



PODER JUDICIÁRIO
ESTADO DO RIO DE JANEIRO

PROJETOS ESTRATÉGICOS DO PJRJ

Resultado consolidado

Outubro/2023

Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

Carlos Mauro Brasil Cherubini

carlosbrasil@tjrj.jus.br

Praça Quinze de Novembro, Nº 2 – sala T06

Tel. (21) 3133-7121/7722



Sumário

MAPA ESTRATÉGICO.....	3
PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024	4
Implementação dos Projetos Estratégicos.....	5
Situação dos Projetos Estratégicos – até outubro/2023	6
Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024)	7
Percentual de implementação – outubro/2023	8
Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)	9
Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)	10
Secretaria-Geral de Administração (SGADM).....	11
Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL).....	14
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC).....	16
Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)	19
Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)	21
Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF)	25
Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES).....	26
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI).....	28
Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)	31

MAPA ESTRATÉGICO

É a representação gráfica da estratégia institucional, contemplando os Direcionadores, Macrodesafios e Objetivos Estratégicos.

Cada macrodesafio deve contribuir em sucessão com os demais, até que todos interajam para o alcance dos objetivos da organização.



PROJETOS ESTRATEGICOS – BIÊNIO 2023 – 2024

O Plano Estratégico foi revisado pela COGEP contemplando 19 Projetos Estratégicos aprovados pela Administração Superior do PJERJ. Seguindo a diretriz estabelecida pelo Desembargador Ricardo Rodrigues Cardozo, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, dos 19 projetos, 6 são de continuidade, a fim de garantir que ações importantes iniciadas sejam continuadas, condição necessária à efetividade e à eficiência operacional ([ATO EXECUTIVO TJ Nº 93/ 2023](#)).

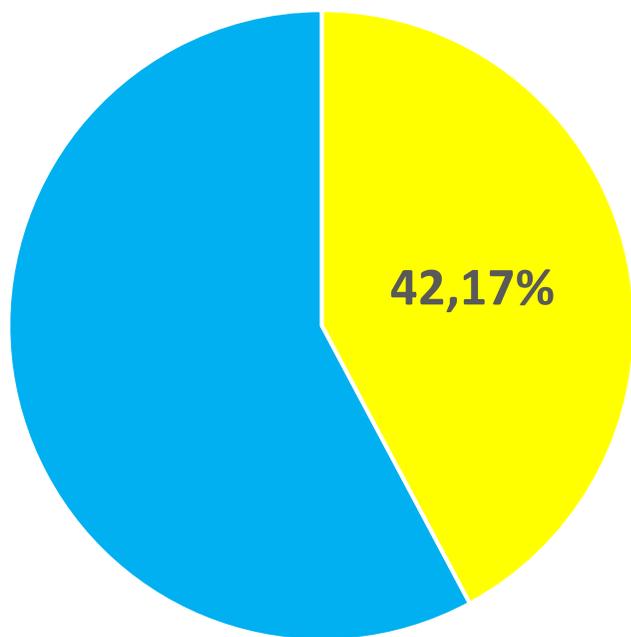
NOVOS PROJETOS: 13

1. Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso;
2. Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud);
3. Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica;
4. Curso mestrado profissional em Direito para magistrados;
5. Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas;
6. Implementação do Programa de Integridade/Compliance e Gestão de Riscos;
7. Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4;
8. Implementação e Execução de Política de Governança Institucional;
9. Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ;
10. Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ;
11. Novo Sistema de Pessoal;
12. Política de Revitalização do Museu da Justiça;
13. Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ.

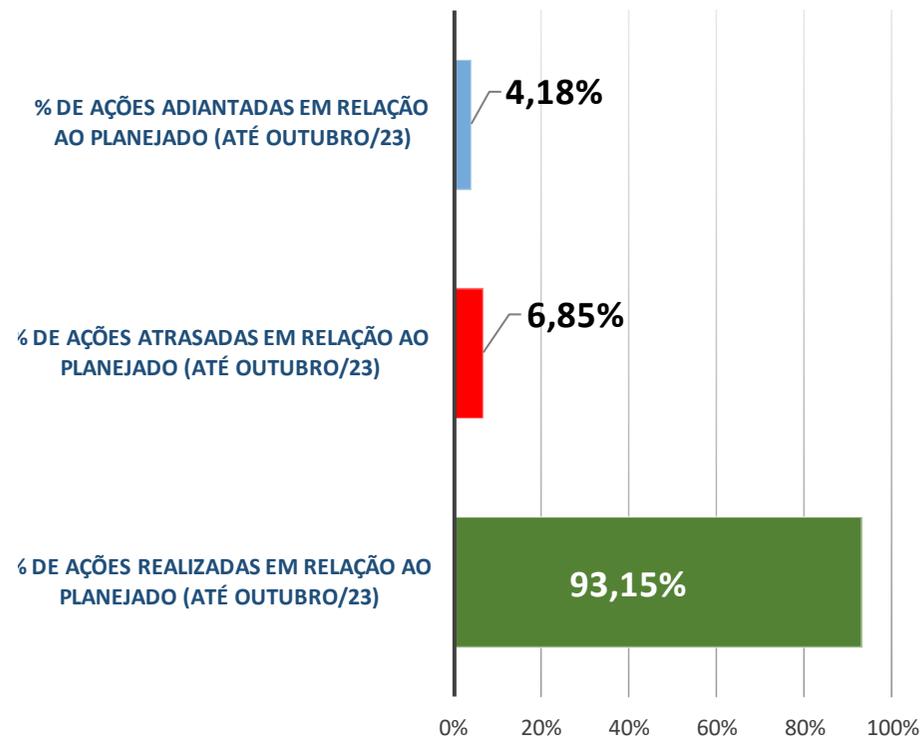
CONTINUIDADE: 06

1. Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência;
2. Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico;
3. Digitalização de processos físicos;
4. Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro;
5. Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2;
6. Modernização da Gestão Fiscal.

Implementação dos Projetos Estratégicos

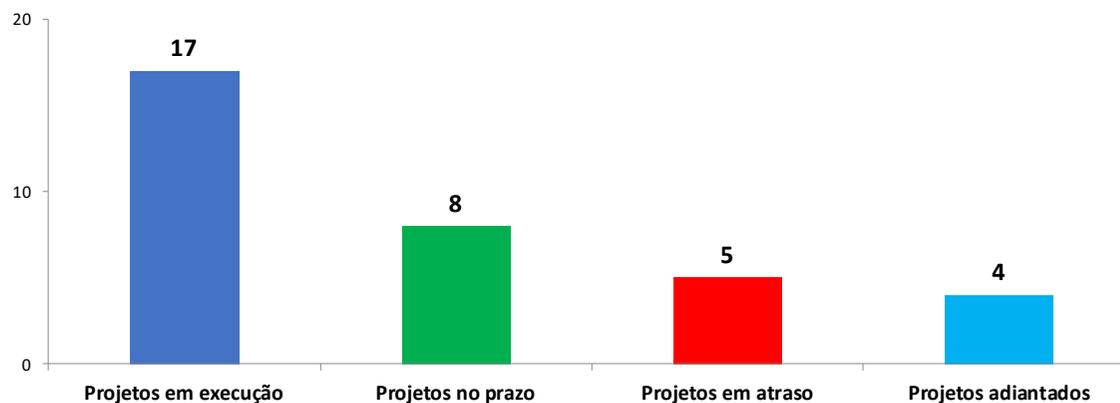
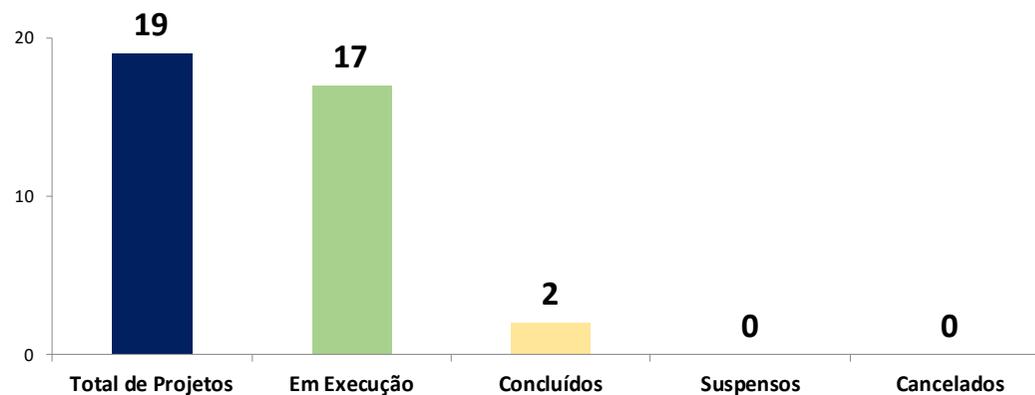


■ Realizado ■ Planejado

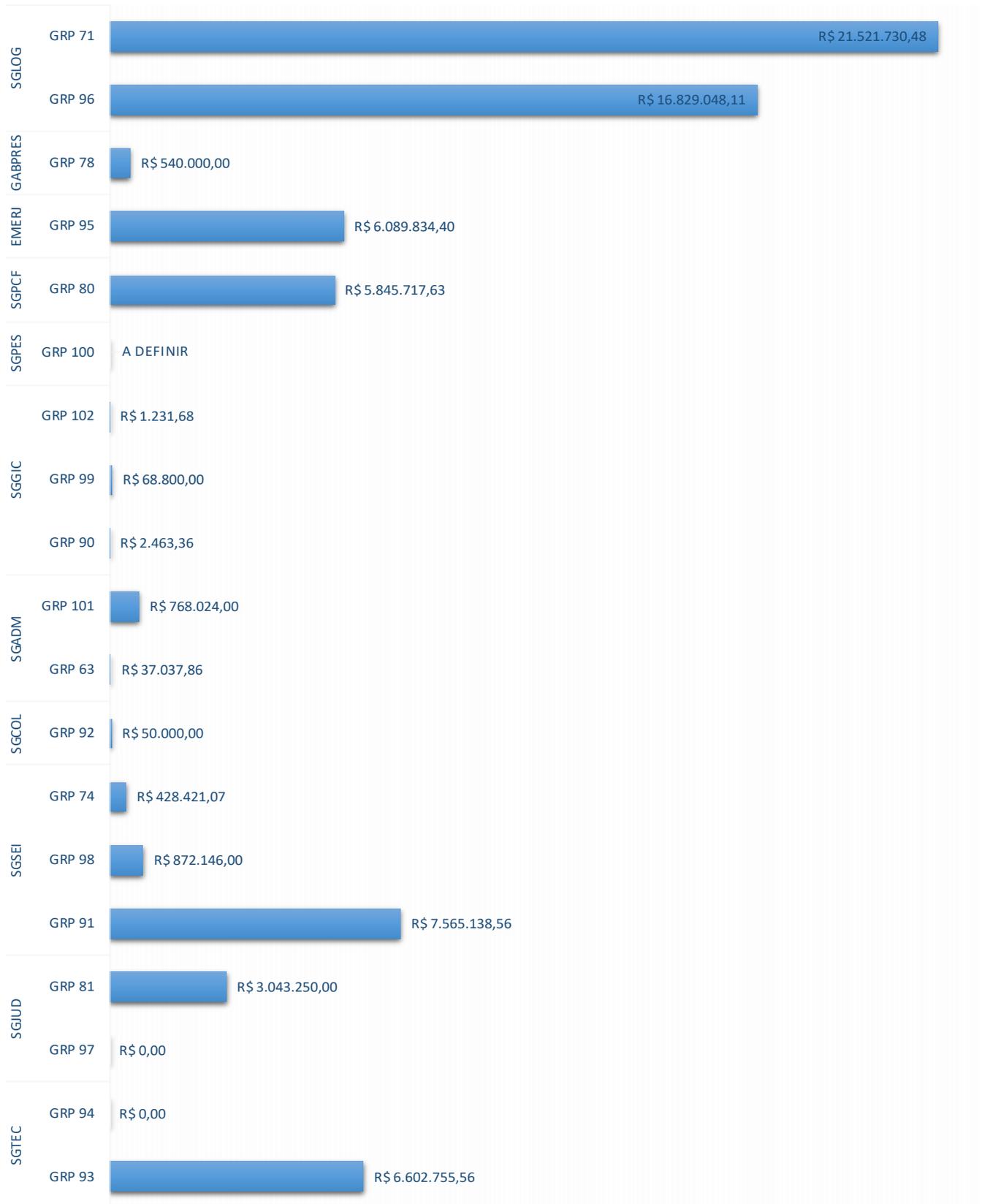


Situação dos Projetos Estratégicos – até outubro/2023

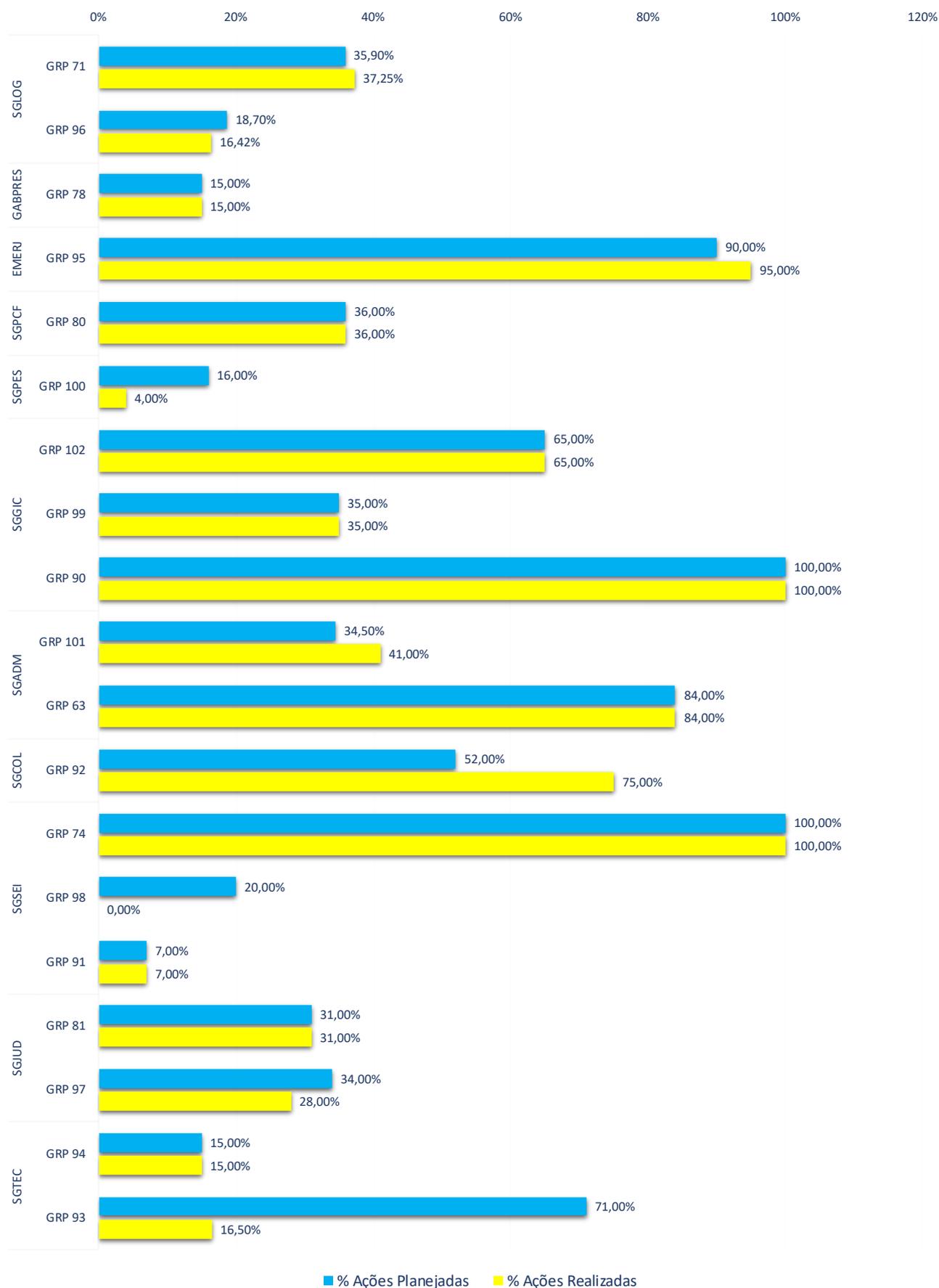
Id PE (GRP)	Nome do Projeto Estratégico	Situação
GRP 71	Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade)	ADIANTADO
GRP 96	Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica	EM ATRASO
GRP 78	Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos – Fase 2 (continuidade)	NO PRAZO
GRP 95	Curso mestrado profissional em Direito para magistrados	ADIANTADO
GRP 80	Modernização da Gestão Fiscal (continuidade)	NO PRAZO
GRP 100	Novo Sistema de Pessoal	EM ATRASO
GRP 102	Implementação e Execução de Política de Governança Institucional	NO PRAZO
GRP 99	Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos	NO PRAZO
GRP 90	Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ	CONCLUÍDO
GRP 101	Política de Revitalização do Museu Da Justiça	ADIANTADO
GRP 63	Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade)	NO PRAZO
GRP 92	Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ	ADIANTADO
GRP 74	Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade)	CONCLUÍDO
GRP 98	Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas	EM ATRASO
GRP 91	Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso	NO PRAZO
GRP 81	Digitalização de Processos Físicos (continuidade)	NO PRAZO
GRP 97	Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ	EM ATRASO
GRP 94	Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4	NO PRAZO
GRP 93	Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud)	EM ATRASO



Execução Orçamentária Estimada (Exercícios 2023 e 2024)

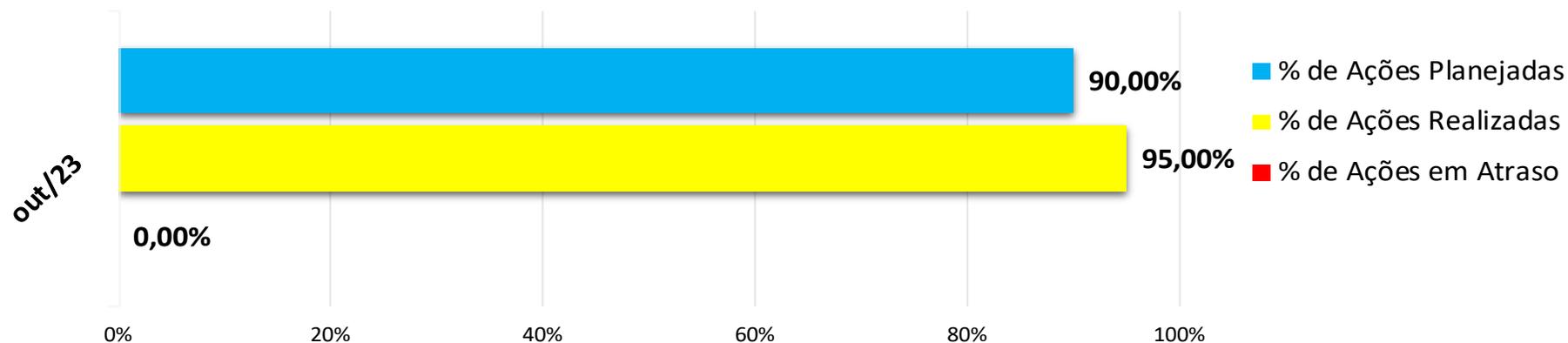


Percentual de implementação – outubro/2023



Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro (EMERJ)

Curso mestrado profissional em Direito para magistrados - GRP 95

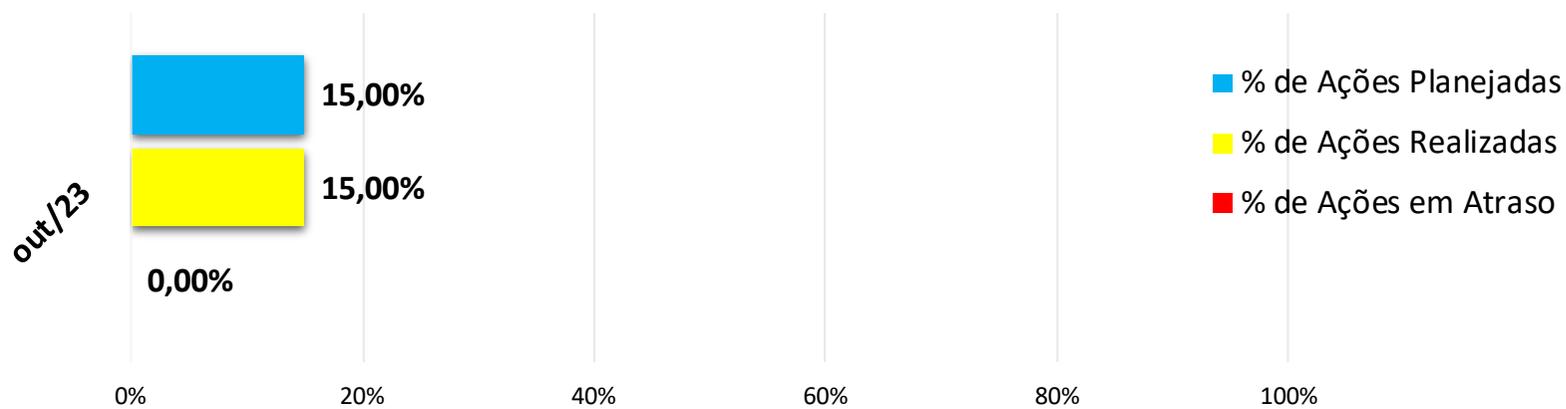


Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS
Objetivo estratégico	Valorização dos Magistrados e da carreira da Magistratura
Gerente	Paula Fernanda Mello Lage de Souza
Síntese do escopo	1ª Escola de Magistratura Estadual a credenciar Curso Pós-Graduação Stricto Sensu na CAPES.
Status	ADIANTADO

Entregas e ações adiantadas no período		
Nº	Descrição	Percentual
10.1	Analisar o relatório da CAPES e atender as demandas.	5,00%
Total		5,00%

Departamento de Segurança da Informação (GABPRES/DESEG)

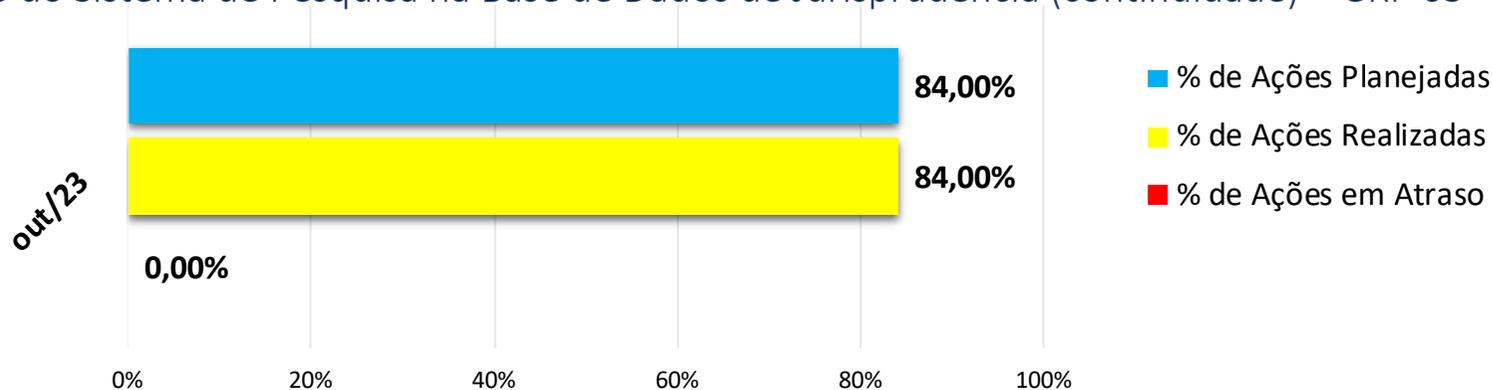
Novo Sistema de Controle de Acesso de Usuários aos Sistemas Corporativos - Fase 2 (continuidade) – GRP 78



Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS
Objetivo estratégico	Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas
Gerente	Josué de Almeida Resende
Síntese do escopo	Atualização tecnológica e integração do Sistema de Controle de Usuários dos sistemas corporativos.
Status	NO PRAZO

Secretaria-Geral de Administração (SGADM)

Aprimoramento do Sistema de Pesquisa na Base de Dados de Jurisprudência (continuidade) – GRP 63



Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
Objetivo estratégico	Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo
Gerente	Ana Paula Teixeira Delgado
Síntese do escopo	Sistema de Pesquisa à Base de Dados de Jurisprudência com tecnologia mais moderna e eficiente, tornando a consulta mais célere e assertiva. Atualmente, o TJRJ conta com 2 (dois) sistemas de consulta à base de dados de jurisprudência, o que impõem a necessidade de manutenção de ambos. Entretanto, a comercialização da plataforma de indexação de documentos GSA - Google Search Appliance - foi descontinuada pelo fabricante. Dessa forma, além de não ser possível ampliar o quantitativo de documentos a serem indexados pela ferramenta, não é mais possível firmar contrato de manutenção para a referida plataforma.
Status	NO PRAZO

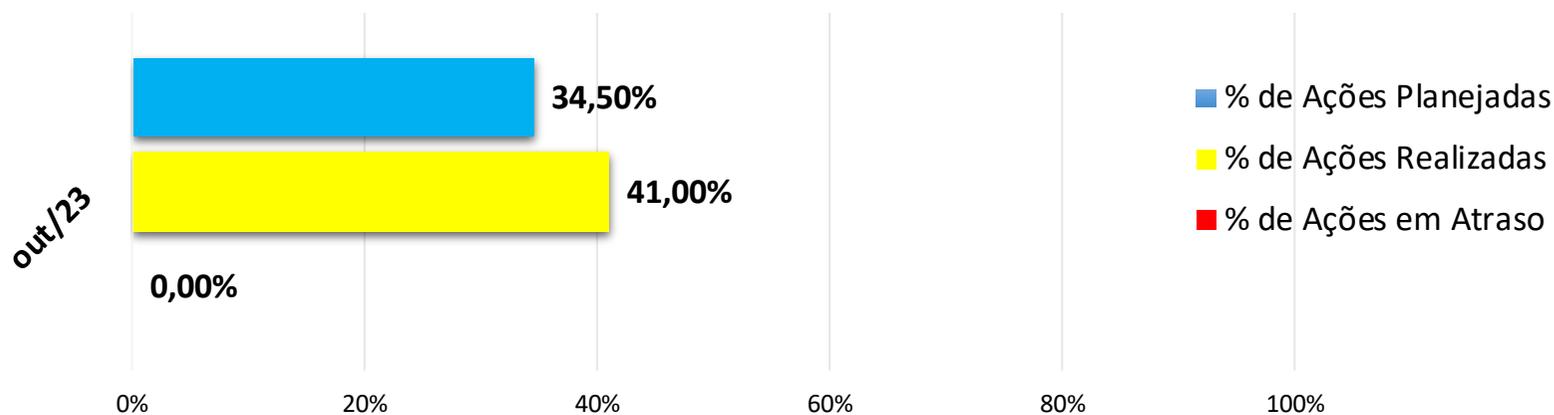
- Análise crítica

Recebido e-mail da SGTEC/DEGET/DIESP, em 26/10/2023, com novo ajuste das datas do cronograma, nas ações 23, 24, 33, 34 e toda e entrega 4. Devido aos erros observados, correção dos mesmos e solicitação de novos testes de validação na página de pesquisa da Jurisprudência, a data de conclusão do projeto foi postergada para 19/12/2023. Outro fator para mais esse atraso do projeto, é migração do Liferay de 7.0 para 7.4. e a entrega de novo layout para home page do Portal do PJERJ.

- Ações gerenciais

Acompanhar junto à DIESP/DEGET/SGTEC o cumprimento das ações sugeridas por eles.

Política de Revitalização do Museu Da Justiça – GRP 101



Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE
Objetivo estratégico	Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil
Gerente	Siléa Macieira
Síntese do escopo	Adaptação das instalações físicas (internas) do Museu da Justiça com o objetivo de torná-las adequadas para as exposições de longa duração e curta duração e, conseqüentemente, viabilizando a expansão e o fomento à captação de público e o incremento aos serviços prestados aos usuários, em especial: (a) magistrados, servidores, funcionários e estagiários do PJERJ; (b) estudantes e professores de escolas e universidades públicas e privadas; (c) pesquisadores e profissionais das áreas pertinentes às suas atividades/atribuições.
Status	ADIANTADO

Entregas e ações adiantadas no período		
Nº	Descrição	Percentual
3.7	Realizar reunião prévia da equipe MUSEU com a empresa selecionada no Chamamento Público	0,50%
3.8	Disponibilizar equipes e espaços para a empresa selecionada no Chamamento Público	0,50%
4.6	Iniciar as reuniões da equipe do MUSEU com a empresa contratada para consultoria	0,50%
4.7	Iniciar a disponibilização das equipes e espaços para empresa contratada para consultoria	0,50%
4.9 / 4.11	Iniciar o acompanhamento do desenvolvimento do trabalho da empresa contratada para consultoria / Iniciar a aprovação do projeto de revitalização do MUSEU APJ-RIO pela Alta Administração	1,00%
5.19	Inauguração da exposição de 2ª exposição curta duração definida para 2023	1,00%
7.1	Definir uma exposição de curta duração (grande porte) para 2024. Preferencialmente exposições já realizadas no Museu APJ RIO	0,50%
8.2/8.3	Elaborar estudo para remapeamento dos espaços do Museu / Definir espaços para remanejamento das equipes	1,00%
9.1	Elaborar estudo para remapeamento dos espaços do Museu	0,50%
9.2	Definir espaços para remanejamento das equipes	0,50%
Total		6,50%

-Análise Crítica

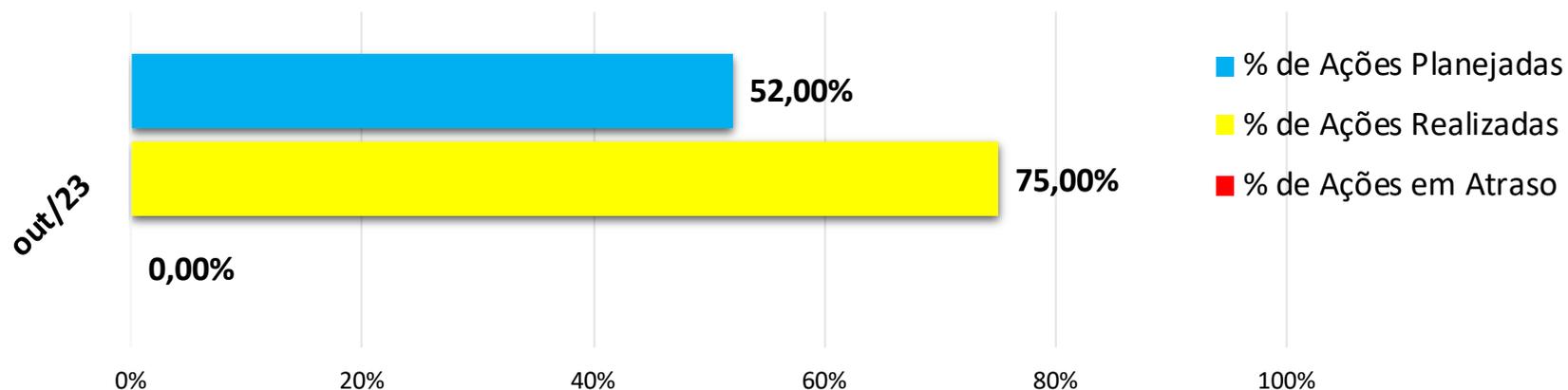
O projeto apresenta 41% de execução, tendo como concluídas as entregas 1, 2, 4 e 5. Não registramos ações em atraso em relação às demais entregas.

-Ações gerenciais

Realizar as ações necessárias para continuidade da execução do projeto conforme planejado.

Secretaria-Geral de Contratos e Licitações (SGCOL)

Recepção completa e adequada da Nova Lei de Licitações (14.133/21) nas contratações do PJERJ, objetivando o aumento do grau de integridade, transparência e governança das contratações do PJERJ – GRP 92

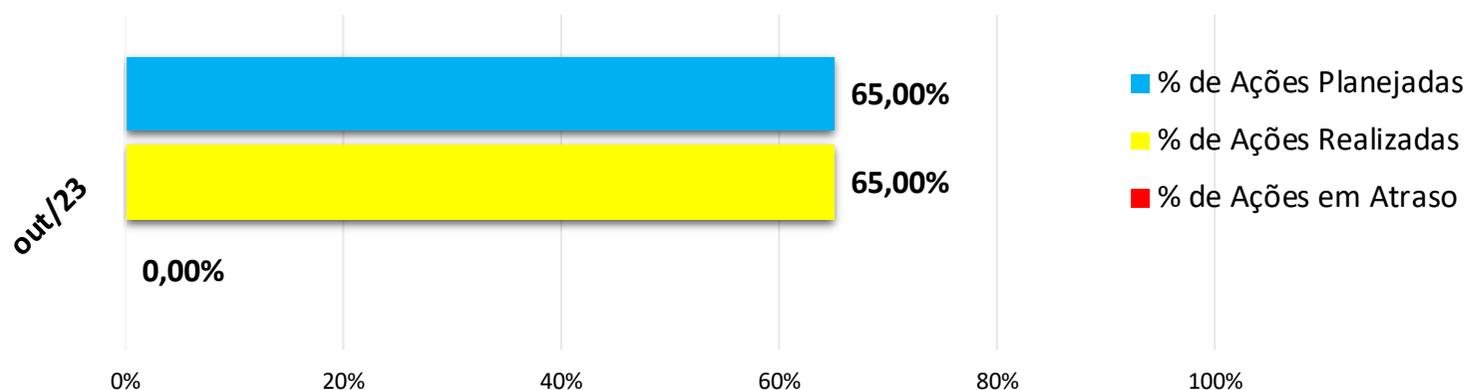


Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA
Objetivo estratégico	Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da fiscalização e do controle do gasto público no PJERJ
Gerente	Ana Paula Sardinha Borges
Síntese do escopo	Todo o arcabouço jurídico e operacional internos, necessários para a completa e adequada utilização da Nova Lei de Licitações e Contratos - NLLCA (14.133/21) no âmbito do PJERJ.
Status	ADIANTADO

Entregas e ações adiantadas no período		
Nº	Descrição	Percentual
6.1	Avaliar e revisar RADs DECAN de acordo com a NLLCA	2,00%
6.2	Avaliar e revisar RADs DELFA de acordo com a NLLCA	2,00%
6.3	Avaliar e revisar RADs DECOP de acordo com a NLLCA	2,00%
6.4	Avaliar e revisar RADs SGCOL / GBCOL de acordo com a NLLCA	1,00%
6.6	Mapeamento de riscos e definição de planos de contingência nos processos de contratação.	2,00%
8.1	Realizar a primeira contratação direta de serviços, por valor e com disputa, pela 14.133/21.	5,00%
8.2	Realizar a primeira contratação direta de compra, por valor e com disputa, pela 14.133/21.	5,00%
11.1	Desenvolver workshops práticos para capacitar equipes na NLLCA	3,00%
11.2	Divulgar turmas e iniciar a capacitação	1,00%
Total		23,00%

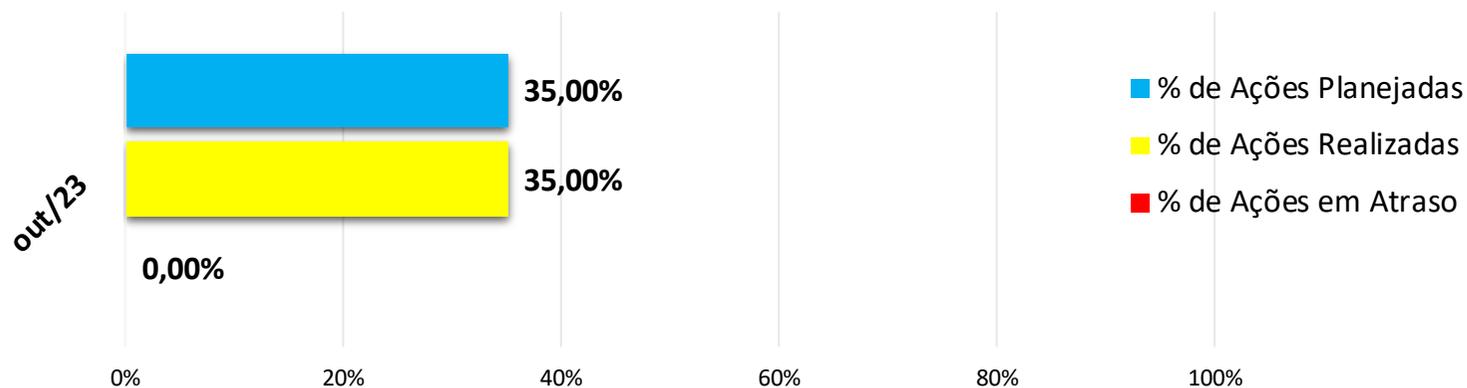
Secretaria-Geral de Governança, Inovação e Compliance (SGGIC)

Implementação e Execução de Política de Governança Institucional – GRP 102



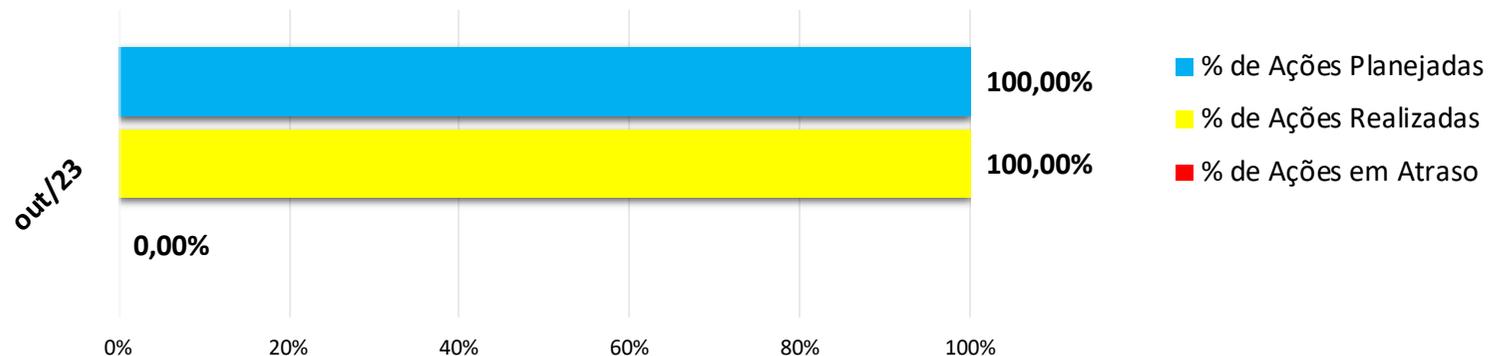
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA
Objetivo estratégico	Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão
Gerente	Michele Vieira de Oliveira
Síntese do escopo	Atos Institucionais unificando conceitos, parâmetros e mecanismos de governança institucional no TJERJ, complementação pela elaboração de um “Guia de Política de Governança Institucional”; Implementação de ações para identificar outras práticas já existentes, bem como estabelecer aquelas que ainda não fazem parte da rotina institucional. Para isso há necessidade de criação/aperfeiçoamento de diversos atos autônomos (unificados pela política), e que tratem de temas fundamentais de governança no setor público, especialmente já recomendados pelos órgãos de governo e já fundamentados em atos e literaturas, em especial, as do CNJ e as do TCU (Referenciais básicos de Governança): Governança Institucional (Geral, reunindo as demais); Governança de gestão estratégica; Governança de contratações; Governança de riscos; Governança de TI; Código de ética, conduta e integridade – Compliance; Governança de Inovação; Governança de TI; Governança da Sustentabilidade.
Status	NO PRAZO

Implementação do Programa de Integridade/ Compliance e Gestão de Riscos – GRP 99



Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA
Objetivo estratégico	Aprimoramento das políticas de controle interno
Gerente	Diana Constantino Schimidt
Síntese do escopo	Mecanismos para implementar e/ou aperfeiçoar cultura institucional voltada para integridade/compliance e gestão de riscos.
Status	NO PRAZO

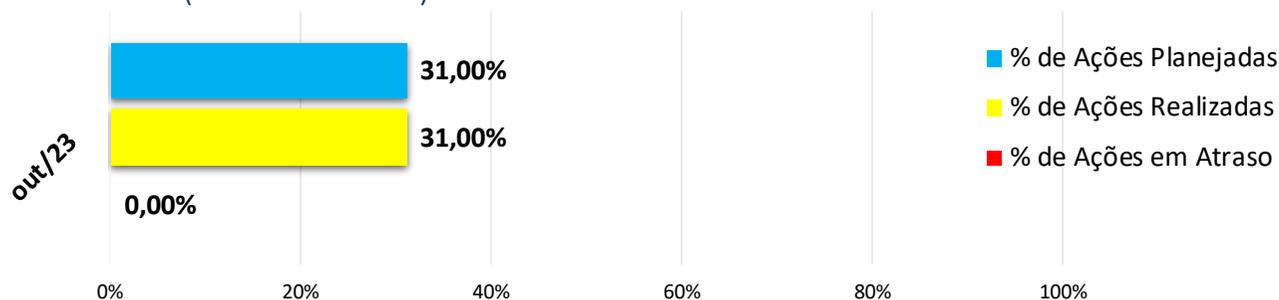
Implementação e Execução de Política de Inovações no PJERJ – GRP 90



Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL/ APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA/ FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE
Objetivo estratégico	Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo/ Simplificação de processos internos e adoção de práticas de gestão/ Aprimoramento da comunicação interna/ Facilitação da comunicação com a mídia e com a sociedade civil
Gerente	Daniela Cabral Soares Gasparri
Síntese do escopo	Implementação de setor e processo de trabalho relacionado à gestão de inovações no PJERJ, com desenvolvimento de alguns projetos piloto de inovação desde o primeiro ano da nova administração (Implementação do Banco de Boas Práticas, Simplificação de Linguagem Jurídica, etc.).
Status	CONCLUÍDO

Secretaria-Geral Judiciária (SGJUD)

Digitalização de Processos Físicos (continuidade) – GRP 81



Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
Objetivo estratégico	Aprimoramento de mecanismos de celeridade jurisdicional, buscando a razoável duração do processo
Gerente	Marcus Vinícius Domingues Gomes
Síntese do escopo	Promover a virtualização de 100% do acervo de processos físicos em andamento do TJRJ, em atendimento ao disposto na Resolução CNJ nº 420/2021.
Status	NO PRAZO

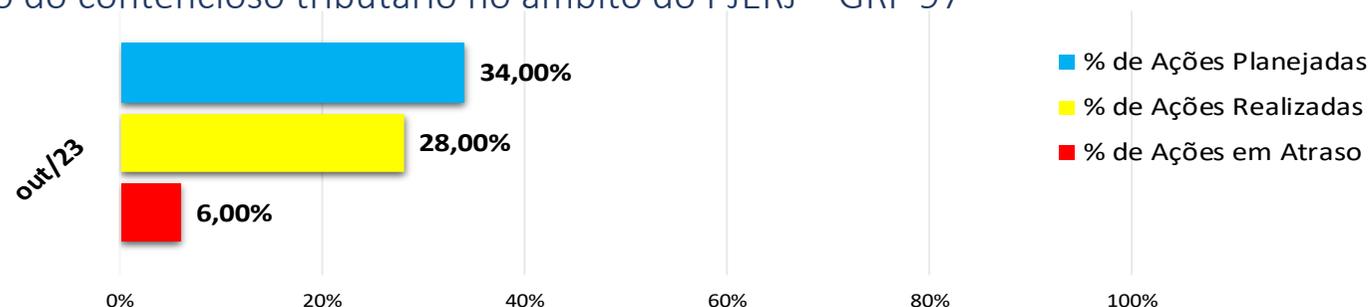
- Análise crítica

O projeto ainda transcorre dentro dos prazos inicialmente estabelecidos, contudo o recolhimento dos processos físicos ainda em andamento na Primeira Instância foi suspenso, temporariamente, por força do Aviso Conjunto TJ/CGJ nº 19/2023, em razão da transição das atividades da Central de Digitalização do Foro Central, que foi descontinuada, para a nova Central de Digitalização no Arquivo Central. Deixaram de ser digitalizados na antiga Central de Digitalização cerca de 52 mil processos, que serão priorizados na nova Central. As atividades da Central de Digitalização instalada no Arquivo Central de São Cristóvão (SGADM/DEGEA), regidas pelo Contrato nº 003-531/2023 - Processo SEI nº 2022-06133985, tiveram início no último dia 16 de outubro, mas o seu pleno funcionamento ainda depende da conclusão dos módulos de integração entre os sistemas eJUD e ARQGER, que está sendo realizada pela SGTEC. Esclareço, por fim, que as equipes técnicas e de gestão do contrato têm realizado reuniões frequentes e estão tratando com prioridade a finalização das atividades que ainda impedem o pleno funcionamento da Central de Digitalização.

- Ações gerenciais

Acompanhamento da instalação da nova Central de Digitalização. Monitoramento das atividades previstas no cronograma.

Incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ – GRP 97



Macrodesafio	AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL
Objetivo estratégico	Aprimoramento do modelo de gestão das execuções fiscais
Gerente	Marcus Vinícius Domingues Gomes
Síntese do escopo	Adoção de ações para o incentivo à redução do contencioso tributário no âmbito do PJERJ, em especial junto as Câmaras de Direito Público.
Status	EM ATRASO

Entregas e ações em atraso no período		
Nº	Descrição	Percentual
2.1	Elaborar proposta de campanha	2,00%
2.2	Solicitar criação da campanha	1,00%
2.3	Criar campanha	3,00%
Total		6,00%

- Análise crítica

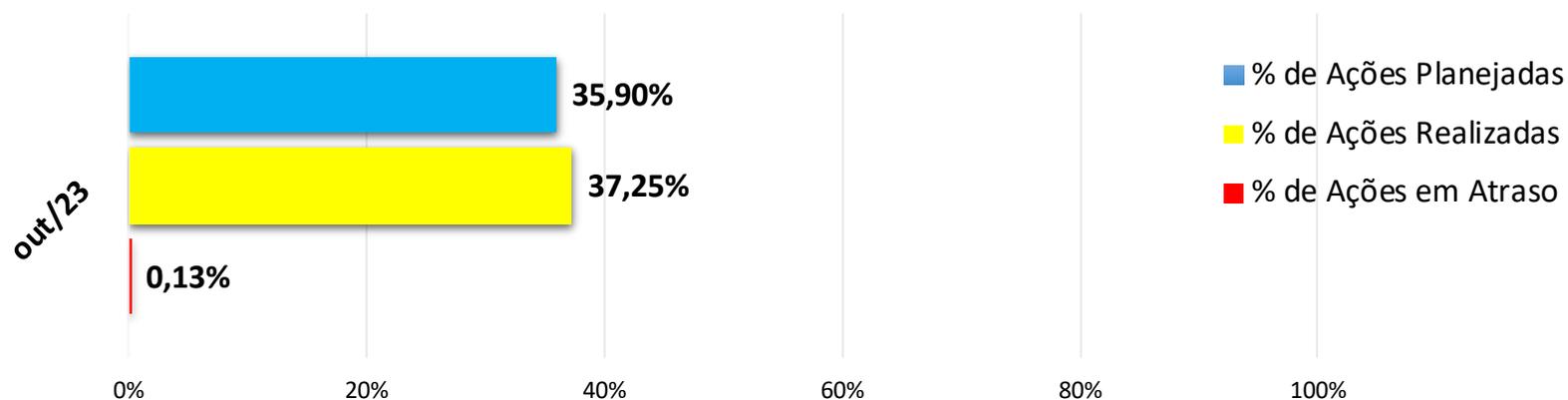
Foi iniciada a pesquisa de material junto aos sítios institucionais de outros Tribunais, CNJ e outras instituições de pesquisa, com vistas a análise de boas práticas que possam ser reproduzidas no âmbito do nosso Tribunal. Destaque-se o documento Sistematização do diagnóstico do contencioso tributário Nacional produzido pelo CNJ. Observa-se a necessidade de ampliação da pesquisa em razão de sua complexidade. Destaca-se a necessidade de ser alterado o cronograma do projeto, para que sejam alteradas as datas propostas para a Entrega 2 (Promover campanha de adesão à Política Judiciária Nacional de Tratamento Adequado à Alta Litigiosidade do Contencioso Tributário no âmbito do PJERJ). Tal alteração decorre da necessidade de se aguardar a conclusão da Entrega 3 (Realizar levantamento sobre boas práticas adotadas por outros tribunais voltadas à agilização do julgamento de ações tributárias), pois o resultado do levantamento poderá trazer elementos a serem incorporados na Campanha (Entrega 2).

- Ações gerenciais

Ampliar e analisar o resultado do levantamento sobre boas práticas. Propor a revisão do cronograma para alteração das datas previstas na Entrega 2. Monitorar a realização das demais ações previstas.

Secretaria-Geral de Logística (SGLOG)

Aprimoramento e monitoramento das medidas de prevenção e combate a incêndio e pânico (continuidade) – GRP 71



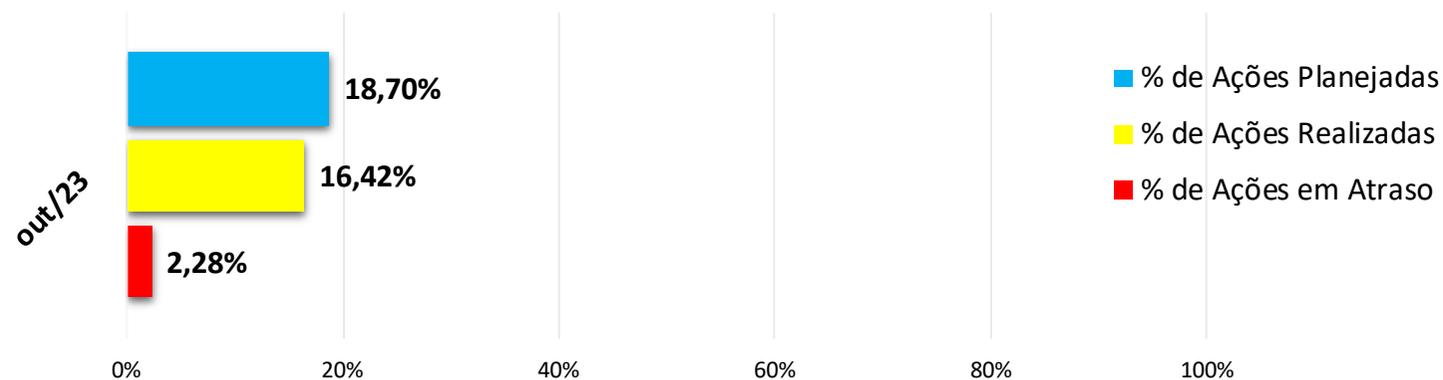
Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Gerente	Anizia Christina Leite Souza/ Glauca de Mattos Almeida
Síntese do escopo	Prestação de serviços de engenharia especializada em manutenção, conservação e instalação de sistemas fixos de proteção e combate a incêndio do PJERJ, incluindo a manutenção preventiva, corretiva e análise dos sistemas instalados nas edificações, com fornecimento de material, nos termos do documento de referência, conforme relação abaixo: Avaliação da fiscalização; Planejamento; Mobilização; Suprimento; Levantamento de campo da situação das instalações apresentação de relatórios ; Croqui da situação encontrada; Demolição / escavação de pisos; Desmontagem de tubulações; Remontagem de tubulações; Soldagem de tubulações; Teste de estanqueidade; Pintura de tubulações; Manutenção e reparo de bombas; Teste de bombas; Manutenção e reparo painéis elétricos; Teste de painéis elétricos ;Recomposição / pisos / paredes / tetos; Pintura paredes e tetos; Implementação sinalização; Implementação manutenção preventiva ; Croqui das instalações concluídas.
Status	ADIANTADO

Entregas e ações adiantadas no período		
Nº	Descrição	Percentual
1.116	Fórum da Comarca de Guapimirim - Preventiva 2	0,13%
1.160	Fórum da Comarca de Paracambi - Preventiva 2	0,13%
2.9	Museu da Justiça, Biblioteca e Direção do Fórum da Comarca de Niterói	0,48%
1.20	Complexo do Fórum Central - Lâmina IV - Preventiva 2	0,13%
2.6	Complexo do Fórum Central Lâmina IV	0,48%
1.164	Fórum da Comarca de Nova Friburgo - Preventiva 2	0,13%
Total		1,48%

Entregas e ações em atraso no período		
Nº	Descrição	% atraso
1 1.176	Fórum Regional da Barra da Tijuca da Comarca da Capital - Preventiva 2	0,13%
Total		0,13%



Contratação para Fornecimento e Instalação de Sistema Fotovoltaica – GRP 96



Macrodesafio	PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE/ APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Promoção da gestão sustentável ambiental, de contratações, de documentos e qualidade de vida/ Aprimoramento logístico do PJERJ
Gerente	Glayson Leal Azevedo/Christian Marcio M da Costa/ FREDERICO HENRIQUE DE OLIVEIRA GONCALVES/ SERGIO BRANDAO DA SILVA/ WALCLEIA SANTOS DE ASSIS/ MARCELO CORREA CABRAL/ CLAUDIO ALMEIDA
Síntese do escopo	O produto entregue corresponde a solução de SFCR (Sistemas Fotovoltaicos Conectados à Rede), com a contratação de empresa especializada no fornecimento de sistemas de energia solar fotovoltaica conectados à rede (on-grid), com fornecimento e instalação de todos os materiais e equipamentos, comissionamento, testes e trâmites junto à concessionária de energia elétrica para entrada em operação do sistema, visando atender ao Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro - PJERJ nas edificações determinadas pela Alta Administração tecnicamente viáveis de instalação.
Status	EM ATRASO

Entregas e ações em atraso no período		
Nº	Descrição	Percentual
3.2	Fornecimento de materiais (cabos, módulos, estruturas de fixação, terminais, conectores, etc.) e execução dos serviços de montagem e instalação, comissionamento, aprovação do ponto de conexão pela Concessionária, entrada em operação e recebimento das instalações.	2,28%
Total		2,28%

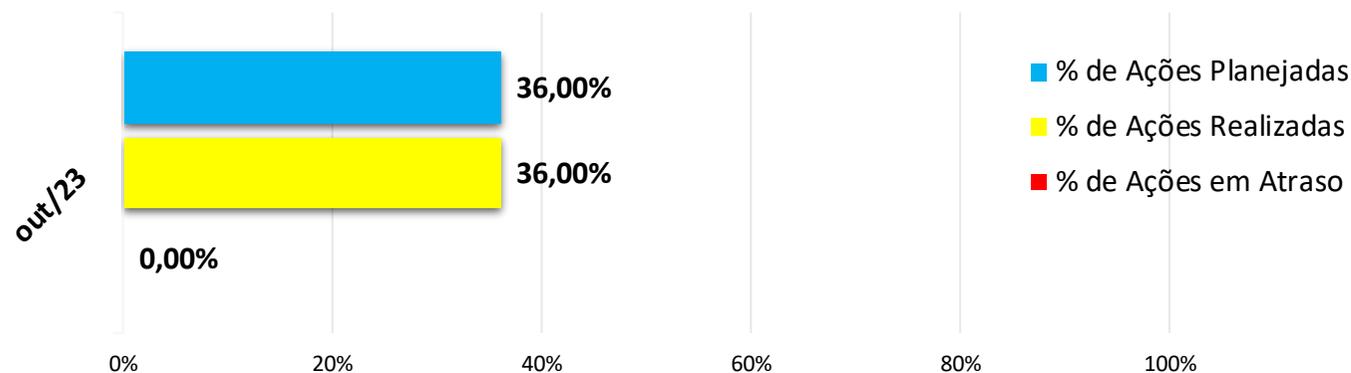
- Análise crítica

Entrega 3 (Almoxarifado de Niterói) / Ação 32 em atraso: Atraso na conclusão da Etapa 2, devido a necessidade de apresentação do relatório de comissionamento do sistema pela empresa contratada.

- Ações gerenciais

Entrega 3 (Almoxarifado de Niterói) / Ação 32 em atraso: Instrução processual para prorrogação do prazo contratual referente a Etapa 2; Instrução para abertura de procedimento apuratório sob o nº 2023-06090959 a fim de apurar a responsabilidade da contratada pela inexecução da Etapa 2; Notificação para apresentar o relatório de comissionamento no prazo de 24 horas, sob pena de abertura de novo procedimento apuratório pelo não atendimento às solicitações da Fiscalização.

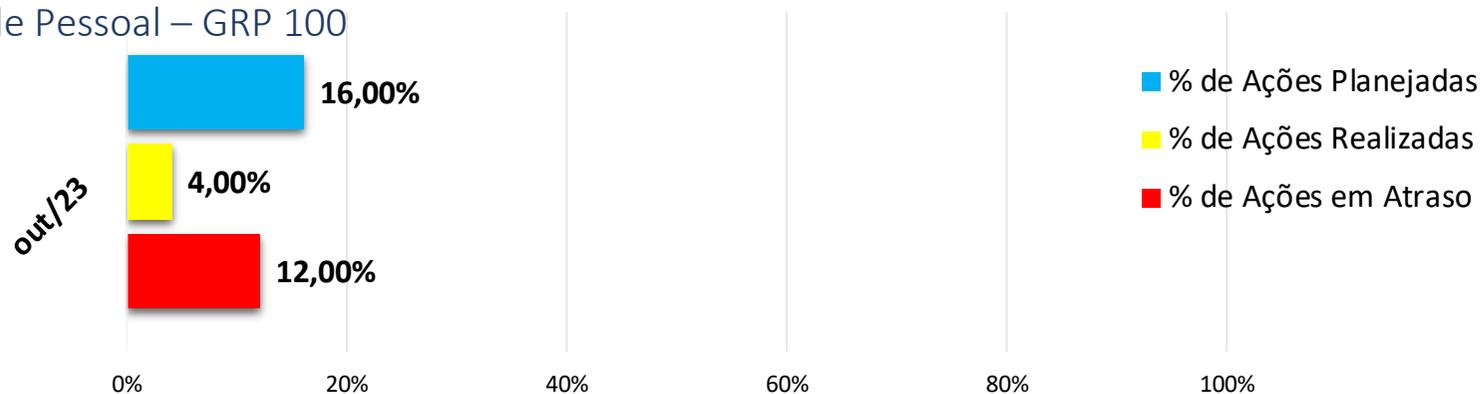
Secretaria-Geral de Planejamento, Coordenação e Finanças (SGPCF) Modernização da Gestão Fiscal (continuidade) – GRP 80



Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da governança financeira e orçamentária do PJERJ
Gerente	Ricardo Egídio Freire de Souza
Síntese do escopo	O projeto irá integrar ações de planejamento, controle e execução orçamentária, financeira e contábil, visando ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho, treinamento e alocação eficiente de pessoas e captação e melhoria dos recursos de TI.
Status	NO PRAZO

Secretaria-Geral de Gestão de Pessoas (SGPES)

Novo Sistema de Pessoal – GRP 100



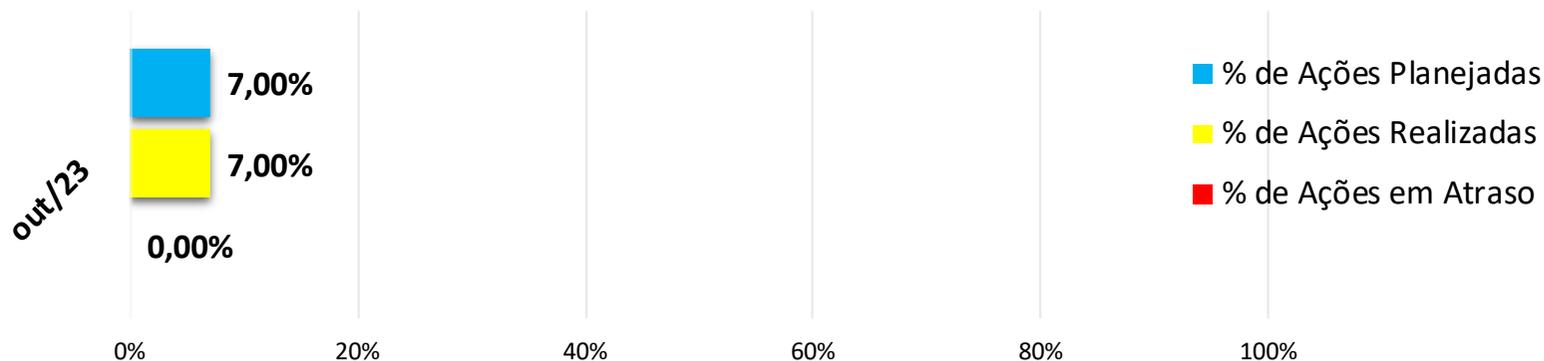
Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS
Objetivo estratégico	Aprimoramento dos sistemas institucionais e geração de inovações tecnológicas
Gerente	Rodrigo Fernandes de Almeida
Síntese do escopo	<p>O objetivo deste projeto é elaborar um novo GPES, que é o sistema utilizado para registro das situações funcionais de magistrados, servidores e colaboradores do PJERJ.</p> <p>O GPES receberá os bancos de dados dos atuais sistemas (SHM, SHFTJ, SHF, UNIV, JUL e SisConciliador), que possuem tecnologia obsoleta, que não permite automação das atividades.</p> <p>Não se trata apenas de migração da base de dados, mas desenvolvimento de cada rotina para que o novo GPES seja um sistema que permita aos usuários a realização eficiente de tarefas.</p> <p>Em parceria com a SGTEC, o projeto terá as seguintes etapas: - Higienização dos bancos de dados; - Planejamento do novo banco de dados; - Planejamento das novas rotinas, prevendo maior automação; - Comunicação plena com os demais sistemas, especialmente com o de folha de pagamento, evitando-se mais de um lançamento da mesma informação; - Funcionamento de portais de gestores e de servidores, com máxima disponibilidade de informações e tarefas, evitando-se atendimentos e processos administrativos desnecessários; - Migração dos sistemas em plataforma Mumps, que está obsoleta e deve ser extinta. Conforme relatório apresentado pela consultoria da PUC, esse sistema será desenvolvido internamente, pela SGTEC, com apoio da fábrica de software. -Simultaneamente, objetiva-se a aquisição de um novo Sistema de Pessoal, mediante licitação, para substituir os sistemas de pessoal atualmente existentes, modernizando os bancos de dados e as funcionalidades. Assim, se propõe a aquisição, e a continuidade do desenvolvimento interno até que ultrapassemos o ponto de não retorno do projeto de aquisição do novo sistema.</p>
Status	EM ATRASO

Entregas e ações em atraso no período		
Nº	Descrição	Percentual
1.3	AUDIÊNCIA PÚBLICA COM AS EMPRESAS DO MERCADO	3,00%
2.2	DEBATES COM A SGTEC SOBRE OS TERMOS DO TR	1,00%
2.1	ELABORAÇÃO DA MINUTA DO TERMO DE REFERÊNCIA	4,00%
2.3	ELABORAÇÃO DA PESQUISA DE PREÇOS	1,00%
2.4	ELABORAÇÃO DA ANÁLISE DE RISCOS, ETP E DFD	1,00%
3.1	APRESENTAÇÃO DA MINUTA DO TR À SGCOL	2,00%
Total		12,00%

Observação: O projeto está em fase de revisão e aguardando apreciação da Administração Superior conforme deliberação da COGEP.

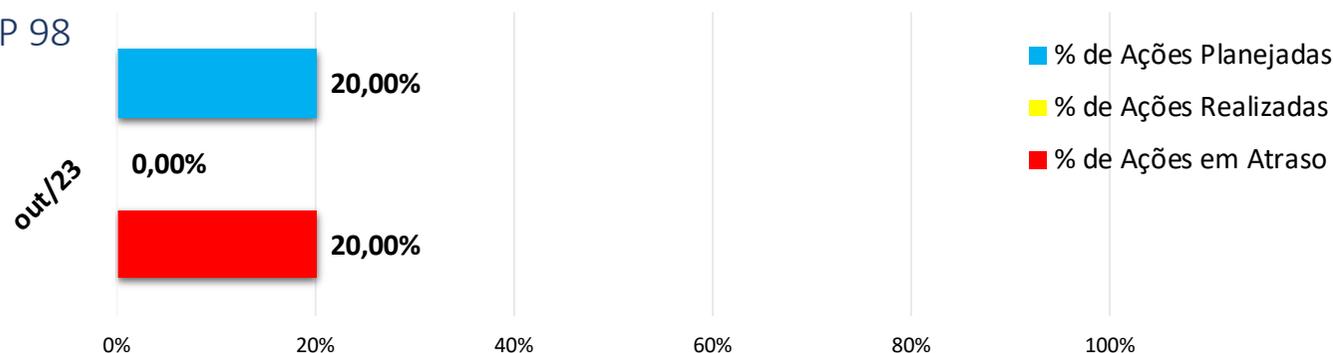
Secretaria-Geral de Segurança Institucional (SGSEI)

Aprimorar a segurança nas instalações do PJERJ com a implementação do sistema de controle de acesso – GRP 91



Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Gerente	William Ricardo Alves
Síntese do escopo	Unidades do PJERJ com acesso controlado; Acautelamento de armas de fogo nas unidades do PJERJ, Acautelamento de objetos que ofereçam risco aos magistrados, servidores e usuários do PJERJ.
Status	NO PRAZO

Implantação de Reconhecimento Facial junto ao monitoramento de imagens de áreas privativas e selecionadas – GRP 98



Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Gerente	Ricardo Paz Vila
Síntese do escopo	Segurança para os Desembargadores e Magistrados nos acessos e corredores privativos selecionados.
Status	EM ATRASO

Entregas e ações em atraso no período		
Nº	Descrição	Percentual
1.1	Validação da implantação da infraestrutura pretérita.	5,00%
1.2	Acompanhar o prazo de entrega em acordo com o contratado.	5,00%
1.3	Conferência e validação dos materiais para instalação.	10,00%
Total		20,00%

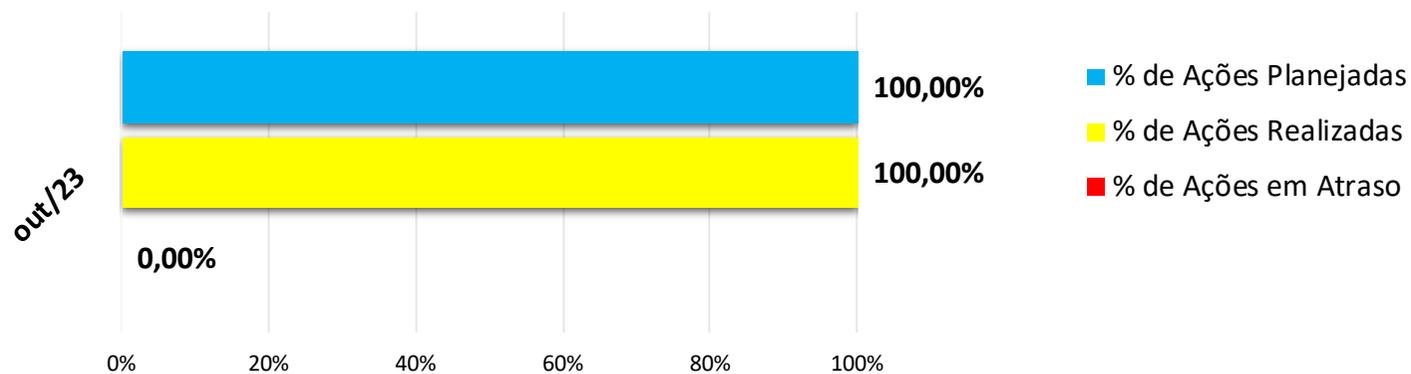
- Análise crítica

Justificamos o atraso apresentado na implantação do Projeto Reconhecimento Facial devido às tratativas que envolvem o processo administrativo licitatório que se encontra em fase de aprovação e homologação da licitação. Esta aprovação ocorrida em 24/10/23 é baseada na análise dos artefatos documentais que envolvem os atestados de capacidade técnica e as especificações técnicas dos equipamentos a serem fornecidos. Esclarecemos que o processo que envolve a entrega, instalação e partida do sistema tem o prazo de 90 dias após a devida contratação. Informamos que esta unidade demandante aguarda a finalização administrativa para que possamos iniciar as atividades técnicas junto à empresa vencedora que visam a implantação dos pontos de monitoramento.

- Ações gerenciais

Acompanhar a evolução do processo administrativo que trata da contratação da empresa especializada na prestação do serviço e em paralelo solicitar a SGSEI as avaliações de segurança que receberão à pretendida instalação.

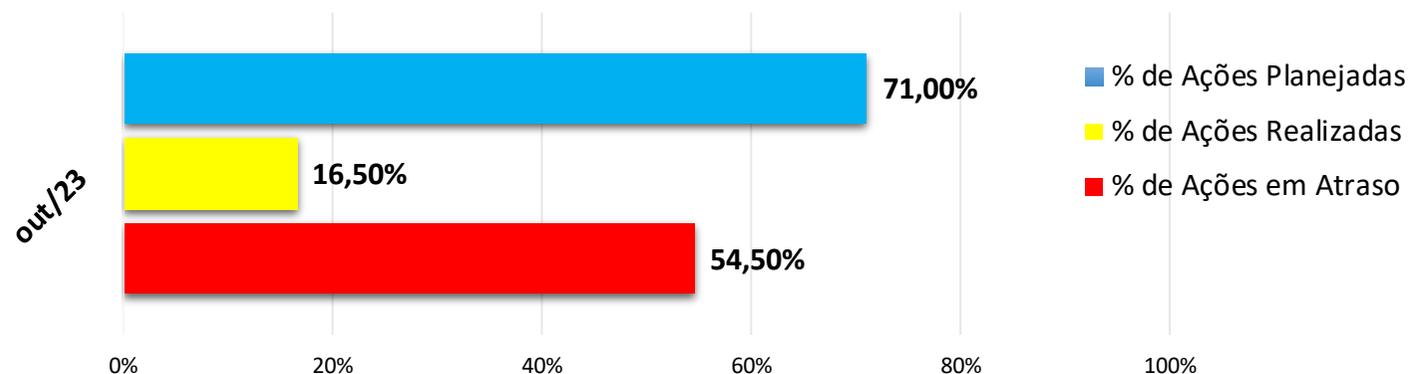
Implantação do Alarme de Pânico nas Comarcas do Estado do Rio de Janeiro (continuidade) – GRP 74



Macrodesafio	APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA PREDIAL, LOGÍSTICA E DE SEGURANÇA
Objetivo estratégico	Aprimoramento da segurança dos Magistrados, servidores e edificações
Gerente	Ricardo Paz Vila
Síntese do escopo	Segurança para os Magistrados nas audiências presenciais.
Status	CONCLUÍDO

Secretaria-Geral de Tecnologia da Informação (SGTEC)

Aquisição e implantação de Infraestrutura de Nuvem (Cloud) – GRP 93



Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS
Objetivo estratégico	Aprimoramento da gestão da infraestrutura e dos equipamentos de TI
Gerente	Moisés Sardenberg da Rocha
Síntese do escopo	Aquisição e implementação de nova infraestrutura de nuvem, maior que a atual e que tenha capacidade de suportar o uso dos sistemas no TJRJ, em todas as unidades judiciais.
Status	EM ATRASO

Entregas e ações em atraso no período		
Nº	Descrição	Percentual
1.3 / 1.6	Estratégia da Contratação / Elaboração da Minuta do Documento de Referência	7,50%
1.8 / 1.9	Inclusão da documentação gerada (PDF) no SEI:Artefatos do ETP; Minuta Termo de Referência, pesquisa de mercado / Envio do SEI ao integrante administrativo para análise dos termos administrativos da contratação	1,00%
2.1	Análise e instrução pelo SERER	6,00%
2.2 / 2.3 / 2.4	Saneamento do processo e cumprimento de exigências pela unidade demandante / Devolução dos autos ao SERER após saneamento da documentação / Análise e instrução final pelo SERER	9,00%
3.1 / 3.2	Pesquisa junto a fornecedores / Pesquisa de contratações similares junto a outros órgãos do governo (Painel de compras públicas)	7,00%
3.3 / 3.4	Elaborar Análise Crítica da Pesquisa de Preços com vista ao estabelecimento do preço de referência e comprovação da vantajosidade / Elaborar Análise Crítica da Pesquisa de Preços com vista ao estabelecimento do preço de referência e comprovação da vantajosidade	3,00%
4.1	Análise da pesquisa de mercado para elaboração de planilha de composição de custos	6,00%
5.1 / 5.2 / 5.3	Elaboração de Sumário Executivo e envio ao Juiz Aux. Presidência para aprovação / Aprovação dos Estudos e Documento de Referência / Análise final para envio dos autos devidamente instruídos à SGCOL	10,00%
6.1 / 6.2 / 6.3	Análise processual e designação de pregoeiro pela SGCOL / Exame da economicidade e efetivação da reserva orçamentária pela SGPCF / Autorização da Administração Superior para deflagração da licitação	5,00%
Total		54,50%

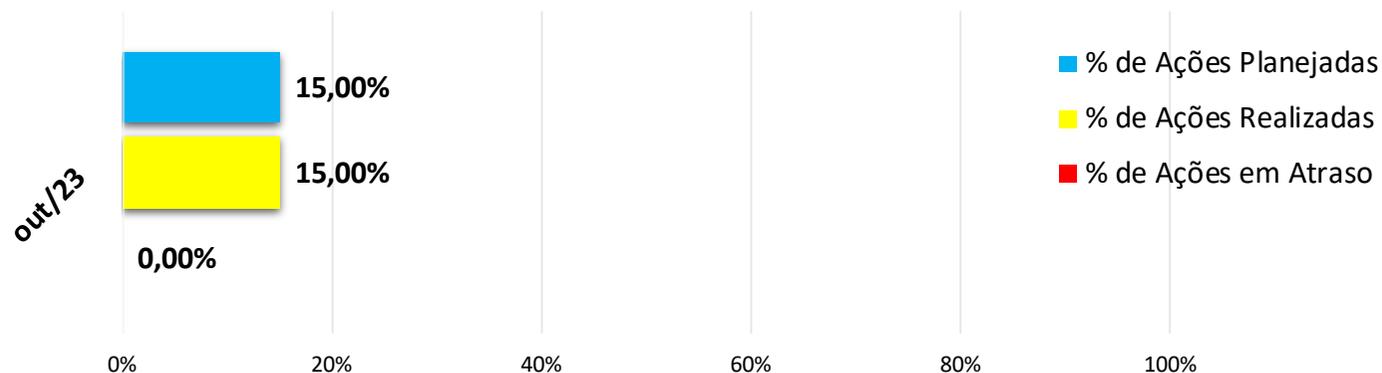
- Análise crítica

Entregas 2 à 8 - o DEPJE precisou priorizar o ajuste de configurações na parte de infraestrutura para o ambiente de produção, a fim de melhorar a performance, o que impactou na entrega das ações.

- Ações gerenciais

O trabalho será estendido para novembro devido à necessidade de realizar mais pesquisas e análises.

Implementação e atualização do gerenciamento de serviços baseados no ITIL4 – GRP 94



Macrodesafio	FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS
Objetivo estratégico	Aprimoramento da governança de TIC
Gerente	Joao Marcelo Romano
Síntese do escopo	<p>Atualização de melhores práticas de gestão de serviços de atendimento, infraestrutura e desenvolvimento de soluções, baseadas no framework ITIL 4.</p> <p>Atividades: Revisar, mapear e propor melhorias aos processos de TIC da SGTEC. Atribuir responsabilidades, implementar indicadores, identificar riscos e documentar os fluxos em RADs. Avaliar os resultados obtidos.</p> <p>Este projeto priorizará as práticas ITIL de Gerenciamento de Requisição de Serviço; Gerenciamento de Incidente; Gerenciamento de Infraestrutura e Sustentação; e Gerenciamento de Desenvolvimento de Software.</p>
Status	NO PRAZO