



## **Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro**

Comissão de Políticas Institucionais para Promoção da Sustentabilidade  
Departamento de Ações Pró-Sustentabilidade  
Divisão de Gestão Ambiental

# **RELATÓRIO DE DESEMPENHO PLS-CNJ 2020**

### **COMISSÃO GESTORA:**

Instituída pelo Ato Executivo nº 1299 /2013, de 11.04.2013.

Presidente: Desembargador Jessé Torres Pereira Junior

Coordenação: Departamento de Ações Pró-Sustentabilidade

## APRESENTAÇÃO

O Plano de Logística Sustentável (PLS) do Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, aprovado em 26 de agosto de 2015, é um instrumento alinhado ao Planejamento Estratégico da instituição, com objetivos e responsabilidades definidas, ações, metas, prazos de execução, mecanismos de diagnóstico e monitoramento, bem como avaliação de resultados, que permitem estabelecer e acompanhar práticas de sustentabilidade, racionalização e qualidade que objetivem mais eficiência dos gastos públicos e da gestão dos processos de trabalho, considerando a visão sistêmica

O PLS foi elaborado em atendimento à Resolução 201/2015 do Conselho Nacional de Justiça, *a qual “dispõe sobre a criação e as competências das unidades ou núcleos socioambientais. nos órgãos e conselhos do Poder Judiciário, bem como sobre a implantação do respectivo Plano de Logística Sustentável – PLS”*. No TJRJ, a unidade socioambiental é representada pelo Departamento de Ações Pró-Sustentabilidade.

Nesse relatório, conforme exigência do art.23 da Resolução CNJ 201/2015, serão demonstrados a consolidação dos dados, o desempenho dos indicadores principais e sua evolução ao longo do período de vigência do PLS de 2015-2020.

Cabe ressaltar que o monitoramento dos indicadores foi fundamental para o atingimento das metas estipuladas, tendo sido promovidas várias reuniões coordenadas pela Comissão de Políticas Institucionais para Promoção da Sustentabilidade (COSUS), grupos de trabalho e as equipes envolvidas para a definição das ações.

# RELAÇÃO DE INDICADORES

## 1. Papel

---

### 1.1. Evolução dos indicadores

Série Histórica – consumo (em resmas)

Item	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consumo de papel não reciclado próprio	272.676	247.040	228.049	214.868	210.847	89.839
Variação	referência	-10%	-8%	-6%	-2%	-135%

### 1.2. Resultado Geral

Desde 2016 observa-se a redução do consumo de papel não reciclado próprio. Em 2020, houve uma queda acentuada no consumo e despesa em razão da pandemia do COVID-19, em decorrência da adoção do trabalho remoto como forma predominante de trabalho naquele período.

### 1.3. Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

As ações para serem desenvolvidas para o período subsequente fazem parte da 2ª revisão do PLS-TJ para o biênio de 2021-2023:

- Acompanhar a redução do consumo de papel em face da evolução da implementação do processo judicial eletrônico nas serventias.
- Monitorar os dados de consumo e divulgação dos resultados entre as unidades de trabalho.
- Promover campanhas de sensibilização para o uso consciente do papel.
- Manter a programação ou substituição de equipamentos de impressão e cópia para modo frente e verso automático.

## 2. Água envasada

---

### 2.1 Evolução dos indicadores

#### Série Histórica – consumo (em unidades)

Item	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consumo de embalagens descartáveis para água mineral	300.240	1.127.586	1.198.824	966,24	1.022.412	249.380
Variação	referência	73%	6%	-24%	5%	-310%

### 2.2. Resultado Geral

Observa-se o consumo de embalagens descartáveis para água mineral reduziu consideravelmente em relação a 2019 em mais de 300%. Tal fato se deve à adoção do trabalho remoto em razão da pandemia do COVID-19.

### 2.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

As ações definidas para o PLS-2021-2023 consistem manter a política de redução do o consumo de água envasada, embalagens descartáveis ou retornáveis, estabelecendo a meta em 5% ao ano, até 2023.

## 3 Impressão

---

### 3.1 Evolução dos indicadores

#### Série Histórica

Item	2016	2017	2018	2019	2020
Gasto com aquisições de suprimentos R\$	5.109.802,17	N/A	6.951.100,60	2.637.733,31	1.199.931,78
Variação	referência	X	26%	-164%	-120%

### 3.2. Resultado Geral

Evidencia-se uma queda acentuada de 2018 para 2019 em razão da adoção de práticas pelo Tribunal para a redução do consumo e gastos com a aquisição relação, como por exemplo, a implementação do processo eletrônico judicial e administrativo, a modernização do parque de impressoras com

modelos mais econômicos, dentre outras ações. Ressalta-se que com a pandemia do COVID-19 e a prevalência do teletrabalho, constatou-se queda de 120% em 2020 em relação ao ano anterior.

### 3.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

As ações propostas para racionalização de gastos com os contratos de serviço de impressão para o próximo biênio visam à redução de 10% ao ano.

## 4 Energia Elétrica

---

### 4.1 Evolução dos indicadores

Série Histórica (Kwh)

Item	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consumo energia elétrica (Kwh/ano)	94.559.910	89.633.776	88.922.626	89.201.232	93.357.169	71.432.254
Variação	referência	-5%	-1%	0%	5%	-23%

### 4.2. Resultado Geral

Em 2020, o Tribunal consumiu 71.432.254 Kwh, representando uma redução de 23% em relação a 2019. Essa redução também se deu ao fato do trabalho não presencial durante a pandemia do COVID-19.

No período entre 2015 e 2020, na vigência do PLS, o consumo foi reduzido em 32%, com a adoção de diversas práticas, tais como:

- Etiqueta Procel Edifica/ Eletrobrás/ Inmetro - projeto do Fórum de Niterói.
- Substituição, através da DIMAN, da iluminação externa no Fórum de Resende por lâmpadas com tecnologia Led.
- Substituição por 488 lâmpadas com tecnologia led nos gabinetes da Lâmina III, do Fórum Central.
- Substituição gradativa por lâmpadas led nos prédios das 5 lâminas do Fórum Central e do TACRIM.
- Substituição dos Chillers da Lâmina II, do Fórum Central através de Convênio com a LIGHT.
- Substituição dos Chillers elétricos, por equipamentos mais eficientes e com gás ecológico, nos Fóruns da Barra da Tijuca, Duque de Caxias, Macaé, Cabo Frio e Belford Roxo.

#### 4.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

As ações a serem desenvolvidas para o período subsequente fazem parte da 2ª revisão do PLS-TJ para o biênio de 2021-2023:

- Elaborar campanhas de conscientização em todo PJERJ, bem como a busca de soluções técnicas para a almejada redução.
- Substituir as lâmpadas por tecnologia LED, sempre que houver defeitos das lâmpadas originais.
- Participar em CPP (Chamada Pública de Projetos) das concessionárias de energia, com o apoio de ESCO.
- Propor a redução de consumo de energia com adequação de funcionamento de CAGs.
- Campanhas de conscientização do público interno.

### 5. Consumo de água

---

#### 5.1 Evolução dos indicadores

Série Histórica (em m<sup>3</sup>/ano)

Item	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consumo de água	657.412	583.369	570.895	538.044	556.134	496.759
Variação	(referência)	-11%	-2%	-6%	3%	-11%

#### 5.2 Resultado Geral

O consumo de água reduziu em 11% em relação ao ano de 2019. Ressalta-se a pandemia do COVID-19, como fator que contribuiu também para a redução do consumo.

No período de 2015-2020, a redução foi de 32%, destacando-se as principais ações que contribuíram para esse resultado;

- Diagnóstico dos prédios com maior impacto no consumo de água.
- Identificação dos prédios do PJERJ sem medidores de consumo de água.
- Instalação de Hidrômetro nos prédios nos quais a medição era realizada por estimativa.
- Avaliação e reparo das instalações hidráulicas.
- Realização de vistorias diárias com troca e reparo, se necessário, em torneiras e válvulas de descarga.
- Implantação da lavagem a seco, pelo Departamento de Transporte.

### 5.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

As ações para serem desenvolvidas para o período subsequente fazem parte da 2ª revisão do PLS-TJ para o biênio de 2021-2023:

- Analisar o consumo mensal, através do monitoramento pelo DEIOP e DEENG a fim de identificar desperdício, vazamento ou má utilização de recursos hídricos.
- Elaborar campanhas de conscientização em todo PJERJ.
- Instalar torneiras com temporizadores de água.

## 6. Resíduos sólidos

### 6.1 Evolução dos indicadores

Série Histórica (kg/ano)

Item	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL
Destinação de papel para reciclagem	0	247.406	63.715	69.325	95424	28301	<b>504.171</b>
Destinação de suprimentos de impressão para reciclagem	0	35.478	63.249	30.011	21557	4951	<b>155.246</b>
Destinação de lâmpadas encaminhadas para descontaminação	31.070	43.360	20.429	54.254	4001	0	<b>143.034</b>
Destinação de Plásticos para reciclagem	0	0	8.679	7.708	8949	3580	<b>28.916</b>
Pilhas/Baterias encaminhadas para descontaminação	0	1487	125	0	778	70	<b>2.460</b>
Destinação de vidro para reciclagem	0	0	978	702	860	925	<b>3465</b>
Destinação de metais para reciclagem	0	0	1.213	1.261	2180	5785	<b>10439</b>
Total de material reciclável destinado às cooperativas	0	0	0	78.996	107.595	37.025	<b>223.616</b>
Destinação de resíduos de obras e reformas	0	2.454,82	0	0	1.635,60	440	<b>4530</b>

## 6.2 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

- Atender e aplicar as diretrizes do Plano de Gerenciamento de Resíduos do TJRJ, etapa I.
- Implementar a etapa II do Plano de Gerenciamento de Resíduos do TJRJ, com o apoio técnico da UERJ.
- Manter o procedimento de implementação de coleta seletiva em consonância com a legislação pertinente, no maior número de Comarcas possíveis do Poder Judiciário Fluminense, ressaltando a necessidade de o Município apresentar planejamento para escoar os resíduos recicláveis, treinamento da sua equipe, e também criar locais para armazenamento temporário dos resíduos perigosos e de logística reversa obrigatória.
- Manter o procedimento para a destinação ecologicamente correta dos resíduos gerados, em especial os perigosos e os de logística reversa obrigatória.
- Contrato para cessão de espaço público no TJ com cláusulas sustentáveis.

## 6.3. Resultado Geral

Quanto à gestão de resíduos, o TJRJ apresentou ótimos resultados, fomentando parcerias para o descarte de pilhas e lâmpadas, além de parceria com o Ministério do Meio Ambiente para o desenvolvimento do projeto “papa-cartão”, objetivando a reciclagem de plásticos. Destacou-se também o projeto “papa-tampinhas” em parceria com a Pastoral do Desenvolvimento Sustentável.

Além disso, em 2017 foram selecionadas, por meio de chamamento público, duas cooperativas que são responsáveis pela coleta seletiva do fórum da Capital. Outra ação foi a elaboração do Manual de Coleta Seletiva para orientação, principalmente dos colaboradores que trabalham com a limpeza. Ademais foram também realizadas várias campanhas de conscientização para coleta seletiva, sendo instaladas várias lixeiras específicas em todas as comarcas.

## 7. Telefonia fixa e móvel

### 7.1 Evolução dos indicadores

Série Histórica (em R\$)

Item	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Gastos com telefonia fixa	3.256.393,59	4.702.890,00	3.331.800,00	2.836.562,00	1.889.922,29	877.366,00
Variação	referência	31%	-41%	-17%	-50%	-115%
Gastos com telefonia móvel	1.005.218,67	522.809,00	1.129.861,00	896.198,00	622.593,00	451.200,00
Variação	referência	-92%	54%	-26%	-44%	-38%

## 7.2. Resultado Geral

Observa-se a partir de 2017 a tendência de redução dos gastos de telefonia fixa e móvel. Em 2020, ano atípico, em razão da Pandemia, houve uma queda acentuada em relação a 2019, nos percentuais de 115% (telefonia fixa) e 38% (telefonia móvel).

## 7.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

Para as ações do ano subsequente, integrantes da revisão do PLS 2021-23, será necessário reunir com a unidade organizacional competente a fim de buscar alternativas de redução dos gastos com telefonia, considerando a diminuição do fluxo de pessoas nos Fóruns devido as restrições de acesso e inovações com atendimento remoto, estabelecendo como meta a redução dos gastos em até 10%, mantendo a iniciativa proposta.

## 8. Limpeza

### 8.1 Evolução dos indicadores

Série Histórica (em R\$/m<sup>2</sup>)

Item	2016	2017	2018	2019	2020
Despesa realizada com os contratos e/ou termos aditivos dos serviços de limpeza durante o período-base	69.398.624,20	72.160.321,00	84.833.372,00	64.604.706,85	63.073.394,58
Variação	referência	4%	15%	-31%	-2%

Item	2016	2017	2018	2019	2020
Despesa total com a aquisição de materiais de limpeza	6.832.827,73	6.712.719,00	6.808.109,00	5.920.514,00	5.898.214,38
Variação	referência	-2%	1%	-15%	0%

## 8.2. Resultado Geral

Os gastos com material de limpeza reduziram em 2019 em relação a 2018 e se mantiveram praticamente estáveis em 2020.

## 8.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

Reunir com a unidade organizacional competente a fim de buscar alternativas de redução dos gastos com limpeza, considerando a diminuição do fluxo de pessoas nos Fóruns devido às restrições de acesso e inovações com atendimento remoto.

Realizar reuniões com a fiscalização, buscando rotinas eficientes de trabalho para atingir o percentual estabelecido da meta, que é de 5% de redução de gastos com limpeza anuais para o período do PLS de 2021-2023.

## 9 Reformas

---

### 9.1 Evolução dos indicadores

Série Histórica (em R\$)

Item	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Gasto com reforma no período base	19.554.348,57	31.975.298,85	0	31.250.810,18	8.055.083,00	2.467.652,93
Variação	referência	39%	N/A	-2%	-288%	-226%

### 9.2. Resultado Geral

Constatou-se forte redução em 2019 e 2020 dos gastos com obras e reformas. Os projetos básicos de edificação de novos fóruns e de reforma dos prédios existentes passaram a incluir, itens obrigatórios de critérios técnicos de eficiência energética, canteiros de obras com baixo impacto ambiental, controle adequado de resíduos e bicicletário, além de critérios de contratações sustentáveis.

Destacam-se ainda que 11 prédios do PJERJ possuem teto verde, 7 fóruns receberam painéis solares e 19 prédios possuem sistema de reuso das águas fluviais, além da instalação de 77 bicicletários no fórum da Capital e em diversas comarcas do interior do Estado.

### 9.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

O objetivo nos próximos projetos do TJERJ para a revisão do PLS 2021-2023 é a geração de energia fotovoltaica, caso a economia alcançada se mostre satisfatória com retorno do investimento em menor tempo de maneira que a meta inicial é a implantação desse sistema no projeto do Núcleo de Atendimento Integrado – NAI.

## 10. Veículos

---

### 10.1 Evolução dos indicadores

Série Histórica (em Km)

Item	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Consumo de combustível	12.427.924	12.130.893	11.989.960	10.684.731	10.857.426	6.155.835
Variação	referência	-2%	-1%	-12%	2%	-76%

### 10.2. Resultado Geral

Em 2020, a frota de veículos do Tribunal rodou 6.155.835 km, uma redução de 76% em relação a 2019. A queda nesse indicador se dá pela adoção do trabalho remoto pelos magistrados e servidores em razão da pandemia da COVID-19.

### 10.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

As ações para o biênio 2021-2023, com a aprovação do novo PLS, objetivam alcançar a meta de 2% ao ano com combustível e veículos a partir da renovação da frota ou caso não seja possível renovar a frota, manter o gasto dentro da média dos últimos anos. Além disso, é prevista a ação de reciclar o curso de direção defensiva dos motoristas terceirizados e reforçar as diretrizes quanto a forma de condução dos veículos e a aquisição, sempre que possível e economicamente vantajoso, veículos elétricos/híbridos.

## 11. Vigilância

---

### 11.1. Evolução dos indicadores

Série Histórica (em Km)

Item	2016	2017	2018	2019	2020
Quantidade de postos de vigilância desarmada no período base	544	514	495	499	499
Variação	referência	-6%	-4%	1%	0%

## 11.2. Resultado Geral

A quantidade de postos de vigilância desarmada se manteve praticamente inalterada em relação à verificada em 2019. Desde o início do levantamento da série, em 2015, foram reduzidos 45 postos de trabalho, o que equivale a uma redução de 10%.

## 11.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

As ações previstas para o ano subsequente fazem parte do Plano de Logística Sustentável para o biênio 2021-2023 e têm como objetivo racionalizar os gastos com os serviços de vigilância, tendo sido estabelecida como meta a conclusão dos estudos relativos ao cumprimento da Resolução CNJ nº 291/2019, sem aumento de despesas para 2023. Nesse sentido estão programadas reuniões com a unidade organizacional competente a fim de buscar alternativas de manutenção dos gastos com segurança, mesmo com a implementação de novos controles de acesso.

## 12. Qualidade de Vida

---

### 12.1 Evolução dos indicadores

Série Histórica

Item	2016	2017	2018	2019	2020
Número de ações em qualidade de vida	20	13	61	13	10
Participações em ações de qualidade de vida	20.230	12.250	21.714	33.290	24.665

### 12.2 Resultado Geral

As ações de qualidade de vida foram proporcionadas em 2020 na modalidade EAD – Ensino à Distância ou por meio de palestras e congressos nas redes sociais, prática que se tornou necessária em razão da pandemia. Em 2020, as ações atingiram 24.665 pessoas. Em relação às ações solidárias, o Tribunal atingiu 5.281 participantes.

### 12.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

As ações de qualidade de vida são definidas para o novo PLS 2021-2023 tanto em temas novos, como em ações continuadas, a saber:

- Implementação do exame médico periódico – “SELO JUSTIÇA/CNJ”;
- “Programa de combate à obesidade” - tripé nutricional, exercício físico e apoio psicológico.
- Programa antitabagismo” – apoio médico e psicoterapêutico.
- Promoção de suporte fisioterápico e psicoterapêutico - “SELO JUSTIÇA/CNJ”.
- Avaliar os riscos ocupacionais.
- Divulgar o tema saúde e QVT – promoção de saúde e prevenção de doenças
- Apoiar a manutenção do plano de saúde institucional.
- Promover a realização de campanha de vacinação contra a gripe.
- Apoiar o aprimoramento e a divulgação de ações de inclusão de pessoas com deficiência quanto aos aspectos de saúde mental, organização do trabalho e fatores humanos

## 13. Capacitação Socioambiental

---

### 13.1 Evolução dos indicadores

Série Histórica

Item	2016	2017	2018	2019	2020
Quantidade de Ações Executadas	70	19	36	91	53
Total de Participantes	3257	1170	3300	8790	10.081

### 13.2. Resultado Geral

Em 2020, o número de ações de sensibilização e capacitação socioambiental aumentaram em 13%. A realização de capacitações pelo meio virtual, em razão da Pandemia de Covid-19 aumentou a participação do público nas capacitações em relação aos anos anteriores.

Cabe ressaltar ainda que em 2019, o TJRJ alcançou o primeiro lugar em ações de capacitação socioambiental dentre os tribunais de grande porte do país.

### 13.3 – Identificação das ações a serem desenvolvidas ou modificadas para o ano subsequente

As ações a serem desenvolvidas tem por objetivo alcançar a meta de 10% das ações de sensibilização e capacitação até 2023, isso inclui atividades de conscientização socioambiental, exposições, encontro anual de síndicos regionais.

## Considerações Finais

É importante destacar que todas as iniciativas foram frutos da integração de todas as unidades organizacionais envolvidas, seus servidores e magistrados que participaram ativamente dos grupos de trabalho, corroborando para o atingimento de resultados expressivos, com uma economia de cerca de R\$ 30 milhões, o que reflete o compromisso do TJRJ com a promoção do meio ambiente equilibrado para as gerações presentes e futuras.

No entanto, o trabalho não se esgota no encerramento do ciclo do PLS 2015-2020. O TJRJ aprovou a revisão do Plano de Logística Sustentável para o período de 2021 a 2023, com novas iniciativas e outras ações de continuidade do PLS anterior.

Por fim, faz-se necessário o aprimoramento das práticas de redução de gastos e consumo, da gestão de processos de trabalho de forma mais eficiente e econômica em todas as comarcas e fortalecimento da conscientização coletiva para uma cultura mais sustentável.

PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

