

Objetivo	mostrar a influência da missão da instituição no trabalho de cada pessoa.
Palavras-chave	planejamento, missão, carreira.
Tempo estimado	7 minutos

A missão no planejamento estratégico

*Sérgio Compagnoli
Administrador de RH e
Consultor Organizacional*

Você vai ler:

- ▶ O que é a missão da instituição.
- ▶ A importância da missão.
- ▶ A missão e a atuação das pessoas.
- ▶ A construção da carreira e a missão da instituição.



Num enunciado simples, a missão declara a razão de existir da instituição, aquilo para o que ela se constituiu. Todas as ações organizacionais serão desenvolvidas com o propósito de cumpri-la.

Um exemplo: "Oferecer soluções de transporte aéreo de passageiros para todas as capitais do Brasil", pode ser a missão declarada de uma empresa de aviação.

A missão, como se vê no exemplo, deve ser tão abrangente quanto os propósitos da organização.

Deve ser clara e conhecida por todas as pessoas que trabalham na empresa. É aqui que a atitude de cada um faz diferença. Cabe à instituição estruturar um plano de comunicação eficaz para permitir que todos conheçam a missão. Mas cabe a cada uma das pessoas inteirar-se dela e saber como sua atuação pode **contribuir** para que ela seja atingida.

É essencial a contribuição de cada pessoa para que a empresa consiga cumprir sua missão.

Missão pessoal e missão da instituição

A missão da instituição deve deixar claro o motivo de estarmos lá, ou seja, explica porque fomos convocados. A missão indica uma série de oportunidades de construção de carreira e isso pode contribuir para construirmos nossa missão pessoal. Quando a missão da instituição se alinha à nossa missão pessoal, ou o inverso, as possibilidades de construir uma carreira de sucesso são facilitadas.

É recorrente em nossas vidas a indefinição sobre o que queremos ser. Não raro, entramos numa instituição e ela nos fornece os orientadores para edificarmos uma carreira. O acaso tem papel importante nisso, mas transformar o acaso em oportunidade é tarefa pessoal, fruto de análise do ambiente em que estamos inseridos e dos caminhos que estamos dando à nossa formação.

Assim, se você está tentando uma carreira de músico, dificilmente construirá uma carreira de êxito numa empresa de transportes. Mas se a música for uma realização puramente pessoal, um complemento existencial, pode ser que a empresa de transportes lhe ofereça as possibilidades de carreira ideais para atingir seus objetivos.

Leia e releia a missão da instituição em que trabalha. Discuta com os líderes e procure entender o seu papel nela. Pergunte-se: o que nela tem a ver com o que pretendo para minha carreira? O que posso fazer para ser notado e aproveitar as oportunidades que irão surgir? O que preciso saber e estudar para me destacar e construir minha carreira?

Lembre-se:

- ✓ É fundamental conhecer a missão da instituição.
- ✓ A missão oferece oportunidades para incrementar a carreira.
- ✓ Leia e discuta a missão da sua instituição.



E você..

- ❖ Conhece a missão da sua instituição?
- ❖ Como avalia a missão da instituição e a sua missão pessoal?
- ❖ Tem hábito de discutir a missão com seus colegas e líderes?

