar que os alunos façam a entrega dos artigos para dar-se seguimento às ações planejadas.

Fonte: DENSE



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

3 AVALIAÇÃO DA GESTÃO OPERACIONAL

3.1 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Preparar Profissionais de Direito

MONITORAMENTO DE INDICADORES																																			
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																		
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Preparar prova de seleção - RAD-EMERJ-002																																		
INDICADOR	Número de candidatos inscritos na prova de seleção DESEMPENHO <input checked="" type="checkbox"/> ACOMPANHAMENTO <input type="checkbox"/>																																		
FINALIDADE DO INDICADOR	Selecionar os melhores profissionais de direito																																		
FÓRMULA	Nº absoluto																																		
ORIGEM DOS DADOS	Inscrições realizadas na secretaria da EMERJ SENTIDO DE MELHORIA MM																																		
META	500 candidatos por concurso UNIDADE DE MEDIDA Nº Candidatos/Concurso																																		
PERIODICIDADE	Mensal																																		
2009	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: small;"> <thead> <tr> <th>1º Sem/02</th><th>2º Sem/02</th><th>1º Sem/03</th><th>2º Sem/03</th><th>1º Sem/04</th><th>2º Sem/04</th><th>1º Sem/05</th><th>2º Sem/05</th><th>1º Sem/06</th><th>Sem/06</th><th>1º Sem/07</th><th>2º Sem/07</th><th>º Sem/07</th><th>2º Sem/08</th><th>1º Sem/09</th><th>2ºsem/09</th><th>Média</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>509</td><td>310</td><td>412</td><td>340</td><td>544</td><td>517</td><td>617</td><td>707</td><td>814</td><td>684</td><td>929</td><td>551</td><td>647</td><td>516</td><td>563</td><td>455</td><td>569,7</td> </tr> </tbody> </table>	1º Sem/02	2º Sem/02	1º Sem/03	2º Sem/03	1º Sem/04	2º Sem/04	1º Sem/05	2º Sem/05	1º Sem/06	Sem/06	1º Sem/07	2º Sem/07	º Sem/07	2º Sem/08	1º Sem/09	2ºsem/09	Média	509	310	412	340	544	517	617	707	814	684	929	551	647	516	563	455	569,7
1º Sem/02	2º Sem/02	1º Sem/03	2º Sem/03	1º Sem/04	2º Sem/04	1º Sem/05	2º Sem/05	1º Sem/06	Sem/06	1º Sem/07	2º Sem/07	º Sem/07	2º Sem/08	1º Sem/09	2ºsem/09	Média																			
509	310	412	340	544	517	617	707	814	684	929	551	647	516	563	455	569,7																			
Média	578																																		
<p style="text-align: center; font-size: small;">Total de Inscritos na Prova de Seleção</p>																																			
ANÁLISE DE DADOS:	Aprovado o Cronograma de Atividades da EMERJ. Professores-Responsáveis analisaram o programa do concurso. Edital do Concurso aprovado pelo Diretor-Geral da EMERJ. Publicado no Diário Eletrônico o Edital do Concurso nos dias 28, 29 e 30/04/09. Inscritos 455 candidatos para a Prova de Seleção - 2º semestre/2009 realizada no dia 07/06/09. Nos dias 6, 7 e 8 será publicado no Diário da Justiça Eletrônico o Edital com o Resultado da Prova de Seleção - 2º semestre/2009.																																		
AÇÕES GERENCIAIS:	Considerando a Resolução 75/2009 do CNJ e o resultado do último Concurso realizado para a Magistratura Estadual, no qual somente 3 candidatos foram aprovados, elaborar um plano de ação com as providências que deverão ser tomadas para que no próximo Concurso - 1º semestre/2010, consigamos aumentar o número de inscritos.																																		
Responsável pela emissão do relatório: ASENS	Responsável (aprovação e divulgação): SECGE Data: 02/07/09																																		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

MONITORAMENTO DE INDICADORES																																														
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Preparar Prova de Seleção - RAD-EMERJ-002																																													
INDICADOR	Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual DESEMPENHO																																													
FINALIDADE DO INDICADOR	Monitorar o desempenho dos alunos da EMERJ no concurso da magistratura estadual ACOMPANHAMENTO																																													
FÓRMULA	Nº de alunos e ex-alunos da EMERJ aprovados no concurso da Magistratura / total de candidatos aprovados X100																																													
ORIGEM DOS DADOS	Relação da Secretaria Acadêmica e lista de aprovados SENTIDO DE MELHORIA																																													
META	> 60% por concurso UNIDADE DE MEDIDA																																													
PERIODICIDADE	mensal MM																																													
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; font-size: small;"> <tr> <td>XXXI</td><td>XXXII</td><td>XXXIII</td><td>XXXIV</td><td>XXXV</td><td>XXXVI</td><td>XXXVII</td><td>XXXVIII</td><td>XXXIX</td><td>XL</td><td>XLI</td><td>XLII</td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>Nov/99</td><td>Jul/00</td><td>Nov/00</td><td>Out/01</td><td>Abr/02</td><td>Ago/02</td><td>Ago/03</td><td>Jun/04</td><td>Jan/05</td><td>Fev/06</td><td>Jan/07</td><td></td><td></td><td></td><td></td> </tr> <tr> <td>43%</td><td>65%</td><td>56%</td><td>77%</td><td>61%</td><td>48%</td><td>42%</td><td>57%</td><td>55%</td><td>61%</td><td>67%</td><td>33%</td><td></td><td></td><td></td> </tr> </table>	XXXI	XXXII	XXXIII	XXXIV	XXXV	XXXVI	XXXVII	XXXVIII	XXXIX	XL	XLI	XLII				Nov/99	Jul/00	Nov/00	Out/01	Abr/02	Ago/02	Ago/03	Jun/04	Jan/05	Fev/06	Jan/07					43%	65%	56%	77%	61%	48%	42%	57%	55%	61%	67%	33%			
XXXI	XXXII	XXXIII	XXXIV	XXXV	XXXVI	XXXVII	XXXVIII	XXXIX	XL	XLI	XLII																																			
Nov/99	Jul/00	Nov/00	Out/01	Abr/02	Ago/02	Ago/03	Jun/04	Jan/05	Fev/06	Jan/07																																				
43%	65%	56%	77%	61%	48%	42%	57%	55%	61%	67%	33%																																			
RESULTADO NO PERÍODO																																														
PERÍODO ANTERIOR	61%																																													
PERÍODO ATUAL (Jan/07)	67%																																													
META >	60%																																													
ANÁLISE DE DADOS:	<p>Em dezembro de 2007, foi publicado o Edital do XLII Concurso para a Magistratura do Estado/RJ. Em julho/2008, foi divulgado o resultado das provas preliminares. Dos 512 candidatos aprovados na prova preliminar (1ª fase), 290 eram alunos e ex-alunos da EMERJ, ou seja, 56,64%.</p> <p>Nos meses de julho/2008 e agosto/2008, foi realizado o Curso "Intensivão" para os alunos e ex-alunos da EMERJ aprovados na prova preliminar (1ª fase) do Concurso.</p> <p>Em julho de 2008, foi divulgado o resultado das provas específicas (2ª fase), e somente 3 (três) candidatos foram aprovados e habilitados para a realização da prova oral (3ª fase), sendo que, dos 3 (três) habilitados, apenas 1 (um) era ex-aluno da EMERJ. Não houve "Intensivão Oral". Realizada a prova oral, restaram aprovados os 3 (três) candidatos no Concurso. Excepcionalmente, neste último Concurso (XLII), o percentual de aprovação de alunos e ex-alunos da EMERJ foi de 33,33%.</p>																																													
AÇÕES GERENCIAIS:	<p>Aguardar a publicação do Edital do XLIII Concurso da Magistratura.</p>																																													
Responsável pela emissão do relatório: ASENS		Responsável (aprovação e divulgação): SECGE																																												
		Data: 02/07/09																																												



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

	MONITORAMENTO DE INDICADORES																																												
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Programar Cursos de Especialização - RAD-EMERJ-003																																												
INDICADOR	Índice de programas de curso fechados no prazo						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO																																		
FINALIDADE DO INDICADOR	Demonstrar a eficácia do processo de planejamento e realização dos módulos																																												
FÓRMULA	Número de programas de curso aprovados até a data limite / número total de módulos x 100																																												
ORIGEM DOS DADOS	Controle de fechamento de módulos -FRM-EMERJ-003-02								SENTIDO DE MELHORIA		MM																																		
META	média semestral de 98%								UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem																																		
PERIODICIDADE	Mensal																																												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2004.2	2005.1	2005.2	2006.1	2006.2	2007.1	2007.2	2008.1	2008.2	2009.1	2009.2																																		
2009.2	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	META						Média																																
	100,0%						98,0%						100,00%																																
RESULTADO NO PERÍODO																																													
ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2009.1)	100,00%																																												
ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2009.2)	100,00%																																												
META	98,0%																																												
<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">Índice de Programas de Curso Fechados no Prazo</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; font-size: small;"> <tr><th>Período</th><th>Valor</th></tr> <tr><td>2007.1</td><td>95,6%</td></tr> <tr><td>2007.2</td><td>100,0%</td></tr> <tr><td>2008.1</td><td>99,9%</td></tr> <tr><td>2008.2</td><td>99,4%</td></tr> <tr><td>2009.1</td><td>100,0%</td></tr> <tr><td>2009.2</td><td>100,0%</td></tr> <tr><td>Meta</td><td>98,0%</td></tr> </table> </div> <div style="width: 45%;"> <p style="text-align: center;">Índice de Programas de Curso Fechados no Prazo - Evolução</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; font-size: small;"> <tr><th>Período</th><th>Valor</th></tr> <tr><td>2006.1</td><td>95,2%</td></tr> <tr><td>2006.2</td><td>100,0%</td></tr> <tr><td>2007.1</td><td>95,6%</td></tr> <tr><td>2007.2</td><td>100,0%</td></tr> <tr><td>2008.1</td><td>99,90%</td></tr> <tr><td>2008.2</td><td>99,38%</td></tr> <tr><td>2009.1</td><td>100%</td></tr> </table> </div> </div>														Período	Valor	2007.1	95,6%	2007.2	100,0%	2008.1	99,9%	2008.2	99,4%	2009.1	100,0%	2009.2	100,0%	Meta	98,0%	Período	Valor	2006.1	95,2%	2006.2	100,0%	2007.1	95,6%	2007.2	100,0%	2008.1	99,90%	2008.2	99,38%	2009.1	100%
Período	Valor																																												
2007.1	95,6%																																												
2007.2	100,0%																																												
2008.1	99,9%																																												
2008.2	99,4%																																												
2009.1	100,0%																																												
2009.2	100,0%																																												
Meta	98,0%																																												
Período	Valor																																												
2006.1	95,2%																																												
2006.2	100,0%																																												
2007.1	95,6%																																												
2007.2	100,0%																																												
2008.1	99,90%																																												
2008.2	99,38%																																												
2009.1	100%																																												
ANÁLISE DE DADOS:	Todos os módulos foram fechados no prazo estabelecido.																																												
AÇÕES GERENCIAIS:	Manter o regime de agilidade no encaminhamento do programa de curso logo que ocorrer o fechamento. Consultar, na falta do Professor-Responsável, o Professor-Adjunto indicado em caso de dificuldade na conclusão do agendamento. Oferecer aos Professores-Responsáveis o auxílio dos Monitores Acadêmicos aprovados no processo de seleção no preenchimento de aulas não agendadas.																																												
Responsável pela emissão do relatório: Bruno Magalhães de Mattos				Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 02/07/09																																			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

	MONITORAMENTO DE INDICADORES																						
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																					
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Elaborar cadernos de exercícios - RAD-EMERJ-004																					
INDICADOR		Índice de adequação dos casos concretos					DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO												
FINALIDADE DO INDICADOR		Demonstrar a eficácia na escolha dos casos concretos a serem utilizados durante as aulas																					
FÓRMULA		$(\text{Número total de casos concretos} - \text{número de casos concretos corrigidos}) / \text{número total de casos concretos} \times 100$																					
ORIGEM DOS DADOS		Relatório Diário das Aulas (FRM-EMERJ-005-02)								SENTIDO DE MELHORIA		MM											
META		≥ 95% por semestre								UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem											
PERIODICIDADE		Mensal																					
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2004.2		2005.1		2005.2		2006.1		2006.2		2007.1		2007.2		2008.1		2008.2		2009.1			
		97,77%		97,40%		98,30%		97,82%		96,30%		95,55%		96,65%		98,55%		97,77%		96,30%			
2008.2		JAN/09		FEV/09		MAR/09		ABR/09		MAI/09		JUN/09		Total		Nº de casos concretos				META		ÍNDICE	
		3		5		10		6		17		24		65		1755				95,00%		96,30%	
QUADRO COMPARATIVO																							
ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2008.2)		97,77%																					
ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2009.1)		96,3%																					
META ≥		95,0%																					
		Índice de adequação dos casos concretos 										Índice de adequação dos casos concretos - Evolução 											
ANÁLISE DE DADOS:		Os Relatórios Diários das Aulas acolhidos visavam à correção de erros materiais e ao melhoramento da redação dos casos concretos e de seus gabaritos. A partir de abril de 2009, intensificamos o acompanhamento destes relatórios, não permitindo que estes fossem arquivados sem serem decididos, o que acarretou um grande aumento no número de relatórios acolhidos.																					
AÇÕES GERENCIAIS:		Intensificaremos o processo de seleção e de análise dos casos concretos pelos Professores-Responsáveis por área a fim de minimizar o número de alterações. A iniciativa dos Professores-Responsáveis pela área de buscar o auxílio dos professores que lecionam na Escola para fornecimento de novos casos concretos e renovação do material de apoio serão estendidas a mais áreas de interesse. Intensificada a análise prévia dos cadernos de exercício desde o início deste semestre procurando ganhar tempo para a obtenção de melhores resultados.																					
Responsável pela emissão do relatório: Ana Beatriz Toledo Soares				Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira				Data: 02/07/09															



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES											
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Aulas e Avaliar Professores (RAD-EMERJ-005)											
INDICADOR		Índice de de avaliação de módulos					DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO		
FINALIDADE DO INDICADOR		Demonstrar o grau de satisfação dos alunos quanto aos módulos ministrados											
FÓRMULA		Média aritmética das avaliações dos módulos encerrados no período											
ORIGEM DOS DADOS		SIEM					SENTIDO DE MELHORIA			MM			
META		média semestral de 90%					UNIDADE DE MEDIDA			Porcentagem			
PERIODICIDADE		Mensal											
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2006.1	2006.2	2007.1	2007.2	2008.1	2008.2	2009.1					
		68,8%	75,0%	71,2%	74,2%	92,2%	93,2%	92,3%					
2009.1		FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	META	Média					
		90,75%	91,54%	93,32%	93,61%	91,32%	90,0%	92,31%					
RESULTADO NO PERÍODO		Índice de Avaliação de Módulos 						Índice de Avaliação de Módulos - Evolução 					
ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2008.2)	93,2%												
ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2009.1)	92,3%												
META (Média)	90,0%												
ANÁLISE DE DADOS:		Os valores obtidos atendem à expectativa. Encerrado o período de medição, constatamos que a meta foi alcançada, muito embora o resultado tenha ficado abaixo do obtido no semestre anterior.											
ACÕES GERENCIAIS:		Manter, para o próximo semestre, o critério de agendamento de professores que, segundo os resultados obtidos, vem agradando ao corpo discente.											
Responsável pela emissão do relatório: José Renato Teixeira Videira						Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 02/07/09	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

	MONITORAMENTO DE INDICADORES																
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO															
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Elaborar provas - RAD-EMERJ-006															
INDICADOR		Índice de atendimento ao prazo final de entrega da prova regular pronta para cópia					DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO						
FINALIDADE DO INDICADOR		Demonstrar a eficácia no processo de elaboração das provas regulares															
FÓRMULA		(Número de atividades onde o prazo foi respeitado / número total de atividades) x 100															
ORIGEM DOS DADOS		Calendário de prazos das provas regulares - FRM-EMERJ-006-014						SENTIDO DE MELHORIA		MM							
META		média 98% por semestre						UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem							
PERIODICIDADE		Mensal															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2005.2		2006.1		2006.2		2007.1		2007.2		2008.1		2008.2		2009.1	
		93,9%		96,3%		99,3%		94,1%		99,5%		98,0%		98,1%			
2008.2		JAN/09		FEV/09		MAR/09		ABR/09		MAI/09		JUN/09		MÉDIA		META	
		100,0%		100,0%		100,0%		94,4%		100,0%		100,0%		99,1%		98,0%	
QUADRO COMPARATIVO																	
ÍNDICE NO PERÍODO ANTERIOR (2008.2)		98,1%															
ÍNDICE NO PERÍODO ATUAL (2009.1)		99,1%															
META		98,0%															
ANÁLISE DE DADOS:		Todos os prazos foram atendidos e a meta foi alcançada. Verifica-se que houve ténue aumento da média em comparação ao semestre anterior, resultado da eficácia das ações propostas.															
AÇÕES GERENCIAIS:		Para o próximo semestre será necessário manter o empenho nas ações de cobrança junto aos Professores-Responsáveis para a devolução das provas preparadas para reprodução. Incentivar a procura dos Professores-Adjuntos na ausência dos Professores-Responsáveis e, eventualmente, recorrer ao Presidente da Comissão Acadêmica.															
Responsável pela emissão do relatório: Ana Beatriz Toledo Soares						Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 02/07/2009					



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL						ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO								
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		GERENCIAR PROGRAMA DE ESTÁGIO - RAD-EMERJ-009														
INDICADOR		Índice de Estagiários Ativos						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		Aumentar a participação dos alunos no programa de estágio da EMERJ														
FÓRMULA		Total de estagiários ativos x 100 ÷ alunos matriculados														
ORIGEM DOS DADOS		Sistema Integrado SIEM										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		≥ 85% média semestral										UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem		
PERIODICIDADE		Mensal														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Md no Per.	
			62,0%	86,21%	86,80%	87,09%	87,64%	85,2%	79,9%	85,7%	85,7%	97,9%	98,6%	99,6%	91,2%	
		2009	JAN/09	FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	Md no Per.	
			62,0%	86,21%	86,80%	87,09%	87,64%	87,78%							82,93%	
RESULTADO NO PERÍODO																
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR		91,2%														
MÉDIA PERÍODO ATUAL (2009)		82,9%														
META ≥		85,0%														
		Índice de Estagiários Ativos 						Gráfico de Evolução Mensal dos Estagiários Ativos 								
ANÁLISE DE DADOS:		Verificamos uma recuperação no índice se comparado com o mês anterior. Índice acima da meta.														
AÇÕES GERENCIAIS:		Intensificar a divulgação das vantagens do programa de estágio e os locais disponíveis para lotação.														
Responsável pela emissão do relatório: Silvana Sobral G. de Abreu							Responsável (aprovação e divulgação): José Renato						Data: 02/07/2009			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Coordenar Biblioteca da EMERJ - RAD-EMERJ-027													
INDICADOR		Quantidade de processamentos técnicos						DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		Demonstrar a capacidade de crescimento do acervo da Biblioteca a partir do quantitativo de material processado mensalmente.													
FÓRMULA		Número absoluto													
ORIGEM DOS DADOS		Formulários estatísticos						SENTIDO DE MELHORIA		MM					
META		3.000 materiais processados - ANO						UNIDADE DE MEDIDA		UNIDADE					
PERIODICIDADE		Mensal													
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2008		FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total
		2009		FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	Total
		503	562	415	539	420	0	0	0	0	0	0	0	0	2439
QUADRO COMPARATIVO															
Valor 2008	3407														
Valor 2009 (Subtotal)	2439														
META	3000														
ANÁLISE DE DADOS:		A queda do índice se deveu ao encerramento da catalogação dos livros da licitação realizada no 1º semestre, fato este que, devido a recente realização de novo certame licitatório, devolverá o índice aos patamares desejáveis brevemente.													
AÇÕES GERENCIAIS:		Aumentar a oferta de títulos para a escolha dos Professores-Responsáveis e intensificar a cobrança dessas indicações. Estas medidas facilitarão novos processos licitatórios, aumentando, conseqüentemente, o acervo a ser oferecido aos alunos.													
Responsável pela emissão do relatório: Maria Beatriz Gouvêa Pontes de Carvalho						Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 02/07/09			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Coordenar Biblioteca da EMERJ - RAD-EMERJ-027												
INDICADOR		Quantidade de atendimentos aos usuários						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		Procura demonstrar a utilização do acervo e dos serviços da Biblioteca pelos alunos da EMERJ												
FÓRMULA		Número absoluto												
ORIGEM DOS DADOS		Formulários estatísticos									SENTIDO DE MELHORIA	Maior é melhor		
META		33.000 - ano									UNIDADE DE MEDIDA	Nº de atendimentos		
PERIODICIDADE		Mensal												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	Total	
		3035	3393	3043	2567	3198	2692	2827	3163	3079	3123	871	30991	
	2009	FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	Total	
		2328	3276	2559	3063	3001	0	0	0	0	0	0	14227	
QUADRO COMPARATIVO		Quantidade de atendimentos aos usuários 						Acompanhamento Mensal 						
Valor 2008	30991													
Valor 2009 (Subtotal)	14227													
META	33000													
ANÁLISE DE DADOS:		A proximidade das férias de julho, principalmente próximo ao fim do mês, fez diminuir a frequência à Biblioteca e conseqüentemente os pedidos de material para estudo.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar a pesquisa nas dependências da Biblioteca. Manter o processo de divulgação da chegada de novos livros e dos materiais que interessam, especificamente, aos concursos que estiverem em andamento.												
Responsável pela emissão do relatório: Maria Beatriz Gouvêa Pontes de Carvalho						Responsável (aprovação e divulgação): José Renato Teixeira Videira						Data: 02/07/09		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

3.2 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Formar e Aperfeiçoar Magistrados

	MONITORAMENTO DE INDICADORES										
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO										
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Curso de Iniciação de Magistrados - RAD-EMERJ-011										
INDICADOR	Índice da Avaliação do Curso de Iniciação de Magistrados						ACOMPANHAMENTO		DESEMPENHO	X	
FINALIDADE DO INDICADOR	Medir o índice de Satisfação dos Magistrados no Curso de Iniciação										
FÓRMULA	ISA1 + ...ISA10 / 10										
ORIGEM DOS DADOS	Relatório da Avaliação do Curso de Iniciação e Magistrados								SENTIDO DE MELHORIA	MM	
META	86%								UNIDADE DE MEDIDA	percentual	
PERIODICIDADE	A cada curso de Iniciação										
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	A estrutura do Curso	Os temas apresentados	Os palestrantes	Orientação dada pelos juízes resp. pelo CIM	O estágio profissional	Material didático distribuído no Curso	Contribuição do Curso para aprimoramento profissional	O apoio adminstr. prestado pela Escola	A Infra-estrutura da Escola	Atendimento prestado pelos funcionários	Md da Avaliação
CURSO XXXI	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
MEDIÇÃO DE AVALIAÇÃO											
Medição do Índice de Avaliação do CIM			Índice de Satisfação do Curso de Iniciação								
	CURSO XXXI	META									
Média	100%	86%									
ANÁLISE DE DADOS:	Atualmente não há Curso de Iniciação em andamento e nem previsão de concurso para ingresso na magistratura.										
AÇÕES GERENCIAIS:											
Responsável pela emissão do relatório: Anderson						Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina / Elisabete				02/07/2009	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																																	
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																	
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Avaliação dos Eventos do Curso de Vitaliciamento de Magistrados - RAD - EMERJ - 012																																	
INDICADOR		Índice de Avaliação do Curso de Vitaliciamento de Magistrados			DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO																										
FINALIDADE DO INDICADOR		Medir o nível de satisfação de nossos clientes de acordo com os cursos apresentados																																	
FÓRMULA		ISa1 + ... Isa6 / 6 x 100																																	
ORIGEM DOS DADOS		Formulário de Avaliação de Eventos-FRM-EMERJ-029-08					SENTIDO DE MELHORIA		MM																										
META		Média anual ≥ 85%					UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem																										
PERIODICIDADE		Mensal																																	
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2009		Dir. do Consumidor		Execução Penal		Md no Per.																											
				100,00%		100,00%		100,0%																											
ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM		<p style="text-align: center;">ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM</p> <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 5px;"> <tr><th>Item</th><th>Valor</th></tr> <tr><td>A estrutura do Curso</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>Adequação da carga horária</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>Os temas foram desenvolvidos em profundidade condizente com os objetivos do curso</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>Os palestrantes</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>O apoio administrativo</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>A infra-estrutura da Escola</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>GERAL</td><td>100,00%</td></tr> </table>					Item	Valor	A estrutura do Curso	100,00%	Adequação da carga horária	100,00%	Os temas foram desenvolvidos em profundidade condizente com os objetivos do curso	100,00%	Os palestrantes	100,00%	O apoio administrativo	100,00%	A infra-estrutura da Escola	100,00%	GERAL	100,00%	<p style="text-align: center;">Índice de Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados</p> <table border="1" style="width: 100%; margin-top: 5px;"> <tr><th>Item</th><th>Valor</th></tr> <tr><td>Dir. do Consumidor</td><td>100,00%</td></tr> <tr><td>Execução Penal</td><td>85%</td></tr> <tr><td>META</td><td>85%</td></tr> </table>					Item	Valor	Dir. do Consumidor	100,00%	Execução Penal	85%	META	85%
Item	Valor																																		
A estrutura do Curso	100,00%																																		
Adequação da carga horária	100,00%																																		
Os temas foram desenvolvidos em profundidade condizente com os objetivos do curso	100,00%																																		
Os palestrantes	100,00%																																		
O apoio administrativo	100,00%																																		
A infra-estrutura da Escola	100,00%																																		
GERAL	100,00%																																		
Item	Valor																																		
Dir. do Consumidor	100,00%																																		
Execução Penal	85%																																		
META	85%																																		
ANÁLISE DE DADOS:		Apenas 2 magistrados em vitaliciamento participaram do curso de Execução Penal. O referido curso foi bem avaliado e atendeu à expectativa dos magistrados. Foram confirmadas as inscrições dos três magistrados vitaliciandos no próximo curso de Aperfeiçoamento - Processo Civil - Execução.																																	
AÇÕES GERENCIAIS:		Oferecer cursos em outras áreas do Direito como, por exemplo, Direito de Família, cuja previsão de início é em setembro.																																	
Responsável pela emissão do relatório: Anderson				Responsável (aprovação e divulgação): Elisabete Maria Costa da Silva				Data: 02/07/09																											



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES							
		DIFEI	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO						
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Avaliação dos Eventos do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados - RAD - EMERJ - 013							
INDICADOR		Índice de Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados		DESEMPENHO	X	ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		Medir o nível de satisfação de nossos clientes de acordo com os cursos apresentados							
FÓRMULA		ISA1 + ... Isa6 / 6 x 100							
ORIGEM DOS DADOS		Formulário de Avaliação de Eventos-FRM-EMERJ-029-08					SENTIDO DE MELHORIA	MM	
META		Média anual ≥ 85%					UNIDADE DE MEDIDA	Porcentagem	
PERIODICIDADE		Mensal							
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2009	Dir. do Consumidor	Crime Organizado	Execução Penal				Md no Per.
			96,81%	94,44%	89,74%				93,7%
ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM		ÍNDICE AVALIAÇÃO POR ITEM DO ÚLTIMO CURSO				Índice de Avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados			
A estrutura do Curso	91,67%								
Adequação da carga horária	87,50%								
Os temas foram desenvolvidos em profundidade condizente com os objetivos do curso	90,14%								
Os palestrantes	90,00%								
O apoio administrativo prestado pela Escola	91,67%								
A infraestrutura da Escola	87,50%								
GERAL	89,74%								
ANÁLISE DE DADOS:		<p>O gráfico aponta para uma pequena queda entre os índices de satisfação em relação às avaliações dos cursos de direito do consumidor e crime organizado. Em relação ao curso de execução penal vale ressaltar: que o número de participantes sofreu uma acentuada queda (80-24) atribuída sobretudo à especificidade do tema "execução penal" e de ter coincidido a data do primeiro dia do curso, com o do curso de "Crime Organizado". Observa-se também que na avaliação do último curso 7% dos participantes se mostraram totalmente insatisfeitos.</p>							
AÇÕES GERENCIAIS:		<p>Oferecer cursos em outras áreas do direito, como por exemplo, Processo Civil e Direito de Família, já programados respectivamente para julho e setembro.</p>							
Responsável pela emissão do relatório: Anderson				Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina				Data: 02/07/09	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

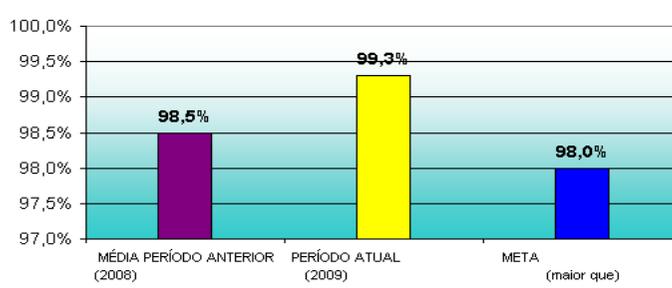
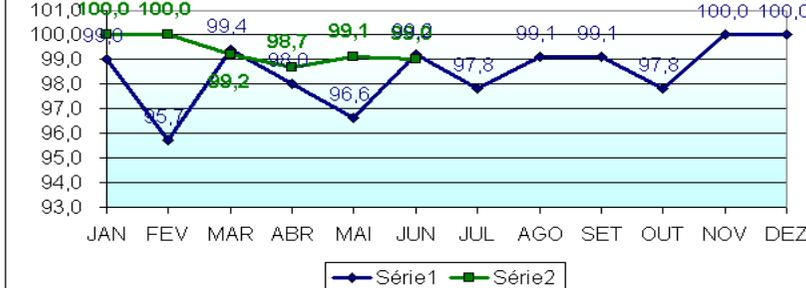
3.3 Indicadores e Análise Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Administrar Recursos e Logística

		MONITORAMENTO DE INDICADORES										
UNIDADE ORGANIZACIONAL		ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO										
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Incentivar os magistrados no aperfeiçoamento geral e, de forma específica, em sua área de atuação - RAD-EMERJ-013										
INDICADOR		Índice de Participação de Juizes					DESEMPENHO		X		ACOMPANHAMENTO	
FINALIDADE DO INDICADOR		Medir o número de juizes participantes para a prestação de um melhor serviço de realização de eventos										
FÓRMULA		Quantidade de juizes em aperfeiçoamento participantes / Quantidade de juizes em aperfeiçoamento X 100										
ORIGEM DOS DADOS		Resumo da Ficha das Atividades Complementares do SIEM - Eventos							SENTIDO DE MELHORIA		MM	
META		-							UNIDADE DE MEDIDA		Percentual	
PERIODICIDADE		Mensal										
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2009		Dir. do Consumidor	Cur. Crime Organizado	Execução Penal						
				10,00%	1,29%	3,58%						
RESULTADO POR PERÍODO												
Dir. do Consumidor	10,00%											
Crime Organizado	1,29%											
Execução Penal	3,58%											
		Participações por período 					Índice de Participação de Juizes 					
ANÁLISE DE DADOS:		<p>Oferecemos o "Curso de Execução Penal com 45 magistrados inscritos. Consideramos o percentual bastante satisfatório, levando-se em conta que, de acordo com o Ato Regimental 02/2009 da EMERJ, grande parte dos magistrados já cumpriram as horas necessárias para a sua próxima remoção ou promoção. O curso de Crime Organizado foi elaborado e coordenado pelo CEDES e credenciado pela ENFAM através da EMERJ. Houve convocação da Presidência para os juizes da área criminal. O pequeno percentual de participantes inscritos na EMERJ pode ser atribuído à dificuldade dos juizes do interior de ficarem fora de suas comarcas durante três dias consecutivos, e à coincidência de datas do primeiro dia do curso com o curso de Execução Penal.</p>										
AÇÕES GERENCIAIS:		<p>Dar continuidade à nossa programação. No dia 03/07 daremos início ao curso de Processo Civil - Execução. Também já está em andamento o curso de Direito de Família, com início previsto para o dia 11/09</p>										
Responsável pela emissão do relatório: Anderson				Responsável (aprovação e divulgação): Maria Cristina				Data: 02/07/09				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		COORDENAR SERVIÇOS GERAIS DE INFRAESTRUTURA RAD-EMERJ-018														
INDICADOR		Índice de solicitações de manutenção atendidas no prazo							DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		Monitorar o tempo de execução da manutenção corretiva														
FÓRMULA		Nº de manutenções corretivas atendidas no prazo / nº total de solicitações x 100														
ORIGEM DOS DADOS		Controle de manutenção corretiva - EMERJ-FRM-EMERJ-018-03										SENTIDO DE MELHORIA	MM			
META		98%											UNIDADE DE MEDIDA	Percentual		
PERIODICIDADE		MENSAL														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.		
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Md no Per.		
		99,0	95,7	99,4	98,0	96,6	99,2	97,8	99,1	99,1	97,8	100,0	100,0	98,5		
		100,0	100,0	99,2	98,7	99,1	99,0							99,3		
RESULTADO NO PERÍODO																
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2008)	98,5%	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>ÍNDICE DE SOLICITAÇÕES DE MANUTENÇÃO ATENDIDAS NO PRAZO</p>  </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Tendência</p>  </div> </div>														
PERÍODO ATUAL (2009)	99,3%															
META (maior que)	98,0%															
ANÁLISE DE DADOS:		Em Junho de 2009 foi atingido o índice de 99,01%.														
AÇÕES GERENCIAIS:		Monitorar diariamente as solicitações feitas ao Tribunal de Justiça, para continuar alcançando a meta estabelecida.														
Responsável pela emissão do relatório: Rosana Rodrigues Almeida							Responsável (aprovação e divulgação): Paulo César da Fonseca						Data: 02/07/09			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		EDITAR PUBLICAÇÕES E GERAR IMPRESSOS - RAD-EMERJ-020														
INDICADOR		Tempo médio de produção de arte-final de cartazes							DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		Controlar tempo de produção de arte-final de cartazes														
FÓRMULA		Somatório dos dias úteis utilizados para produção de arte-final de cartazes/quantidade de provas ate a arte-final														
ORIGEM DOS DADOS		Solicitações de Serviço - FRM-EMERJ-020-01										SENTIDO DE MELHORIA	mM			
META		Média de 6 dias úteis										UNIDADE DE MEDIDA	dias úteis			
PERIODICIDADE		Mensal														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Md no Per.		
		6,3	4,9	4,0	6,0	6,0	6,0	5,3	4,8	5,2	4,5	3,6	2,0	4,9		
	2009	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez	Md no Per.		
		5,0	3,5	4,5	7,7	2,0	2,9							4,3		
MÉDIA DO RESULTADO NO PERÍODO																
MÉDIA (2008)	4,9	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Média do Resultado do Período</p> <p>MÉDIA (2008) MÉDIA ATUAL (2009) META</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Tempo médio de produção de arte-final de cartazes</p> <p>● 2009 ● 2008 — Curva de Tendência</p> </div> </div>														
MÉDIA ATUAL (2009)	4,3															
META	6															
ANÁLISE DE DADOS:		Até março, atendeu-se o sentido de melhoria definido - quanto menor, melhor - que, após abril, voltamos a perseguir.														
AÇÕES GERENCIAIS:		Observar os resultados do próximo trimestre para reavaliar a meta até agora estabelecida.														
Responsável pela emissão do relatório: Irapuã Araujo/Jaqueline Diniz							Responsável (aprovação e divulgação): Irapuã Araujo					Data: 02/07/2009				



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES																																		
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO																																	
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		EDITAR PUBLICAÇÕES E GERAR IMPRESSOS - RAD-EMERJ-020																																		
INDICADOR		Tempo Médio de edição da Revista da EMERJ					DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO																											
FINALIDADE DO INDICADOR		Controlar o tempo de edição da Revista da EMERJ																																		
FÓRMULA		Total de dias úteis utilizados																																		
ORIGEM DOS DADOS		Solicitação de serviço -FRM-EMERJ-020-01					SENTIDO DE MELHORIA		mM																											
META		40 dias úteis por edição					UNIDADE DE MEDIDA		dias úteis																											
PERIODICIDADE		mensal																																		
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	Edição 41 38	Edição 42 44	Edição 43 40	Edição 44 30																															
	2009	Edição 45 40	Edição 46 40	Edição 47	Edição 48																															
RESULTADO NO PERÍODO		<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Resultado no Período</p> <table border="1" style="margin: 5px auto;"> <tr><th>Edição</th><th>Tempo (dias úteis)</th></tr> <tr><td>Edição Anterior</td><td>40</td></tr> <tr><td>Edição Atual</td><td>40</td></tr> <tr><td>Meta por Edição</td><td>40</td></tr> </table> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Tempo médio de edição da Revista da EMERJ (dias úteis)</p> <table border="1" style="margin: 5px auto;"> <tr><th>Ano</th><th>Edição</th><th>Tempo (dias úteis)</th></tr> <tr><td rowspan="4">2008</td><td>41</td><td>38</td></tr> <tr><td>42</td><td>44</td></tr> <tr><td>43</td><td>40</td></tr> <tr><td>44</td><td>30</td></tr> <tr><td rowspan="2">2009</td><td>45</td><td>40</td></tr> <tr><td>46</td><td>40</td></tr> </table> </div> </div>										Edição	Tempo (dias úteis)	Edição Anterior	40	Edição Atual	40	Meta por Edição	40	Ano	Edição	Tempo (dias úteis)	2008	41	38	42	44	43	40	44	30	2009	45	40	46	40
Edição	Tempo (dias úteis)																																			
Edição Anterior	40																																			
Edição Atual	40																																			
Meta por Edição	40																																			
Ano	Edição	Tempo (dias úteis)																																		
2008	41	38																																		
	42	44																																		
	43	40																																		
	44	30																																		
2009	45	40																																		
	46	40																																		
EDICÃO ANTERIOR	40																																			
EDICÃO ATUAL	40																																			
META POR EDIÇÃO	40																																			
ANÁLISE DE DADOS:		<p>Atingimos a meta na edição 43 e baixamos para 30 dias na edição 44, com esforço redobrado e menor número de páginas. Em razão de mudanças na cúpula do PJERJ e, conseqüentemente, na Direção-Geral da EMERJ, a produção da REVISTA 45 teve o início retardado para adaptação às novas diretrizes, tendo sido encerrada no limite da meta. A edição da Revista 46 sofreu reflexos da edição anterior.</p>																																		
AÇÕES GERENCIAIS:		Para ter certeza da estabilidade precisamos acompanhar a edição das próximas revistas.																																		
Responsável pela emissão do relatório: Irapuã Araujo/Jaqueline Diniz					Responsável (aprovação e divulgação): Irapuã Araujo					Data: 02/07/09																										



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		GERENCIAR COMPRA, GUARDA, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL - RAD-EMERJ-021												
INDICADOR		Tempo médio para aquisição de material					DESEMPENHO	X		ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		Monitorar o tempo médio de atendimento das solicitações de aquisição de material												
FÓRMULA		Soma dos dias de todos o processos de aquisição concluídos/total de RM do período												
ORIGEM DOS DADOS		Requisições de materiais										SENTIDO DE MELHORIA	mM	
META		média ≤ de 7 dias										UNIDADE DE MEDIDA	dias	
PERIODICIDADE		mensal												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN/08	FEV/08	MAR/08	ABR/08	MAI/08	JUN/08	JUL/08	AGO/08	SET/08	OUT/08	NOV/08	DEZ/08	
		9,8	4,5	8,3	7,1	7,0	12,6	3,40	2,70	2,80	3,60	6,10	2,20	
	2009	JAN/09	FEV/09	MAR/09	ABR/09	MAI/09	JUN/09	JUL/09	AGO/09	SET/09	OUT/09	NOV/09	DEZ/09	
		2,50	6,60	4,70	3,70	2,40	4,10							
RESULTADO NO PERÍODO														
MÉDIA PERÍODO ANTERIOR (2008)	5,8													
MÉDIA PERÍODO ATUAL (2009)	4,7													
META ≤	7,0													
		Tempo Médio para aquisição de material 						Gráfico de Tendência 						
ANÁLISE DE DADOS:		A meta foi plenamente atingida no mês de junho, acompanhando a curva de tendência.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Continuar desenvolvendo esforços no sentido de se manter a meta.												
Responsável pela emissão do relatório: Marcelo de Mattos Bessa						Responsável (aprovação e divulgação): Daniel Rangel Batista Belmont						30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

3.4 Indicadores e Análise de Dados da EMERJ - Macroprocesso Realizar a Administração Superior

		MONITORAMENTO DE INDICADORES														
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO													
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO		x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09														
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA		MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL														
		Fórum Permanente de Execução Penal														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total		
		0	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	18		
		0	0	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0	8		
RESULTADO NO PERÍODO																
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	18	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Fórum Permanente de Execução Penal</p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008: 18 TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009: 8 META ANUAL: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Tendência</p> <p>Série1 (black line with dots) and Linear (Série1) (red line).</p> </div> </div>														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	8															
META ANUAL ≥	4															
ANÁLISE DE DADOS:		A meta mínima anual já foi atingida. O Presidente do Fórum já agendou mais reuniões para o segundo semestre.														
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente de Direito do Consumidor														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	1	1	1	4	0	1	2	1	1	1	13
		0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	4
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	13													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	4													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês, o Fórum atingiu a meta mínima anual. O Presidente do Fórum já agendou suas reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente de Direito do Ambiente														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	7
		0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	4
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	7													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	4													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente atingiu a meta mínima anual. O Presidente do Fórum já agendou suas reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02								SENTIDO DE MELHORIA	MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL												
		Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	4
		0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	3
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	4													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	3													
META ANUAL ≥	4													
		Fórum Permanente da Criança, do Adolescente e da Justiça Terapêutica						Gráfico de Tendência						
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou duas reuniões. O Presidente do Fórum já agendou mais reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02								SENTIDO DE MELHORIA	MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente de Direito de Família														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0	4
		0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	2
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	4													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	2													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou mais uma reunião. O Presidente do Fórum já agendou mais reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente dos Juizados Cíveis e Criminais														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	2	0	0	1	0	1	0	0	0	0	4
		0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	4													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	1													
META ANUAL ≥	4													
		<p style="font-size: small;">Fórum Permanente dos Juizados Cíveis e Criminais</p>						<p style="font-size: small;">Gráfico de Tendência</p>						
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou sua primeira reunião. O Presidente do Fórum já agendou mais reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02								SENTIDO DE MELHORIA	MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente dos Juízes Cíveis														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0	4
		0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	3
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	4													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	3													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou mais uma reunião. O Presidente do Fórum já agendou mais reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente de Direito Constitucional														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	4
		0	0	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0	5
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	4													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	5													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou mais duas reuniões. O Presidente do Fórum já agendou suas reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO				
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02								SENTIDO DE MELHORIA	MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL								UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL												
		Fórum Permanente de Direito Empresarial												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	1	1	1	1	0	1	1	1	0	0	7
		0	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	3
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	7													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	3													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou mais uma reunião. O Presidente do Fórum já agendou suas reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente de Direito Tributário														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	1	0	4
		0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	4													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	2													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou mais uma reunião. O Presidente do Fórum já agendou suas reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente Para Formação e Aperfeiçoamento do Magistrado														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	1	0	4
RESULTADO NO PERÍODO		0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	4	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Fórum Permanente para Formação e Aperfeiçoamento do Magistrado</p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008: 4</p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009: 1</p> <p>META ANUAL ≥ 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Tendência</p> <p>Série1 (Junho 2009): 1</p> <p>Linear (Série1)</p> </div> </div>												
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	1													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou sua primeira reunião. O Presidente do Fórum já agendou suas reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Civil														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	8
		0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	4
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	8													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	4													
META ANUAL ≥	4													
		<p style="text-align: center;">Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Civil</p>						<p style="text-align: center;">Gráfico de Tendência</p>						
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente atingiu a meta mínima anual. O Presidente do Fórum já agendou suas reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

MONITORAMENTO DE INDICADORES															
UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO														
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010														
INDICADOR	FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS DESEMPENHO x ACOMPANHAMENTO														
FINALIDADE DO INDICADOR	MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09														
FÓRMULA	NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)														
ORIGEM DOS DADOS	FRM-EMERJ-010-02 SENTIDO DE MELHORIA MM														
META	≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL UNIDADE DE MEDIDA N° DE FÓRUNS REALIZADOS														
PERIODICIDADE	MENSAL														
Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Penal															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
RESULTADO NO PERÍODO		0	0	0	0	1	1	0	1	0	1	1	0	5	
		0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	5	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p>Fórum Permanente de Especialização e Atualização nas Áreas do Direito e do Processo Penal</p> <p>TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008: 5 TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009: 2 META ANUAL ≥: 4</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Gráfico de Tendência</p> <p>Série1 (Junho 2009): 2 Linear (Série1): 0</p> </div> </div>													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	2														
META ANUAL ≥	4														
ANÁLISE DE DADOS:	Neste mês o Fórum Permanente realizou suas primeiras reuniões (dias 25 e 26). O Presidente do Fórum agendou mais reuniões para o segundo semestre.														
AÇÕES GERENCIAIS:	Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.														
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina							Data: 30/06/2009	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

	MONITORAMENTO DE INDICADORES													
	UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO	Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR	FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS						DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO					
FINALIDADE DO INDICADOR	MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09													
FÓRMULA	NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
ORIGEM DOS DADOS	FRM-EMERJ-010-02							SENTIDO DE MELHORIA		MM				
META	≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL							UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS				
PERIODICIDADE	MENSAL													
Fórum Permanente de Práticas Restaurativas e Mediação														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	6													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	2													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou mais uma reunião. O Presidente do Fórum já agendou mais reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES													
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO												
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010													
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09													
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)													
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02										SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL										UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL													
Fórum Permanente de Violência Doméstica, Familiar e de Gênero															
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		2008													
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
		0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	2	
		2009													
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	
		0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	3	
RESULTADO NO PERÍODO															
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008		2													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009		3													
META ANUAL ≥		4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou mais uma reunião. O Presidente do Fórum já agendou mais reuniões para o segundo semestre.													
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.													
Responsável pela emissão do relatório: Elina							Responsável (aprovação e divulgação): Elina					Data: 30/06/2009			



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x		ACOMPANHAMENTO		
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02									SENTIDO DE MELHORIA	MM		
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL									UNIDADE DE MEDIDA	Nº DE FÓRUNS REALIZADOS		
PERIODICIDADE		MENSAL												
Fórum Permanente de Direitos Humanos														
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	5
		0	0	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	3
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	5													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	3													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		Neste mês o Fórum Permanente realizou mais uma reunião. O Presidente do Fórum já agendou mais reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

		MONITORAMENTO DE INDICADORES												
		UNIDADE ORGANIZACIONAL	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Estudos e Pesquisas - RAD-EMERJ-010												
INDICADOR		FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS							DESEMPENHO	x	ACOMPANHAMENTO			
FINALIDADE DO INDICADOR		MONITORAR A QUANTIDADE DE CADA FÓRUM PERMANENTE REALIZADO NO MÊS DE JUNHO/09												
FÓRMULA		NÚMERO DE FÓRUNS PERMANENTES REALIZADOS (POR ÁREA DO DIREITO)												
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-02							SENTIDO DE MELHORIA		MM			
META		≥ 4 FÓRUNS PERMANENTES - ANUAL							UNIDADE DE MEDIDA		Nº DE FÓRUNS REALIZADOS			
PERIODICIDADE		MENSAL												
		Fórum Permanente de Direito Notarial e Registral												
EVOLUÇÃO DO INDICADOR	2008	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
	2009	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total
		0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	3
		0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
RESULTADO NO PERÍODO														
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2008	3													
TOTAL DE FÓRUNS REALIZADOS EM 2009	1													
META ANUAL ≥	4													
ANÁLISE DE DADOS:		O Fórum Permanente já realizou uma reunião. O Presidente do Fórum já agendou mais reuniões para o segundo semestre.												
AÇÕES GERENCIAIS:		Incentivar o Presidente do Fórum para o agendamento de novas reuniões.												
Responsável pela emissão do relatório: Elina						Responsável (aprovação e divulgação): Elina						Data: 30/06/2009		



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

	MONITORAMENTO DE INDICADORES												
UNIDADE ORGANIZACIONAL		CENTRO DE ESTUDOS E PESQUISAS - CEPES											
PROCESSO DE TRABALHO OU OBJETIVO ESTRATÉGICO		Realizar Pesquisa de Satisfação - RAD-EMERJ-010											
INDICADOR		Índice Geral da Pesquisa de Satisfação											
FINALIDADE DO INDICADOR		Monitorar o Índice de Satisfação dos alunos do CPV											
FÓRMULA		Quantidade de Respostas O+B/Quantidade Total de Respostas X 100											
ORIGEM DOS DADOS		FRM-EMERJ-010-01								SENTIDO DE MELHORIA		MM	
META		75%								UNIDADE DE MEDIDA		Porcentagem	
PERIODICIDADE		Semestral											
EVOLUÇÃO DO INDICADOR		1º Sem 2005	2º Sem 2005	1º Sem 2006	2º Sem 2006	1º Sem 2007	2º Sem 2007	1º Sem 2008	2º Sem 2008	1º Sem 2009	Meta		
		62,2%	75,06%	76,24%	77,18%	67,81%	73,74%	72,48%	77,83%	76,83%	75,00%		
RESULTADO NO PERÍODO		Índice Geral Pesquisa de Satisfação											
ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)													
2º Sem 2008		77,83%											
ÍNDICE NO PERÍODO (IGPS)													
1º Sem 2009		76,83%											
Meta		75,00%											
ANÁLISE DE DADOS:		<p>Foram distribuídos 120 questionários, dos quais 100 foram respondidos, o que resultou numa amostra representativa de 83,33%, superando o índice de 40% estipulado na proposta da pesquisa. O Índice Geral da Pesquisa de Satisfação (IGPS) atingiu o percentual 76,83%. Os itens 1,2,3,4,5,7 e 8 mantiveram percentuais satisfatórios. O item 6, apresentou queda de 13,10%, sendo que a turma CPV-A apresentou maior índice de insatisfação. Os itens 9 e 10, apesar de não atingirem a meta de 75%, se mantiveram estáveis em relação ao 2º semestre de 2008. A meta, num âmbito geral, foi atingida.</p>											
ACÇÕES GERENCIAIS:		Encaminhar os índices obtidos na Pesquisa de Satisfação para a Administração Superior.											
Responsável pela emissão do relatório: Elina Bussade dos Santos						Responsável (aprovação e divulgação): Elina Bussade dos Santos						Data:03/07/2009	



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

4 GESTÃO DOS RECURSOS

4.1 Situação do Quadro de Pessoal

- Quadro de Pessoal

Unidade	Servidor	Estagiário	Terceirizado	Total Geral
Diretoria-Geral	14	02	31	47
Departamento de Aperfeiçoamento	03	01	04	08
Departamento de Ensino	55	7	60	122
Departamento de Administração	19	12	31	62
Total	91	22	126	239

Fonte: DEADM

4.2 - Capacitação

Foram realizados, no primeiro semestre de 2009, os cursos relacionados abaixo:

01. Com aplicação do Fundo Emerj, tendo sido beneficiados 05 funcionários:

- Curso Básico de Programação em Linguagem Java
- Formação de Pregoeiros
- Terceirização e Serviços, Gestão de Contratos e a Lei Complementar 123/06

02. Pela ESAJ, sendo beneficiados 52 funcionários:

- A Nova Ortografia Oficial
- A Política da 'In' Segurança Pública. Extermínio. Direito à Vida. O Poder Judiciário e a Violência Estatal
- Auditoria de Gestão de Qualidade
- BROffice Writer
- Comunicação Estratégica
- Concordância Verbal e Nominal



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

- Controle de Constitucionalidade
- Curso de Mediação
- Digitação
- Efeitos Cíveis e Processuais da Sentença
- Encontro com Coordenadores Pedagógicos das Escolas de Magistratura
- Estatuto dos Servidores Públicos Cíveis do Estado do Rio de Janeiro
- Gráficos no Excel
- Implementação de Rad
- Inteligência Organizacional
- Interpretação da Norma ISO 9001:2008
- Jurisdição Internacional e a Constituição
- Jurisprudência Vinculante - uma comparação entre o modelo anglo-saxônico e o brasileiro
- Limitações Probatórias no Processo Civil
- Negociação
- Noções Básicas da Norma ISO 9001:2008
- Novo Acordo Ortográfico
- O Sistema de Direito Coletivo na Sociedade
- Oração e Pontuação
- Outlook 2003
- Participação de Auditores Internos em Treinamento
- Pós Graduação Lato Sensu em Direito Público
- PowerPoint
- Processo e Procedimento no Direito Processual
- Produzindo Documentos no Word
- Qualidade de vida no Ambiente de Trabalho
- Reforma do Processo Penal (Lei 11.690/2008)
- Tardes Culturais da ESAJ
- Técnicas de Apresentação
- Trabalhando a Equipe Para a Valorização do Usuário
- Tropa de Elite (Repercussões na Órbita Penal)



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

4.3 Situação dos Recursos de Tecnologia da Informação

A EMERJ possui 2 (dois) Sistemas Corporativos, cujo desenvolvimento e manutenção necessitam de apoio prioritário da DGTEC, uma vez que são as principais ferramentas para execução das atividades-fim da EMERJ, quais sejam: preparar profissionais de Direito para ingresso na Magistratura de Carreira (sistema SIEM-ACADÊMICO) e aperfeiçoar magistrados (sistema SIEM-EVENTOS). Além destes, também são utilizados os sistemas SCPE – Sistema de Concursos para a EMERJ -, SCJL – Sistema de Concursos para Juiz Leigo -, bem como outros da área administrativa do TJ.

A seguir, será apresentado o andamento das solicitações de aperfeiçoamento dos sistemas corporativos, atendidas e em aberto, com as prioridades estabelecidas pelo Departamento de Sistemas de Informação DGTEC/DESI, bem como as que estão aguardando serem priorizadas.

- Solicitações atendidas

SIEM ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	PREVISÃO	PRODUÇÃO
Mudança no layout da carteira dos alunos da EMERJ	09/10/2008	16/01/2009
Mudança em todo o sistema “Curso de preparação à carreira da magistratura” para “Curso de especialização em direito para a carreira da magistratura”	09/10/2008	16/01/2009
Andamento de Provas - Novo Relatório de Provas Enviadas	14/11/2008	16/01/2009
Certidão de cumprimento do Estágio	27/11/2008	16/01/2009
Criação da tela para cadastrar MONOGRAFIA e ARTIGO	19/08/2008	16/01/2009
Criação do histórico de membros de bancas para monografia	09/10/2008	16/01/2009
Permitir a exclusão de um membro de banca do cadastro de monografia	09/10/2008	16/01/2009
Criação do Relatório de Alunos inscritos para monografia e artigo	09/10/2008	16/01/2009
Permitir a pesquisa por sinopse	09/10/2008	16/01/2009
Criação do Histórico para monografia e para artigo	11/12/2008	16/01/2009

**RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE**

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

SIEM ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	PREVISÃO	PRODUÇÃO
Criação do atalho da questão do módulo para a questão da prova com o objetivo de alteração dos dados da questão da prova diretamente da tela de questão do módulo.	09/12/2008	16/01/2009
Não permitir a alteração e/ou exclusão de uma questão de prova que já tenha sido utilizada em alguma prova para a preservação do histórico de provas aplicadas	09/12/2008	16/01/2009
Alteração no cadastro de alunos para permitir editar o endereço de correspondência	09/12/2008	16/01/2009
Andamento de provas – Acompanhamento de Recursos	18/03/2008	05/03/2009
Novo layout na tela de questão de prova e inclusão do campo data de aprovação do professor responsável	09/12/2008	05/03/2009
Secretaria de Estágio - consultar informações de Juiz Leigo - Cadastro e Relatórios	09/12/2008	01/06/2009

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

SIEM EVENTOS		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	PREVISÃO	PRODUÇÃO
Novo módulo de Avaliação de eventos (DIVIT e DIFEI).	06/03/2009	06/03/2009
Impacto nas demais telas de cadastro dos conceitos envolvidos no cadastro de Avaliação (Evento principal)	06/03/2009	06/03/2009
Relatórios de Avaliação	06/03/2009	06/03/2009
Relatório Atividades Complementares - inclusão da opção de totalizar o saldo de horas após a data da última remoção ou promoção	24/03/2009	23/03/2009
Relatório em função do Artigo 8º do Ato Regimental 02/2009	22/04/2009	30/04/2009
Relatório Lista Geral de Juizes - inclusão do filtro de Pesquisa	22/04/2009	30/04/2009
Cadastro do Evento ENFAM	30/05/2009	22/05/2009
Aproveitamento do Curso ENFAM	30/06/2009	29/05/2009

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

- Solicitações em aberto

SIEM ACADÊMICO		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRIORIDADE
Monografia - Agendamento de Tarefas	19/08/2008	1
Monografia - Relatórios	19/08/2008	2
Melhoria no cadastro de aluno para os endereços de correspondência e de cobrança.	04/03/2009	3
Técnicas de Sentenças - Envio, Retorno, controle de Prazos e relatórios	18/03/2008	4
Técnicas de Sentenças - Recurso e relatórios	18/03/2008	5
Impressão para arquivo no Caderno de Exercícios, Plano de Aulas e Programa de Curso	15/07/2005	6
Site - EMERJ - Inscrição dos alunos	09/12/2008	7
Andamento de provas – Interligação com a Divisão Financeira	18/03/2008	8
Monografia - Interligação com a Divisão Financeira	19/08/2008	9
Técnicas de Sentenças - Interligação com Divisão Financeira	07/04/2009	10
Permitir a inscrição em lote de todos os módulos do CP para facilitar a matrícula no início do semestre.	09/12/2008	11
Apuração dos módulos - Nova regra - Aprovação 75% a partir de 2009 - 01	04/12/2008	12
Andamento de Provas - Nova tela de lançamento de notas	18/03/2008	13

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

**RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE**

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

SIEM EVENTOS		
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO	PRIORIDADE
Cadastro para registrar a entrega da avaliação	05/05/2009	1
Cadastro para registrar a entrega do trabalho de encerramento	05/05/2009	2
Relatório para indicar o cumprimento dos quesitos do curso ENFAM (Aproveitamento, Avaliação e Trabalho de encerramento) por Evento ENFAM	05/05/2009	3
Relatório para indicar o cumprimento dos quesitos do curso ENFAM (Aproveitamento, Avaliação e Trabalho de encerramento) por Magistrado	05/05/2009	4
Relatório para listar o aproveitamento de curso ENFAM	05/05/2009	5
Relatório para listar os Magistrados que entregaram a Avaliação de curso ENFAM	05/05/2009	6
Relatório para listar os Magistrados que entregaram o Trabalho de Encerramento de curso ENFAM	05/05/2009	7
Relatório Atividades Complementares com divisão de Evento ENFAM	05/05/2009	8
Relatório Histórico de Atividades com divisão de Evento ENFAM	05/05/2009	9
Disponibilizar aos juízes a consulta de suas horas de curso de aperfeiçoamento pela Internet	18/05/2005	10

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

- Solicitações a serem priorizadas

SIEM ACADÊMICO	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Integração com o sistema de catracas (Top Acesso)	05/07/2006
Inclusão dos beneficiários de pensões que são correntistas do Itaú, no relatório de pagamento do Itaú	14/03/2007
Controle de utilização de Caso Concreto e questão de prova apenas após aprovação do Coordenador. Inclusão da data de aprovação	05/07/2006



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

SIEM ACADÊMICO	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Inclusão de tela de acompanhamento e relatório de Elaboração de Caso Concreto (FRM-EMERJ-004-02)	05/07/2006
Criação de uma nova tela para avaliação de professores levando em conta as demais versões de avaliações	18/03/2008
Restringir inscrições em módulos conflitantes (analisar pela 1ª aula e data da prova e ignorar Téc. Sent.)	18/05/2007
Restringir a continuação do curso para reprovação de módulo em dependência	18/05/2007
Alteração do relatório de reprovação total para listar os alunos em situação de AR pelo art. 27 §6º (reprovação em módulo em dependência)	12/01/2006
Cadastramento de aulas extras, permitindo a utilização de um tema já ministrado e possibilitando o pagamento do conferencista pela mudança do status da aula de agendada para ministrada	18/05/2005
Criar relatório com possíveis formandos (que cumpriram todas as disciplinas, para alertar a Secretaria a mudar o status do aluno) e de Módulos por cursar	18/05/2005
Criação de versão para avaliação de estágio	12/05/2005
Ajustes nos acessos às telas pelos logins (Sistema de Segurança)	13/09/2006
Desconto no pagamento de professores (chegada atrasada descontará horas - alimentação manual)	16/05/2006
Consulta das horas de estágio e de monografia para o histórico escolar e para o Certificado de Conclusão de Curso.	28/02/2005
Site - EMERJ - Nova versão	09/12/2008

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

SIEM EVENTOS	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Adaptações do SIEM-EVENTOS para controle de inscrição do público externo	18/05/2005
Adaptações do SIEM-EVENTOS para frequência do público externo	18/05/2005
Disponibilizar inscrições nos eventos ao público em geral pela Internet	18/05/2005
Inclusão de Certificado de Participação em eventos para o público externo	12/05/2005



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

SIEM EVENTOS	
DESCRIÇÃO DA SOLICITAÇÃO	DATA SOLICITAÇÃO
Sistema de divulgação de eventos, com controle de distribuição para diferentes formas de publicação (e-mail, carta, site, revistas...), para os diferentes tipos de participantes (alunos, juízes do Curso de Iniciação / Vitaliciamento / Aperfeiçoamento, magistrados em geral e público-externo)	18/05/2005
Tela de abono de falta e invalidação de presença (impossibilitar a alteração de estado pela tela de apuração de frequência)	15/05/2008

Fonte: Assessoria de Apoio ao SIEM – EMERJ

- Equipamentos

O Fundo EMERJ supriu apenas alguns equipamentos de informática, a saber:

- 3 computadores Intel Core 2 Duo;
- 1 impressora laserjet 1005;
- 1 conversor top data;
- 6 mouses ergonômicos;
- 6 apresentadores multimídia sem fio com tecnologia wireless;
- 1 HD SATA de um terabyte;
- 14 Cabos Y divisores de sinal para monitor VGA.

- Licenças de Software

- Licenças de COREL DRAW X4 e 4 DE PHOTOSHOP CS-4.

4.4 Situação dos Demais Recursos de Infraestrutura

- Instalações

- Confecção e instalação de novas persianas para DIFIN e SECUD/SECUN, visando a facilitar o atendimento aos alunos;



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

- Instalação de mais luminárias na sala de leitura da Biblioteca da EMERJ, aprimorando a iluminação do local;
- Instalação de monitores para transmissão da programação de aulas e demais avisos;
- Instalação de barra para deficientes físicos no banheiro feminino das alunas;
- Confecção e instalação de armários para SECUD/SECUN, DIACD e SELIC;
- Confecção de quadro de fotos dos Diretores da EMERJ;
- Complemento de piso Durafloor no CEPES;
- Instalação de mais um duto de ar condicionado no SEPDI REVISÃO DE TEXTOS E ASSIEM.

- Materiais de Consumo

Neste semestre foi realizada licitação de material de consumo de áudio e vídeo.

- Materiais Permanentes

Foi realizada, neste semestre, uma licitação na modalidade pregão para aquisição de livros jurídicos.

4.5 Documentação e Informação (RAD e Registro)

No que se refere à documentação e ao registro de seus processos de trabalho, a EMERJ elaborou 01(uma) RAD e 010 (dez) FRM, revisou 32 (trinta e duas) rotinas administrativas e 18 (dezoito) formulários. E foi excluída do escopo do SIGA/EMERJ a RAD-EMERJ-028.



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

CÓDIGO	TÍTULO	REVISÃO	VIGÊNCIA
RAD-EMERJ-001	Documento Estratégico da EMERJ	14	08/06/09
RAD-EMERJ-002	Preparar Prova de Seleção	11	13/04/09
RAD-EMERJ-003	Programar Cursos de Especialização	13	03/04/09
RAD-EMERJ-004	Elaborar Cadernos de Exercícios	11	13/04/09
RAD-EMERJ-005	Realizar Aulas e Avaliar Professores	12	07/04/09
RAD-EMERJ-006	Elaborar Provas	13	03/04/09
RAD-EMERJ-007	Coordenar Secretaria Acadêmica	10	03/04/09
RAD-EMERJ-008	Selecionar e Convidar Professores	13	03/04/09
RAD-EMERJ-009	Gerenciar Programa de Estágio	10	13/04/09
RAD-EMERJ-010	Realizar Estudos e Pesquisas	11	03/04/09
RAD-EMERJ-011	Realizar Curso de Iniciação de Magistrados	13	15/03/09
RAD-EMERJ-012	Curso de Vitaliciamento de Magistrados	13	11/05/09
RAD-EMERJ-013	Aperfeiçoar Magistrados	14	15/05/09
RAD-EMERJ-014	Protocolar Documentos	07	23/03/09
RAD-EMERJ-015	Gerenciar Contratos e Convênios	08	23/03/09
RAD-EMERJ-016	Administrar o Quadro de Pessoal	08	27/03/09
RAD-EMERJ-017	Gerenciar Licitações	10	03/04/09
RAD-EMERJ-018	Coordenar Serviços Gerais de Infra-estrutura	10	15/05/09
RAD-EMERJ-019	Gerenciar Suporte de Áudio e Vídeo	10	30/04/09
RAD-EMERJ-020	Editar Publicações e Gerar Impressos	09	05/06/09
RAD-EMERJ-021	Gerenciar Compra, Guarda, Controle e Distribuição de Material	10	27/03/09
RAD-EMERJ-022	Execução Orçamentária, Financeira e Patrimonial	11	03/04/09
RAD-EMERJ-023	Conciliação Bancária	07	03/04/09
RAD-EMERJ-024	Pagamento de Despesas	07	13/04/09
RAD-EMERJ-025	Gerenciamento das Arrecadações do Fundo Especial da EMERJ	08	10/04/09
RAD-EMERJ-026	Assessorar o Diretor-Geral	08	03/04/09
RAD-EMERJ-027	Coordenar a Biblioteca da EMERJ	10	27/03/09
RAD-EMERJ-028	Gerenciar a Agenda Cultural e o Programa de Apoio Cultural da EMERJ		CANCELADA
RAD-EMERJ-029	Medir a Percepção dos Clientes da EMERJ	08	11/05/09
RAD-EMERJ-030	Selecionar e Avaliar Fornecedores	06	16/05/2008 (EM REVISAO)
RAD-EMERJ-031	Tratamento de Produtos Não-Conformes na EMERJ	05	22/05/09
RAD-EMERJ-032	Preparar Concurso de Seleção para Juiz Leigo	07	18/06/09
RAD-EMERJ-033	Coordenar os Trabalhos de Conclusão de Curso	00	29/05/09

Fonte: ASGET

4.6 Situação dos Contratos Fiscalizados pelas Unidades

Destaca-se que, neste semestre, transcorreu de forma satisfatória a execução do Contrato nº003/761/06 com a empresa Nova Rio Serviços Gerais Ltda., bem como do Contrato nº 003/669/05 com a Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, não havendo, no período, registro de qualquer ocorrência.

4.7 Atividades Complementares

O GBEMERJ coordenou estes eventos:

- Seminários do Vitaliciamento

16 de janeiro – Temas Diversos de Direito e Processo - Debates



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

- Eventos

15 de janeiro – Seminário Brasileiro de Perícias

30 de março – Encerramento do XXXI Curso de Iniciação

2 de abril - Seminário Insol Internacional Rio de Janeiro – Reestruturações e Processos Falimentares Internacionais, em conjunto com o Instituto Brasileiro de Direito Empresarial

17 de abril – Conferência “O Anteprojeto de Lei sobre Ações Coletivas”

4 de maio – Palestra “Novo Acordo Ortográfico”

Eventos realizados fora da cidade do Rio de Janeiro, também coordenados pelo GBEMERJ

26 a 29 de março – XVI Reunião do COPEDEM – em Cuiabá – Mato Grosso

18 a 20 de junho – XVII Reunião do COPEDEM – em São Paulo – SP

- Cursos Credenciados pela ENFAM :

13 de março - Seminário “O Sistema de Direito Coletivo na Sociedade de Massa” seguido de 3 aulas do Curso de Aperfeiçoamento de Direito do Consumidor – dias 20 de março, 27 de março e 3 de abril.

8 de maio – Curso de Aperfeiçoamento de Direito de Execução Penal - Aula: Novos Desafios da Execução Penal, seguido de mais 2 aulas – dias 29 de maio e 5 de junho.

11 a 14 de maio - Seminário “Crime Organizado”



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

15 de maio – Seminário Internacional “Direito e Desenvolvimento entre Brasil e Estados Unidos”

- Outros eventos:

20 a 21 de maio – V Seminário Brasileiro de Defesa do Consumidor e Acesso à Justiça – IBDC e EMERJ

17 a 18 de junho – XI Seminário sobre a Criminalidade e o Sistema Penal Brasileiro – IBDC e EMERJ

- Reuniões:

11 de março – Reunião com os Professores Responsáveis, Substitutos e adjuntos da EMERJ

19 de maio – Reunião com o Conselho Consultivo da EMERJ

27 de maio – Encontro do Diretor-Geral com os alunos e com os funcionários da EMERJ

16 de junho – Reunião com Dr. Rogério Gesta Leal, da ENFAM e o Juiz Gustavo Grandinetti, da Universidade Estácio de Sá, para acordo de cooperação técnica

5 AUDITORIAS DE GESTÃO

TIPO DE AUDITORIA	DATA DE REALIZAÇÃO	NC/OBS APONTADAS
INTERNA	22/06 a 26/06	07(sete)/03(três)

Fonte: ASGET



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

6 CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

As atividades realizadas no período se constituem em passos importantes para busca de uma gestão eficaz e eficiente. Ressalta-se que o processo de gestão estratégica e de acompanhamento da gestão operacional deve se constituir em atividades permanentes. Para continuidade e consolidação dos ganhos obtidos, sugere-se:

➤ solicitar celeridade no desenvolvimento das solicitações de melhoria dos sistemas corporativos (SIEM-EVENTOS e SIEM-ACADÊMICO);

➤ coordenar os seguintes eventos:

29 de julho – “Leitura dinâmica, acima de tudo, um instrumento de qualidade de vida”

14 de agosto – “O Regime Previdenciário do Magistrado – Dúvidas e Desafios”

6 a 9 de agosto – “V Seminário Questões Jurídicas relevantes no Transporte Coletivo”

6 a 8 de novembro – Seminário EMERJ em conjunto com a FUNENSEG

– XVIII Reunião do COPEDEM

– XIX Reunião do COPEDEM

- Cursos Credenciados pela ENFAM :

Curso de Processo Civil:

3 de julho – Curso de Aperfeiçoamento de Processo Civil - Aula: Execução Penal, seguido de mais 2 aulas – dias 7 de agosto e 21 de agosto.

Curso de Direito de Família:

11 de setembro – Curso de Aperfeiçoamento de Direito de Família - 1ª Aula, seguida de mais 2 aulas – dias 25 de setembro e 02 de outubro.

Curso de Direito Administrativo:

06 de novembro – Curso de Aperfeiçoamento de Direito Administrativo - 1ª Aula, seguida de mais 2 aulas – dias 27 de novembro e 04 de dezembro.

Outros eventos:

14 a 16 de outubro – II Conferência Internacional de Combate a Pirataria – IBDC e EMERJ



ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

Reuniões:

27 de julho – Módulo de Entrada dos Cursos de Preparação da EMERJ

– Encontro do Diretor-Geral com os alunos e com os funcionários da EMERJ

➤ Realizar auditoria de supervisão.

7 ANEXOS

7.1 Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da intranet é cópia não-controlada.

ANEXO – 7.1 Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores

Macroprocesso	Processo de Trabalho	U.O	Nível	Indicador de Desempenho
1 Preparar Profissionais de Direito	RAD-EMERJ-002 Preparar Prova de Seleção	DENSE	2	1.1 Números de candidatos inscritos na Prova de Seleção 1.1.1 Índice de alunos aprovados no Concurso da Magistratura Estadual
	RAD-EMERJ-003 Programar Cursos de Preparação	DENSE	2	1.2 Índice de Programas de Curso fechados no prazo
	RAD-EMERJ-004 Elaborar Cadernos de Exercícios	DENSE	2	1.3 Índice de adequação dos casos concretos
	RAD-EMERJ-005 Realizar Aulas e Avaliar Professores	DENSE	2	1.4 Índice de avaliação dos módulos
	RAD-EMERJ-006 Elaborar Provas	DENSE	2	1.5 Índice de atendimento ao prazo final de entrega da prova regular pronta para cópia
	RAD-EMERJ-007 Coordenar Secretaria Acadêmica	DENSE	-	-
	RAD-EMERJ-008 Selecionar e Convidar Professores	DENSE	2	-
	RAD-EMERJ-009 Gerenciar Programa de Estágio	DENSE	2	1.6 Índice de Estagiários ativos
	RAD-EMERJ-027 Coordenar a Biblioteca da EMERJ	DENSE	2	1.7 Quantidade de processamentos técnicos
		DENSE	2	1.7.1. Quantidade de atendimentos aos usuários
	RAD-EMERJ-032 Concurso de Seleção para Juiz Leigo	DENSE	-	-
	RAD-EMERJ-033 Coordenar os Trabalhos de Conclusão de Curso	DENSE	2	1.8 Trabalhos monográficos apresentados
2 Formar e Aperfeiçoar Magistrados	RAD-EMERJ-011 Realizar Curso de Iniciação de Magistrados	DEAMA	2	2.1 Índice da avaliação do Curso de Iniciação de Magistrados
	RAD-EMERJ-012 Curso de Vitaliciamento de Magistrados	DEAMA	2	2.2 Índice de avaliação do Curso de Vitaliciamento de Magistrados
	RAD-EMERJ-013 Aperfeiçoar Magistrados	DEAMA	2	2.3 Índice da avaliação do Curso de Aperfeiçoamento de Magistrados
1			2.3.1 Índice de Participações dos juízes	
3 Realizar a Administração Superior	RAD-EMERJ-010 Realizar Estudos e Pesquisas	CEPES	2	3.1.1 Índice Geral da Pesquisa de Satisfação
			2	3.1.2 Fóruns Permanentes realizados
	RAD-EMERJ-026 Assessorar o Diretor-Geral	GBEME RJ	-	-
	RAD-EMERJ-029 Medir a Percepção dos Clientes da EMERJ	ASGET	1	3.3 Grau de Satisfação Geral
	RAD-EMERJ-031 Tratamento de Produtos não-conformes na EMERJ	ASGET	2	
		3		
4 Administrar Recursos e Logística	RAD-EMERJ-014 Protocolar Documentos	DEADM	-	-
	RAD-EMERJ-015 Gerenciar Contratos e Convênios	DEADM	-	-
	RAD-EMERJ-016 Administrar o Quadro de Pessoal	DEADM	-	-
	RAD-EMERJ-017 Gerenciar Licitações	SELIC	-	-
	RAD-EMERJ-018 Coordenar Serviços Gerais de Infra-Estrutura	DILOG	3	4.3 Índice de solicitações de manutenção atendidas no prazo
	RAD-EMERJ-019 Gerenciar Suporte de Áudio e Vídeo	SEAUD	3	-
	RAD-EMERJ-020 Editar Publicações e Gerar Impressos	DIPUB	3	4.5 Tempo médio de produção de arte-final de cartazes



RELATÓRIO DE INFORMAÇÕES GERENCIAIS SETORIAL DO 1º SEMESTRE

ATENÇÃO: A cópia impressa a partir da *intranet* é cópia não-controlada.

Macroprocesso	Processo de Trabalho	U.O	Nível	Indicador de Desempenho
			3	4.5.1 Tempo de edição da Revista da EMERJ
	RAD-EMERJ-021 Gerenciar compra, guarda, controle e distribuição de material	DIMAT	3	4.6 Tempo médio para aquisição de Material
	RAD-EMERJ-022 Execução Orçamentária Financeira e Patrimonial	DIFIN	-	-
	RAD-EMERJ-023 Conciliação Bancária	DIFIN	-	-
	RAD-EMERJ-024 Pagamento de Despesas	DIFIN	-	-
	RAD-EMERJ-025 Gerenciamento dos Pagamentos dos Cursos Regulares	DIFIN	3	-
	RAD-EMERJ-030 Selecionar e Avaliar Fornecedores	DIMAT	3	-