



## **GESTÃO ESTRATÉGICA DO PJERJ**

# **Reunião de Análise da Estratégia (RAE) do PJERJ**

**26/11/2014**

**Presidente do TJERJ:  
Des. Leila Mariano**



## **Pauta da Presidente:**

- Relatório do Biênio
- Selo “Justiça em Números”
- Revisão do Planejamento Estratégico – 2015/2020
- Projetos Estratégicos – Resultado Consolidado

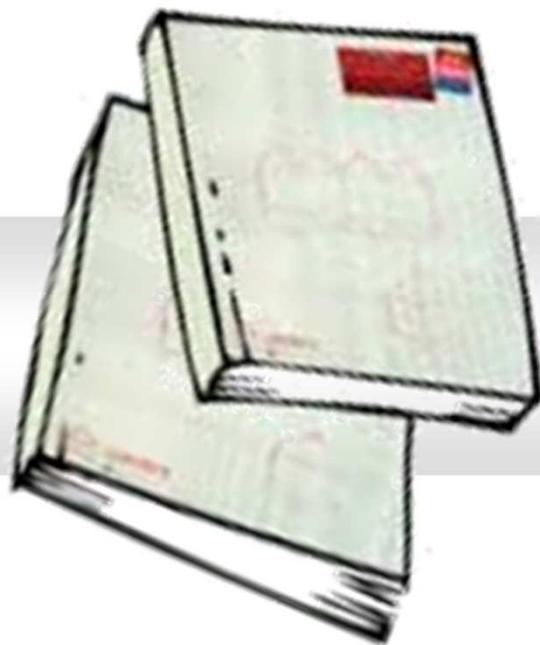
## **Pauta das Diretorias-Gerais:**

- Projetos Estratégicos – Pendências, Soluções e Propostas
- Prestação de Contas (Principais Realizações)

## **ORDEM DE APRESENTAÇÃO DAS UNIDADES:**

1) DGDIN / 2) DGJUR / 3) OUVID / 4) DGCOM / 5) DGTEC  
6) DGPCF / 7) DGPES / 8) DGSEI / 8) DGENG / 9) DGLOG  
10) SETOE / 11) GABPRES





## Relatório do Biênio

# Selo “Justiça em Números”





## Revisão do Planejamento Estratégico 2015 ~ 2020

## REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - RESUMO

### ✓ PROJETOS FASE 2 (PROPOSTAS):

⇒ **11** PROJETOS ESTRATÉGICOS COM PROPOSTA DE CONTINUIDADE

### ✓ PROJETOS NOVOS (PROPOSTAS):

⇒ **19** PROJETOS ESTRATÉGICOS NOVOS PROPOSTOS



**OBS:** *As propostas serão detalhadas por cada unidade.*



## REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - RESUMO

### ✓ INICIATIVAS/PROJETOS ESTRATÉGICOS PROPOSTOS PELO CNJ PARA 2015/2020:

⇒ **33** INICIATIVAS/PROJETOS PROPOSTOS PELO CNJ PARA OS TRIBUNAIS (O PJRJ já adota, decidiu adotar e/ou dará continuidade a, cerca de **31** das iniciativas, o que demonstra o alinhamento do PJRJ e nos coloca na vanguarda em relação a muitos Tribunais).

### ✓ INDICADORES ESTRATÉGICOS PROPOSTOS PELO CNJ PARA 2015/2020:

⇒ **19** INDICADORES PROPOSTOS PELO CNJ PARA OS TRIBUNAIS

⇒ PELO MENOS **35** INDICADORES ESTRATÉGICOS NO PJRJ

(19 adotados pelo PJRJ + manutenção de cerca de 16 outras medições consideradas relevantes para a instituição e/ou constantes de outras Resoluções do CNJ).

# REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

INICIATIVAS PROPOSTAS PELO CNJ PARA 2015/2020			
INICIATIVAS PROPOSTAS PELO CNJ		UNIDADE VINCULADA	ADOÇÃO PELO PJERJ
1	Expansão e aprimoramento de ações da Justiça Itinerante	DGJUR	
2	Orientação sobre o acesso e funcionamento do sistema de justiça	DGJUR / DGCOM	
3	Priorização na tramitação e julgamento dos processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa + monitoramento e publicidade dos resultados	DGJUR	
4	Implantação do processo judicial eletrônico / virtual	DGTEC	
5	Fortalecimento do 1º Grau de Jurisdição, com ações para o descongestionamento das unidades jurisdicionais	DGJUR	
6	Elevação da quantidade de processos baixados em 2º Grau	DGJUR	
7	Fomento dos métodos consensuais de solução de conflitos + Difusão à cultura de solução alternativa de conflito	DGJUR / DGCOM	
8	Implantação da Gestão Estratégica das ações de massa	DGJUR / DGDIN	
9	Criação de mecanismos informatizados para identificação de processos de litigância serial	DGJUR / DGTEC	



**A SER ADOTADO/CONTINUADO  
A PARTIR DE 2015**



**NÃO ADOTADO  
PELO PJERJ**



**JÁ ADOTADO  
PELO PJERJ**

# REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

INICIATIVAS PROPOSTAS PELO CNJ PARA 2015/2020			
	INICIATIVAS PROPOSTAS PELO CNJ	UNIDADE VINCULADA	ADOÇÃO PELO PJERJ
10	Instituição de comitê estadual com responsabilidade de emitir enunciados que orientem o julgamento de demandas repetitivas	DGCOM	
11	Criação de câmaras de conciliação com a participação dos PROCONs e das Delegacias do Consumidor	DGJUR	
12	Convênios e parcerias com instituições públicas e privadas a fim de dar maior celeridade e efetividade às execuções	DGJUR / DGLOG	
13	Promoção de mutirão de conciliação com maiores devedores nas execuções fiscais	DGJUR	
14	Programa de Aprimoramento da Gestão da Justiça Criminal	DGJUR	
15	Aperfeiçoamento do sistema de controle da execução penal.	DGJUR / VEP	
16	Implementação de núcleos de acompanhamento de penas e medidas alternativas	CPMA	
17	Implantação de sistema virtual de audiência (videoconferência)	DGJUR / DGSEI	
18	Promoção da metodologia de justiça restaurativa	DGJUR	



**A SER ADOTADO/CONTINUADO  
A PARTIR DE 2015**



**NÃO ADOTADO  
PELO PJERJ**



**JÁ ADOTADO  
PELO PJERJ**

# REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

INICIATIVAS PROPOSTAS PELO CNJ PARA 2015/2020			
INICIATIVAS PROPOSTAS PELO CNJ		UNIDADE VINCULADA	ADOÇÃO PELO PJERJ
19	Implantação da Gestão por Competências	DGPES	
20	Programa de reconhecimento de servidores e magistrados	DGPES	
21	Implementação de ações para alocação da força de trabalho no 1º grau.	DGPES / CGJ	
22	Capacitação de magistrados, servidores e colaboradores para o cumprimento da estratégia	DGPES / DGDIN	
23	Implantação de Sistema de Gestão de Custos	DGPCF	
24	Implantar instrumento de classificação e controle do orçamento estratégico	DGPCF / DGDIN	
25	Implantação de um Sistema Informatizado de Governança com Modelo de Gestão Estratégica, Tática e Operacional nos Tribunais	DGTEC / DGDIN	
26	Aperfeiçoamento da Gestão dos Recursos Próprios	DGPCF	
27	Implementação de planos de gestão bienais alinhado à estratégia	DGDIN	



**A SER ADOTADO/CONTINUADO  
A PARTIR DE 2015**



**NÃO ADOTADO  
PELO PJERJ**



**JÁ ADOTADO  
PELO PJERJ**

# REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

INICIATIVAS PROPOSTAS PELO CNJ PARA 2015/2020			
INICIATIVAS PROPOSTAS PELO CNJ		UNIDADE VINCULADA	ADOÇÃO PELO PJERJ
28	Aprimoramento de processos de trabalho	DGDIN	
29	Aperfeiçoamento da gestão documental	DGCOM	
30	Aprimoramento do gerenciamento de projetos	DGDIN	
31	Aperfeiçoamento do Processo Judicial Eletrônico	DGTEC	
32	Aprimoramento da segurança da informação	DGTEC	
33	Melhoria da qualidade da transmissão de dados	DGTEC	



**A SER ADOTADO/CONTINUADO  
A PARTIR DE 2015**



**NÃO ADOTADO  
PELO PJERJ**



**JÁ ADOTADO  
PELO PJERJ**

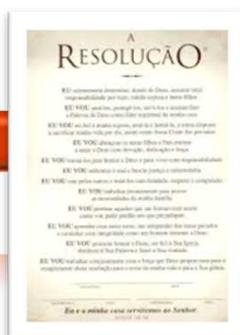


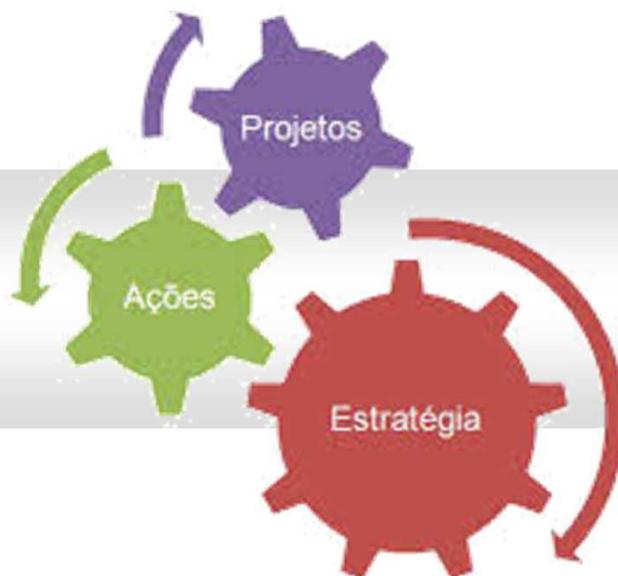
# REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - RESUMO

## ✓ DOCUMENTOS EM REVISÃO/ATUALIZAÇÃO

(Conforme diretrizes da Res. 198/2014, CNJ e dos parâmetros aprovados pelos Presidentes dos Tribunais no VIII Encontro Nacional, para **apreciação desta gestão**):

- ⇒ RESOLUÇÃO TJ/OE Nº. 37/2013
- ⇒ PLANO DIRETOR DE GESTÃO – PDG
- ⇒ PLANO ESTRATÉGICO
- ⇒ MATRIZ DE INDICADORES
- ⇒ CARTILHA DO GERENTE DE PROJETOS
- ⇒ PLANO DE COMUNICAÇÃO DA ESTRATÉGIA

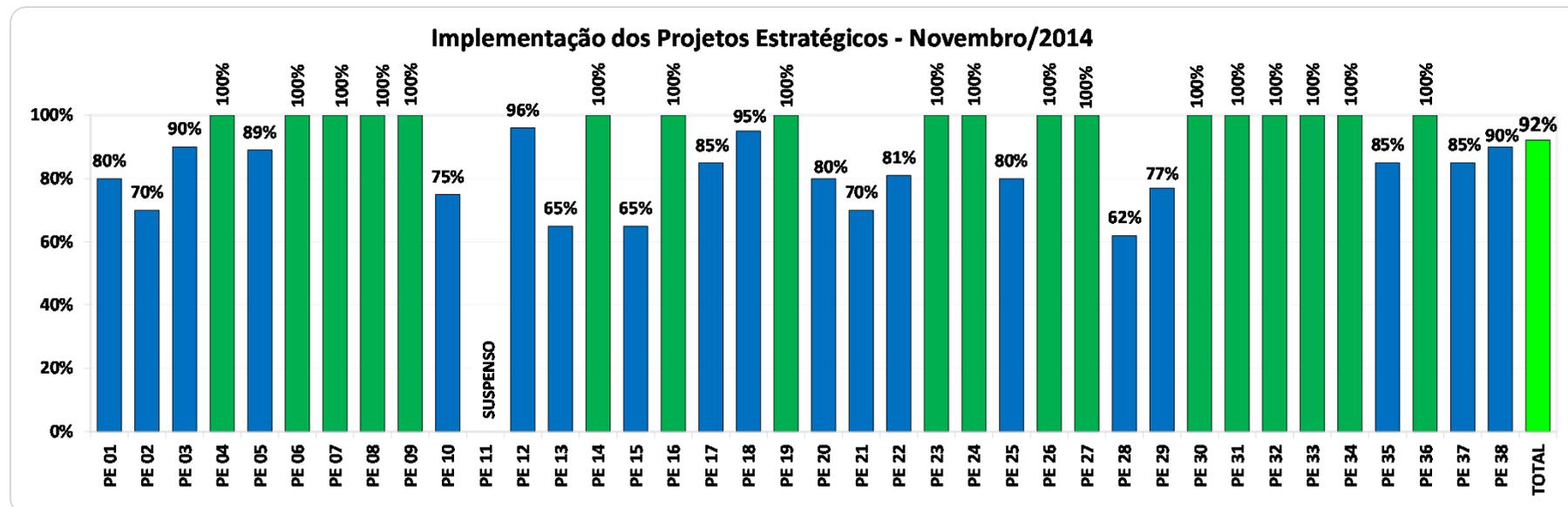




## Projetos Estratégicos Resultado Consolidado



# PROJETOS ESTRATÉGICOS – Resultado Consolidado



CÓD.	PROJETO
PE 01	Efetividade de Jurisdição Cível
PE 02	Efetividade de Jurisdição da Infância e Juventude
PE 03	Efetividade de Jurisdição Penal
PE 04	Efetividade de Jurisdição da Violência Contra a Mulher
PE 05	Efetividade de Jurisdição Empresarial
PE 06	Implementação da Estrutura Organizacional
PE 07	Revisão da Estrutura Organizacional
PE 08	Atualização do CODJERJ
PE 09	Uniformização da Jurisprudência das Câmaras de Consumo e Turmas Recursais
PE 10	Instalação e Fortalecimento das Câmaras de Consumo
PE 11	Unificação dos Protocolos Judiciais e Administrativos
PE 12	Readequação do Complexo Judiciário

CÓD.	PROJETO
PE 14	Estratégia Estadual de Autocomposição
PE 15	Fortalecimento da Central de Assessoramento Fazendário
PE 16	Pagamento dos Precatórios Judiciais
PE 17	Racionalização dos Processos da SETOE
PE 18	Racionalização do Arquivo Central
PE 19	Desenvolvimento de Política de Recursos Humanos
PE 20	Elaboração do Plano de Cargos e Salários
PE 21	Fortalecimento do Modelo de Gestão de Pessoas por Competências
PE 22	Elaboração do Projeto da Universidade Corporativa
PE 23	Sistematização da Gestão Orçamentária
PE 24	Implementação de Sistema de Indicadores Jurisdicionais
PE 25	Implementação de Sistema de Indicadores Administrativos

CÓD.	PROJETO
PE 27	Implementação da Lei de Acesso à Informação
PE 28	Desenvolvimento de Política de Comunicação Institucional
PE 29	Governança de TI
PE 30	Processo Eletrônico Judicial
PE 31	Processo Eletrônico Administrativo
PE 32	Padronização de Atos de Gestão Administrativa
PE 33	Ciclo de Gestão Contratual
PE 34	Guia Verde
PE 35	Elaboração de Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos para o PJERJ
PE 36	Instalação de Sistemas de Videoconferência
PE 37	Especialização em Direito Administrativo
PE 38	Sistema de Controle de Acesso

## PAUTA DAS DIRETORIAS-GERAIS

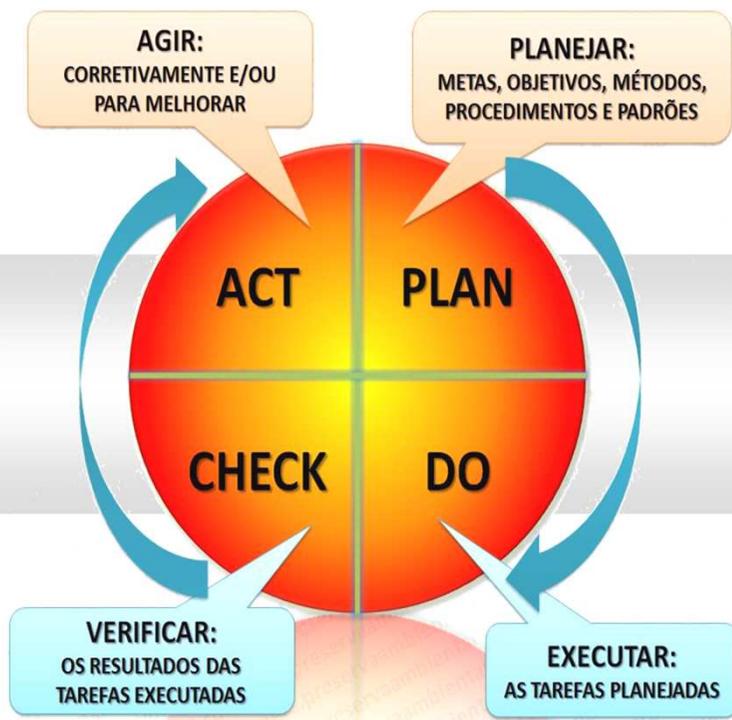


**Projetos Estratégicos  
Pendências, Soluções e  
Propostas**

**&**



**Prestação de Contas das  
Diretorias-Gerais**

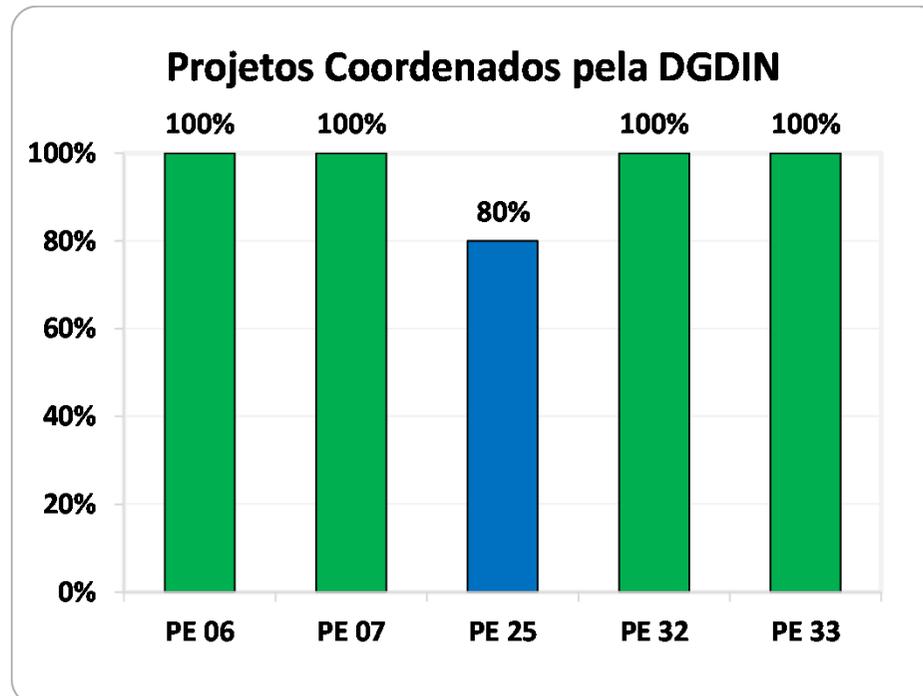


## - DGDIN - Diretoria-Geral de Desenvolvimento Institucional



# DGDIN

## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 06	Implementação da Estrutura Organizacional
PE 07	Revisão da Estrutura Organizacional
PE 25	Implementação de Sistema de Indicadores Administrativos
PE 32	Padronização de Atos de Gestão Administrativa
PE 33	Ciclo de Gestão Contratual



# DGDIN

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

### PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS

**PROJETO: PE 25 – Implementação de Sistema de Indicadores Administrativos**

**ENTREGAS  
PENDENTES E  
PROPOSTAS DE  
SOLUÇÕES**

**ENTREGA 5: Revisão da Árvore de Processos e Indicadores**

**Propostas:**

- Conclusão planejada para Dezembro/2014. Pendente a validação das árvores por algumas Diretorias-Gerais.



### ✓ PROJETOS FASE 2:

⇒ Ampliação do SIGA na Capital – Unidades Jurisdicionais (Varas Cíveis, Varas de Fazenda Pública, Câmaras de Consumo) e Administrativas

### ✓ PROJETOS NOVOS:

⇒ Implementação da Gestão de Riscos nos processos de trabalho do PJERJ (em alinhamento com as determinações do TCU)

⇒ Implementação das novas diretrizes de Gestão Estratégica no PJERJ (Res. 198/2014, CNJ)



# DGDIN

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Inserção do **DEACO** no escopo de certificação da DGDIN;
- ✓ Atualização do **ciclo de vida das comissões do PJERJ**;
- ✓ Implementação do Nível Gerenciado do **SIGA na 3ª Vice-Presidência**;
- ✓ Desenvolvimento do **PJERJ em Números**;

**NÚMEROS GERAIS**

Municípios: 92  
Comarcas: 42 (14 instâncias e 1 não instalada (Comarca de Tangará) = 42)  
Fóruns: 103  
Varas: 514  
Juízes: 154  
Adidos: 136  
Terminar Recursos: 8 (3 civis, 2 criminais, 1 Fazendária)

**QUANTIDADE DE VARAS E JUÍZADOS NO PJERJ**

Vara	Vara Civil	Vara Família	Vara Fac. Pública	Vara Inf. Juv. M.	Vara Inf. Pub.
2013	85	90	7	15	12
2014	87	92	8	16	13

### PJERJ EM NÚMEROS

Outubro de 2014

**INDICADORES PROCESSUAIS**

Processos em andamento: 18.995  
Processos concluídos: 20.763  
Processos em curso: 121.891  
Processos em julgamento: 113.574

**VIRTUALIZAÇÃO PROCEDIMENTAL**

Processos	Total	Em %	Em %
1ª Grau	177.818	40,000	22,72%
Submetido Especial	81.983	12,000	14,83%
Terminar Recursos	20.763	1,924	9,28%
2ª Grau	18.916	18,904	99,93%
Total em PJERJ	299.480	71,124	23,76%

**INDICADORES PROCESSUAIS**

Processos em andamento: 18.995  
Processos concluídos: 20.763  
Processos em curso: 121.891  
Processos em julgamento: 113.574

**DETADE (EXTRATOS/COMPACT.)**

PROJETOS ESTRATÉGICOS (Dezembro/2014)

- Total de projetos: 37
- Projetos documentados: 37 (100%)
- % de execução projetos: 53% (14 finalizados)

- ✓ Revisão do **Planejamento Estratégico** institucional para o biênio 2013/2014;
- ✓ Apoio à documentação e ao desenvolvimento dos **38 projetos estratégicos** do PJERJ no biênio;



# DGDIN

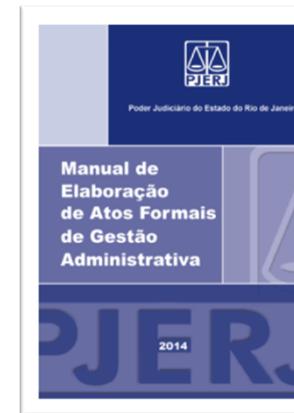
## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Revisão da **Árvore de Processos de Trabalho e Indicadores** das unidades do PJERJ (apoio da ParConsult);



UO	PROCESSO DE TRABALHO	RAD	PRODUTO	CLIENTE	INDICADOR (* Quadro de Bordo (**) PJERJ em Números
DEGEP	Apoiar o Planejamento Estratégico do PJERJ	RAD-PJERJ-006 RAD-DGDIN-015 (em formatação)	Informação Documentada Atualizada do Planejamento Estratégico	• Administração Superior • CNJ	• Índice de Alcance das Metas • Índice de Confiança no PJERJ • Índice de Satisfação do Cliente
			Informação Documentada do Monitoramento do Planejamento Estratégico	• Administração Superior • Magistrados • Diretorias-Gerais • CNJ	• Índice de Gestão Participativa(RAE)
			Reuniões de Análise Estratégica (RAE) viabilizadas	• Administração Superior • Magistrados • UO • CNJ	• Índice de Cumprimento de Deliberações das RAE
			RIGER do PJERJ	• Administração Superior	====
			PJERJ em Números	• Administração Superior	====
	Apoiar a Elaboração do RIGER pelas UO	RAD-PJERJ-007	UO apoiada para a elaboração do RIGER	• UO	• Índice de Emissão dos Relatórios (Mensais e Semestrais)
Apoiar os Gestores na Gestão de Projetos	RAD-PJERJ-006 RAD-DGDIN-015 (em formatação)	Cartilha de Projetos Publicada	• Administração Superior	• Índice de Sucesso dos Projetos Estratégicos	
		Informação Documentada dos Projetos Informação Documentada do Monitoramento dos Projetos	• Magistrados orientadores • Gerentes de Projetos • UO	• Índice de Sucesso dos PIGO	

- ✓ Desenvolvimento do **Plano de Comunicação da Estratégia**;
- ✓ Desenvolvimento do **Manual de Atos Formais de Gestão Administrativa**;
- ✓ Revisão do **Ciclo de Contratação** do PJERJ;





# DGDIN

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

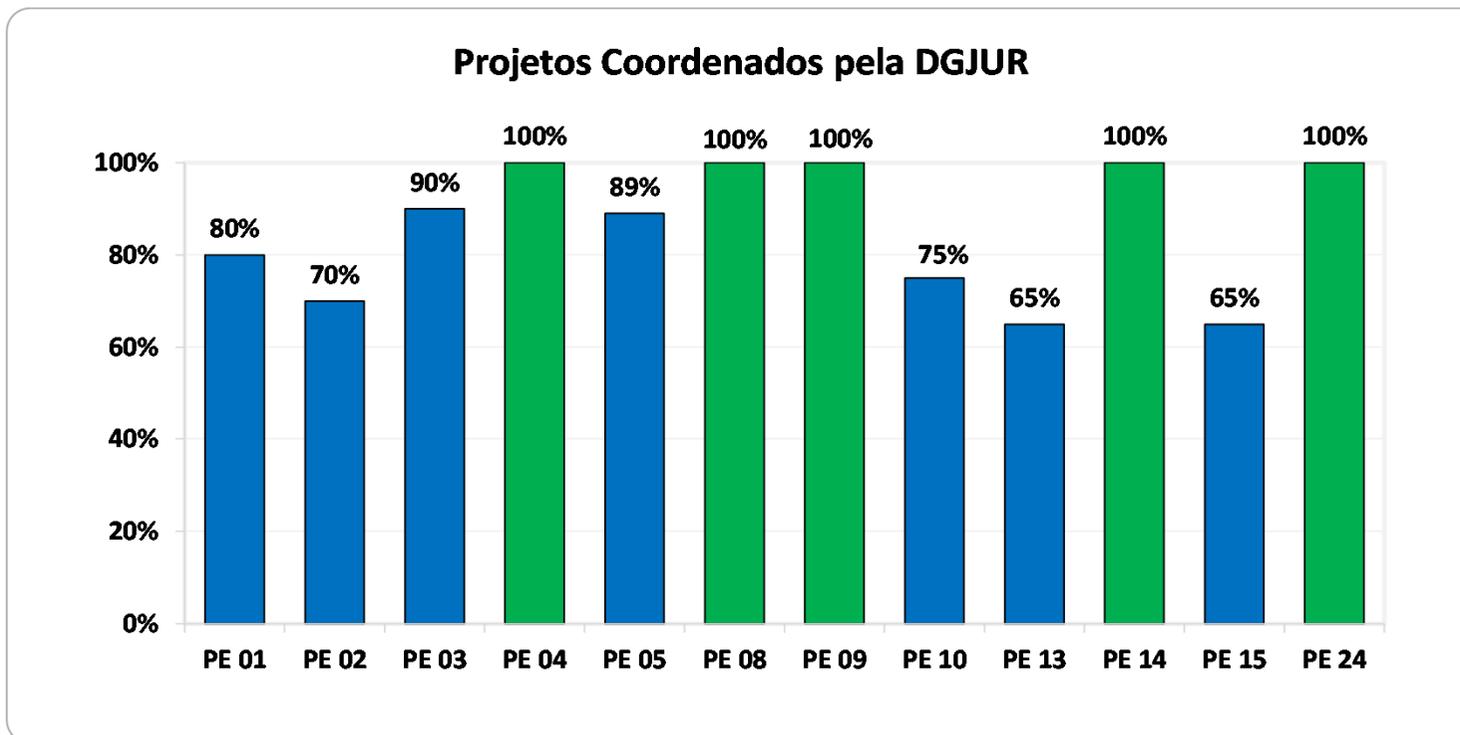
- ✓ Apoio à revisão da estrutura organizacional em 2013 e 2014;
- ✓ Manutenção da certificação de **58 Sistemas de Gestão** no biênio;
- ✓ Implementação do **SIGA nas Varas Empresariais** da Capital;
- ✓ Manutenção/Implementação do SIGA em **207 unidades** do PJERJ (aprox. **6.683 pessoas** envolvidas);
- ✓ Realização de aprox. **500 encontros/reuniões com as unidades com SIGA** implementado ou em processo de implementação.
- ✓ Realização de **422 auditorias de gestão no biênio**, sendo 242 em 2014 e 208 em 2013, em unidades certificada e/ou com SIGA implementado;
- ✓ Realização de aprox. **126 auditorias com atuação de auditores internos** do Quadro do PJERJ, privilegiando a capacitação interna, em relação à contratação externa;
- ✓ Mapeamento e documentação de aprox. **90 novos processos de trabalho (RAD)**, com aprox. 85% do acervo revisado anualmente.



**- DGJUR -**  
**Diretoria-Geral de Apoio aos**  
**Órgãos Jurisdicionais**



## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 01	Efetividade de Jurisdição Cível
PE 02	Efetividade de Jurisdição da Infância e Juventude
PE 03	Efetividade de Jurisdição Penal
PE 04	Efetividade de Jurisdição da Violência Contra a Mulher
PE 05	Efetividade de Jurisdição Empresarial
PE 08	Atualização do CODJERJ

CÓD.	PROJETO
PE 09	Uniformização da Jurisprudência das Câmaras de Consumo e Turmas Recursais
PE 10	Instalação e Fortalecimento das Câmaras de Consumo
PE 13	Atualização do Regimento Interno
PE 14	Estratégia Estadual de Autocomposição
PE 15	Fortalecimento da Central de Assessoramento Fazendário
PE 24	Implementação de Sistema de Indicadores Jurisdicionais



# DGJUR

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

<b>PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	
<b>PROJETO: PE 01 – Efetividade de Jurisdição Cível</b>	
<b>ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES</b>	<b>ENTREGA 5: Curso de Processamento em Vara Cível (EAD)</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão em Dez/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.</li></ul>
	<b>ENTREGA 6: Curso SIGA (EAD)</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão em Dez/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.</li></ul>



# DGJUR

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

<b>PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	
<b>PROJETO: PE 02 – Efetividade de Jurisdição da Infância e da Juventude</b>	
<b>ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES</b>	<b>ENTREGA 4: Definição de requisitos para instalação da 2ª Vara da Infância, da Juventude e do Idoso da Capital</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão em Nov/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.</li></ul>
	<b>ENTREGA 5: Instalação da 2ª Vara da Infância, da Juventude e do Idoso da Capital</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão em Dez/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.</li></ul>
	<b>ENTREGA 8: Definição de requisitos para instalação da Vara de Execução de Medidas Socioeducativas</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão em Dez/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.</li></ul>
	<b>ENTREGA 9: Instalação da Vara de Execução de Medidas Socioeducativas</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão em Dez/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.</li></ul>



# DGJUR

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

### PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS

PROJETO: PE 03 – Efetividade de Jurisdição Penal

**ENTREGAS  
PENDENTES E  
PROPOSTAS  
DE SOLUÇÕES**

**ENTREGA 5: Análise e Implementação de Melhoria no Sistema Informatizado DCP**

**Propostas:**

- Prazo de conclusão em Dez/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.



# DGJUR

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

### PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS

PROJETO: PE 05 – Efetividade de Jurisdição Empresarial

ENTREGAS  
PENDENTES E  
PROPOSTAS DE  
SOLUÇÕES

ENTREGA 6: Implementação do Sistema “Quadro Geral de Credores”

Propostas:

- Prazo de conclusão em Dez/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.



# DGJUR

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

<b>PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	
<b>PROJETO: PE 10 – Instalação e Fortalecimento das Câmaras de Consumo</b>	
<b>ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES</b>	<b>ENTREGA 7: Realização de reuniões com os Presidentes das Câmaras Especializadas</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão planejado para Julho/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.</li></ul>
	<b>ENTREGA 8: Detecção de problemas em Câmaras de Consumo</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão planejado para Julho/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.</li></ul>



# DGJUR

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

### PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS

PROJETO: PE 13 – Atualização do Regimento Interno

**ENTREGAS  
PENDENTES E  
PROPOSTAS DE  
SOLUÇÕES**

**ENTREGA 3: Analisar as sugestões de emendas recebidas**

**Propostas:**

- Prazo de conclusão planejado para Novembro/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.



# DGJUR

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

### PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS

**PROJETO: PE 15 – Fortalecimento da Central de Assessoramento Fazendário**

**ENTREGAS  
PENDENTES E  
PROPOSTAS  
DE SOLUÇÕES**

**ENTREGA 7: Cadastramento dos Magistrados e servidores nos convênios existentes**

**Propostas:**

- Prazo de conclusão planejado para Junho/2014. Propostas a serem deliberadas na reunião.



# DGJUR

## PROPOSTA DE PROJETOS PARA 2015/2020

### ✓ PROJETOS FASE 2:

⇒ Efetividade dos Indicadores Jurisdicionais do 2º Grau, 1º Grau e Turmas Recursais

### ✓ PROJETOS NOVOS:

⇒ Efetividade no Processamento de Executivos Fiscais

⇒ Efetividade da Jurisdição de Fazenda Pública



# DGJUR

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Apoio à execução de 13 projetos estratégicos;

#### ➤ 1º GRAU

- ✓ Promoção da redução no estoque de processos de Varas de Violência Doméstica;
- ✓ Apoio a criação de Juizados de Violência Doméstica, capacitação das equipes cartorárias e melhorias no sistema de informática;
- ✓ Envio de relação de processos pendentes de julgamento da Meta 18/2013 (Improbidade Administrativa) aos Magistrados, culminando no cumprimento da meta;
- ✓ Disponibilização da relação de processos pendentes das metas CNJ no sistema DCP, possibilitando aos Magistrados o acompanhamento;
- ✓ Envio de relação de processos pendentes das Metas CNJ 2014 às serventias judiciais e respectivos magistrados, para estimular o cumprimento;



# DGJUR

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

#### ➤ 1º GRAU

- ✓ Envio da taxa de congestionamento aos magistrados;
- ✓ Detecção de inconsistência nos indicadores de audiência;
- ✓ Promoção de ações para o fortalecimento da Central de Assessoramento Fazendário;
- ✓ Efetivação de convênios com TRF, CDL, SERASA, LIGHT e JUCERJA;



# DGJUR

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

#### ➤ 2º GRAU

- ✓ Emissão dos relatórios gráficos do 2º Grau, de janeiro a agosto/2013;
- ✓ Regularização da publicação da estatística de Processos Recebidos e Votos Proferidos;
- ✓ Regularização do envio de dados estatísticos para o Justiça Aberta do CNJ;
- ✓ Desenvolvimento do monitoramento dos processos paralisados há mais de 100 dias;
- ✓ Tratamento de desvios estatísticos, reduzindo de 14% a zero;
- ✓ Realização de reunião com os secretários das Câmaras do Consumidor, para detectar problemas;
- ✓ Realização de reunião para identificar melhorias prioritárias para o sistema E-JUD com 16 Câmaras Cíveis e 06 Câmaras Criminais;
- ✓ Encaminhamento de listagens de processos das Metas 2014 às secretarias de Órgãos;



# DGJUR

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### ➤ EXECUTIVOS FISCAIS

- ✓ Efetivação de convênios de dívida ativa com o Município do Rio de Janeiro e outros 44 municípios.
- ✓ Apuração de 46.000 executivos fiscais da 12VFP, para cobrança de custas;
- ✓ Apuração de 52.000 executivos fiscais da 12VFP para arquivamento especial;
- ✓ Realização de reunião para estabelecer a otimização do processamento da Dívida Ativa de Petrópolis, com a respectiva Procuradoria;
- ✓ Estabelecimento de planos de ação para otimizar o processamento da Dívida Ativa do município de Belford Roxo e do Estado do Rio de Janeiro;



# DGJUR

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

#### ➤ CONCILIAÇÕES / MEDIAÇÕES

- ✓ Estruturação e instalação do Serviço de Apoio aos Métodos Autocompositivos – SEAMA;
- ✓ Elaboração de atos de regulamentação da política de auto composição de conflitos;
- ✓ Elaboração do programa de capacitação combinada de conciliador/mediador;
- ✓ Normatização da certificação de Mediador Judicial;
- ✓ Celebração de convênios com universidades, para divulgar os métodos consensuais aos estudantes de Direito;
- ✓ Promoção de mutirão de mediação/ conciliação com demandas da Light, obtendo 66% de acordos;
- ✓ Realização de mutirão de mediação/ conciliação com demandas sobre DPVAT, com 160 mediações e 30% de acordos;



# DGJUR

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Finalização da Revisão dos prazos de guarda da Tabela de Temporalidade de Documentos Administrativa (Classe 0);
- ✓ Finalização da Revisão dos prazos de guarda e destinação final (eliminação ou guarda permanente) da Tabela de Temporalidade de Documentos (Classe 1) – Área Judicial;
- ✓ Instalação da Justiça Itinerante Especializada na Erradicação do Sub-registro de Nascimento;
- ✓ Implementação de realização de audiências por Videoconferência;
- ✓ Definição de critérios e providências para adequação da certidão de feitos criminais emitida online pelo portal do PJERJ;
- ✓ Agilização do processo de comunicação com setores do PJERJ, implementando o uso do malote digital (DIPRO);
- ✓ Implementação do Ato Normativo Conjunto nº 12/2014 (retorno de processos em diligência);

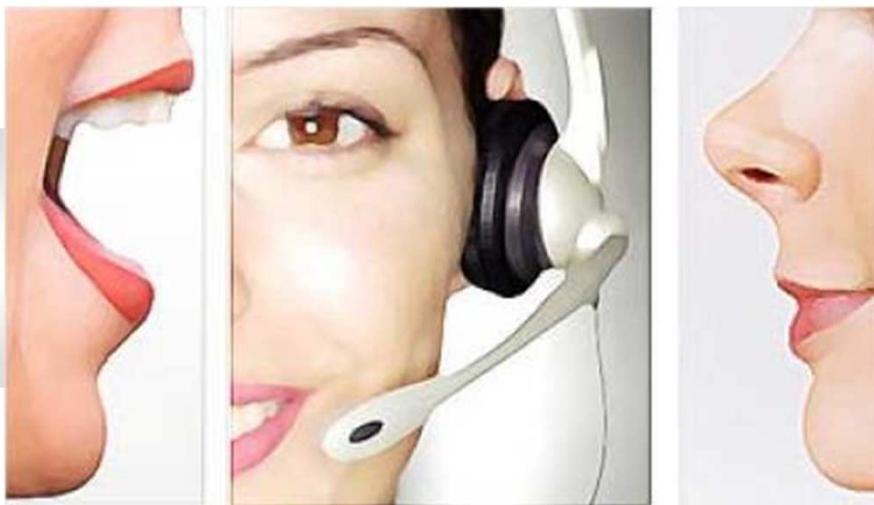


# DGJUR

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Desenvolvimento de programa de capacitação para médicos (Curso de Peritos Médicos)  
- Serviço de Perícias Judiciais;
- ✓ Disponibilização da Relação de Peritos Cadastrados, para os juízos nomearem diretamente os peritos;
- ✓ Levantamento de conteúdo para a coletânea “Direito do Consumidor em Movimento”;
- ✓ Desenvolvimento de estatísticas de videoconferências, mediações e conciliações;

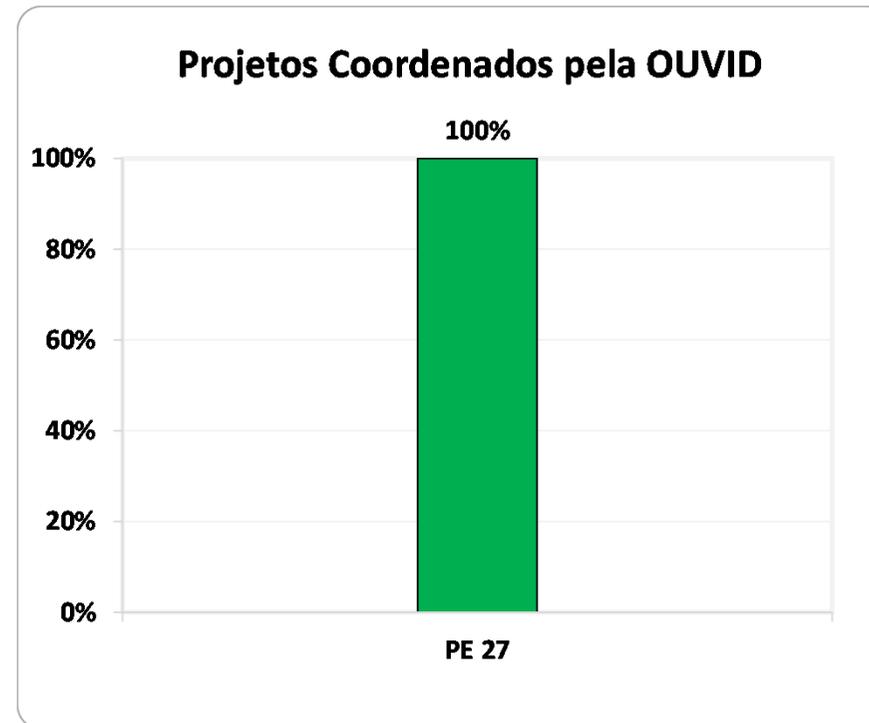


**- OUVID -  
Ouvidoria-Geral**



# OUVID

## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 27	Implementação da Lei de Acesso à Informação



# OUVID

## PROPOSTA DE PROJETOS PARA 2015/2020

### ✓ PROJETOS FASE 2:

⇒ Não há.

### ✓ PROJETOS NOVOS:

⇒ Sistema da Ouvidoria na WEB.



# OUVID

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Criação e disponibilização no site do PJERJ do logotipo do Serviço de Informação ao Cidadão  *Acesso à Informação* , que remete o usuário ao Portal da Transparência Institucional do nosso site;
- ✓ Ajustes no Sistema da Ouvidoria – SOU de forma a possibilitar o pleno acesso à Lei de Acesso à Informação (LAI) pelo cidadão, oferecendo inclusive a possibilidade de interpor, diretamente no Portal da Ouvidoria, recursos contra pedidos de informação eventualmente negados;
- ✓ Ajustes no layout do Portal da Ouvidoria e da Transparência Institucional, objetivando torná-los mais acessíveis, inteligíveis e abrangentes em suas informações
- ✓ A realização das etapas acima, dentre outras, culminaram com a conclusão do Projeto Estratégico da Ouvidoria Geral: “Implantação da Lei de Acesso à Informação no PJERJ”. O que foi feito de forma bastante eficaz, como pudemos verificar recentemente;



# OUVID

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Nos dias 10 e 11 de novembro de 2014, a FGV – Fundação Getúlio Vargas, no seminário **“Avaliação Nacional de Transparência Governamental: Usos e Desafios da Lei de Acesso à Informação – Lei – 12.527/2011”**, divulgou os resultados da avaliação do uso da LAI pelo Poder Judiciário Brasileiro. E o resultado foi muito bom para o nosso Tribunal. O PJERJ foi o 9º colocado se considerados todos os ramos da Justiça brasileira e o 2º se levarmos em conta somente a Justiça Estadual ;
- ✓ Quanto ao trabalho realizado pela Ouvidoria Geral relativamente as demais modalidades de manifestações formuladas (Reclamações, dúvidas, elogios, denúncias e sugestões), conseguimos no biênio 2013/2014 responder a 97% das manifestações apresentadas e a taxa de congestionamento no final de 2014 é de apenas 1,5%, números bastante expressivos.



# OUVID

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

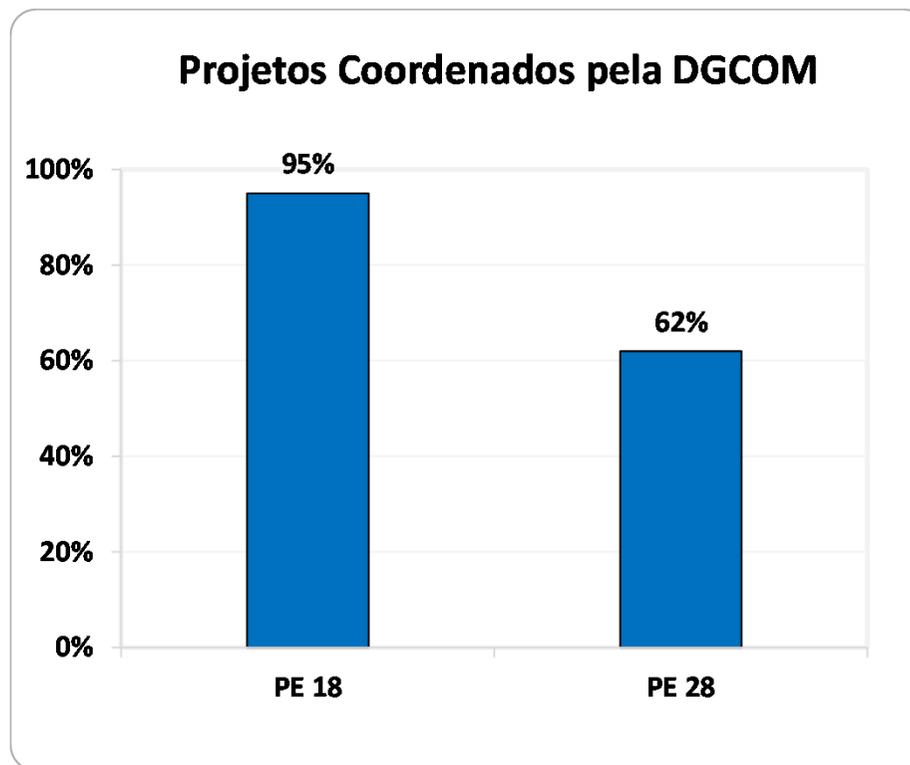
Órgão	Ranking	Taxa de Precisão	Prazo médio (dias)	Taxa de Resposta	Nº pedidos enviados	Respostas	Respostas Precisas
Tribunal Superior do Trabalho	1º	83%	16	100%	6	6	5
Supremo Tribunal Federal	2º	80%	7	80%	5	4	4
Tribunal Regional Federal (4ª Região)	3º	57%	5	86%	7	6	4
Tribunal Regional do Trabalho (15ª Região)	3º	57%	10	86%	7	6	4
Tribunal Regional do Trabalho (1ª Região)	3º	57%	23	86%	7	6	4
Tribunal Justiça Estadual (TJ RR)	4º	50%	10	100%	6	6	3
Tribunal Regional do Trabalho (10ª Região)	5º	43%	11	86%	7	6	3
Tribunal Regional Federal (2ª Região)	5º	43%	17	86%	7	6	3
Tribunal Regional Federal (3ª Região)	6º	43%	13	71%	7	5	3
Tribunal Regional do Trabalho (3ª Região)	7º	43%	15	57%	7	4	3
Superior Tribunal de Justiça	8º	40%	16	80%	5	4	2
Tribunal Justiça Estadual (TJ RJ)	9º	33%	4	83%	6	5	2
Tribunal Justiça Estadual (TJ DF)	10º	29%	13	86%	7	6	2
Tribunal Justiça Estadual (TJ SC)	11º	29%	17	71%	7	5	2
Tribunal Justiça Estadual (TJ ES)	12º	29%	13	57%	7	4	2
Tribunal Justiça Estadual (TJ MA)	12º	29%	21	57%	7	4	2
Tribunal Justiça Estadual (TJ CE)	13º	29%	13	43%	7	3	2
Tribunal Justiça Estadual (TJ RO)	14º	17%	8	67%	6	4	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ MT)	15º	14%	17	100%	7	7	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ PR)	15º	14%	19	100%	7	7	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ MG)	16º	14%	8	71%	7	5	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ TO)	16º	14%	11	71%	7	5	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ MS)	16º	14%	14	71%	7	5	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ SP)	16º	14%	20	71%	7	5	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ GO)	17º	14%	5	57%	7	4	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ PB)	18º	14%	10	43%	7	3	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ PI)	18º	14%	17	43%	7	3	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ PE)	19º	14%	4	29%	7	2	1
Tribunal Regional do Trabalho (2ª Região)	19º	14%	4	29%	7	2	1
Tribunal Regional Federal (5ª Região)	19º	14%	14	29%	7	2	1
Tribunal Justiça Estadual (TJ SE)	20º	0%	3	71%	7	5	0
Tribunal Justiça Estadual (TJ RN)	20º	0%	8	71%	7	5	0
Tribunal Justiça Estadual (TJ BA)	21º	0%	11	60%	5	3	0
Tribunal Regional Federal (1ª Região)	22º	0%	2	43%	7	3	0
Tribunal Justiça Estadual (TJ RS)	23º	0%	11	40%	5	2	0
Tribunal Justiça Estadual (TJ AC)	24º	0%	27	0%	4	1	0
Tribunal Justiça Estadual (TJ AL)	25º	0%	12	14%	7	1	0
Tribunal Justiça Estadual (TJ AM)	26º	0%	0	0%	6	0	0
Tribunal Justiça Estadual (TJ AP)	26º	0%	0	0%	7	0	0
Tribunal Justiça Estadual (TJ PA)	26º	0%	0	0%	7	0	0



**- DGCOM -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Comunicação Institucional**



## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 18	Racionalização do Arquivo Central
PE 28	Desenvolvimento de Política de Comunicação Institucional



# DGCOP

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

### PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS

PROJETO: PE 18 – Racionalização do Arquivo Central

**ENTREGAS  
PENDENTES E  
PROPOSTAS DE  
SOLUÇÕES**

**ENTREGA 16: Implementação do Centro de Avaliação e Descarte de Documentos**

**Propostas:**

- Substituição dos aparelhos do tipo “split” necessários para climatização do setor;
- Proceder à mudança das equipes e aguardar o atendimento da solicitação por parte da DGENG.



## PROJETOS ESTRATÉGICOS - Pendências

<b>PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	
<b>PROJETO: PE 28/2013 - Desenvolvimento da Política de Comunicação Institucional</b>	
<b>ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES</b>	<b>ENTREGA 7: Aperfeiçoamento dos Instrumentos Normativos da Política de Comunicação Institucional (PCI) – <b>Previsão de conclusão em setembro/14</b></b>
	<b>ENTREGA 8: Aperfeiçoamento dos Instrumentos de Aplicação da Política de Comunicação Institucional (PCI) - Modelo para o Plano de Comunicação Institucional (PLCI) - <b>Previsão de conclusão em agosto/14</b></b>
	<b>ENTREGA 9: Aperfeiçoamento dos Instrumentos de Aplicação da Política de Comunicação Institucional (PCI) - Consolidação do Manual de Identidade Visual - <b>Previsão de conclusão em novembro/14</b></b>
	<b>ENTREGA 11: Implementação da Política de Comunicação Institucional (PCI) - Elaborar o Plano de Comunicação Institucional (PLCI) - <b>Previsão de conclusão em dezembro/14</b></b>
	<b>ENTREGA 12: Implementação da Política de Comunicação Institucional (PCI) – Divulgação - <b>Previsão de conclusão em dezembro/14</b></b>
	<b>Justificativa:</b> Para conclusão das entregas pendentes, faz-se necessária prévia apreciação, por parte da Comissão Mista de Comunicação Institucional (COMCI), das propostas encartadas no Processo Administrativo nº 2014-123640. <b>Propostas:</b> Incorporar as entregas pendentes ao projeto legado para 2015 (“Implementação da Política de Comunicação Institucional do PJERJ”).



## PROPOSTA DE PROJETOS PARA 2015/2020

### ✓ PROJETOS FASE 2:

- ⇒ Implementação da Política de Comunicação Institucional do PJERJ
- ⇒ Racionalização do Acervo Arquivístico

### ✓ PROJETOS NOVOS:

- ⇒ Portal da Memória Institucional do PJERJ
- ⇒ Portal do Conhecimento



**DGCOM**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS** **PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

- ✓ Destaca-se a **aprovação da Política de Comunicação Institucional** do PJRJ (PCI), por meio da aprovação da Resolução TJ/OE nº 7/2014.
- ✓ Aprovada a **nova marca oficial do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro**. Com isso, a instituição passou a contar com uma marca única e de fácil reconhecimento.



- ✓ **Atualização do Portal da Transparência**, em conjunto com a Ouvidoria e a DGTEC, que objetiva atender aos ditames da Lei de Acesso à Informação, bem como às Resoluções do Conselho Nacional de Justiça nº 79/2009, nº 92/2009 e nº 102/2009.

# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ A DGCOM, sob a orientação da consultoria da PUC e em parceria com a DGTEC, participa do projeto de **remodelagem do Portal do PJERJ**. Estão sendo revistos os conteúdos das páginas com o objetivo de tornar as buscas mais fáceis e eficazes.
- ✓ A partir de agosto de 2014 o PJERJ passou a integrar as **redes sociais** através do Facebook, Twitter, YouTube e Flickr.



## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ A exposição "Mulher, Direito e Sociedade: o feminino na construção da Justiça" foi inaugurada, em agosto de 2013. Composta por 62 painéis, a mostra apresentou uma perspectiva histórica sobre as questões de gênero em nossa sociedade, e também prestou uma homenagem às magistradas pioneiras do Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro (TJRJ).



## DGCOM

### PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Em parceria com os Correios, o Museu lançou, em 23 de agosto de 2013, **carimbo comemorativo** em homenagem aos 25 anos de sua criação.



# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Em 14 de maio de 2014 foi inaugurada, também no Museu da Justiça, a **exposição “Forever Free – Livres para sempre”** para contar a história do tráfico de escravos no mundo, numa parceria entre o Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro (TJRJ) e o Centro de Informações das Nações Unidas para o Brasil (UNIC Rio).

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO  
DIRETORIA-GERAL DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL  
MUSEU DA JUSTIÇA E CENTRO DE INFORMAÇÃO DAS NAÇÕES UNIDAS (UNIC Rio)  
Apresentam a exposição:

# FOREVER FREE LIVRES para SEMPRE

Dia 14/05/2014, às 17h  
Museu da Justiça, 3º andar, Salão dos Espelhos  
Apresentação do documentário, produzido pela ONU,  
“A Rota do Escravo - A Alma da Resistência”, às 19h,  
na Sala Multiuso do Centro Cultural do Poder Judiciário,  
seguida de debate



Celebração de Amsterdã, em Conway Island, Nova York, EUA - Foto Charles Higgins, Jr.

Antigo Palácio da Justiça - R. Dom Manuel, 29, 3º andar - Centro - Rio de Janeiro - CEP 20010-090  
Visitação: de 2ª a 6ª feira, das 11 às 17h. Visitas guiadas: (21) 3133-3532 / 3133-3497  
E-mail: exposicoes@tjrj.jus.br

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ O Museu da Justiça produziu **dois catálogos**: um sobre os **bens culturais** do PJERJ (mobiliário, obras de arte, indumentária e etc.), e outro sobre os **prédios do Judiciário Fluminense**, nomeadamente seus palácios e fóruns.



- ✓ Disponibilização na internet do “**Catálogo Descritivo e Seletivo de Processos da Nobreza Brasileira**”, cujo objetivo é dar visibilidade a documentos que podem ser utilizados como fonte de estudo e pesquisa sobre personagens da história do País e do Rio de Janeiro.

# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ O Museu da Justiça recebeu no biênio, até outubro de 2014, um **público de cerca de 9.500 pessoas** dentre visitantes de exposições, pesquisadores e participantes de visitas guiadas.



## DGCOM

### PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ O CCPJ-Rio recebeu no biênio, até outubro de 2014, um público de **6.174 pessoas** nos seguintes programas: “Por dentro do Palácio”, “Teatro na Justiça”, “Caso do Júri”, “Música no Palácio”, “Palácio Convida” e “Tribuna Livre”.



## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ A Biblioteca do Tribunal de Justiça do Rio deu continuidade à **exposição “Crime e Castigo”**, que apresenta diversos pontos da trajetória do Direito Penal no Brasil. A exposição mostra a evolução dos conceitos e de suas penas, assim como o surgimento de novos tipos penais, em atendimento a novas mentalidades, realidades e demandas da sociedade brasileira.



# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ O encontro denominado **Café com Conhecimento** proporcionou, por meio da realização de 8 eventos até outubro de 2014, a promoção de debates sobre a área do Direito, convidando profissionais expressivos e atuantes, dando oportunidade aos servidores, magistrados e usuários externos de aprimorarem seus conhecimentos e interagirem de maneira informal.



# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Visando a sustentabilidade e a economicidade, foi implantado um **novo meio de acesso às legislações** utilizadas nas sessões de julgamento do Órgão Especial, podendo também ser utilizado pelas Câmaras Cíveis e Criminais, que compõem a 2ª instância. Com o Sistema Eletrônico de Sessão de Julgamento (eSSJ), que começou a funcionar a partir de 25 de novembro de 2013, tornou-se possível a visualização da legislação de modo eletrônico, em substituição ao material de consulta impresso.

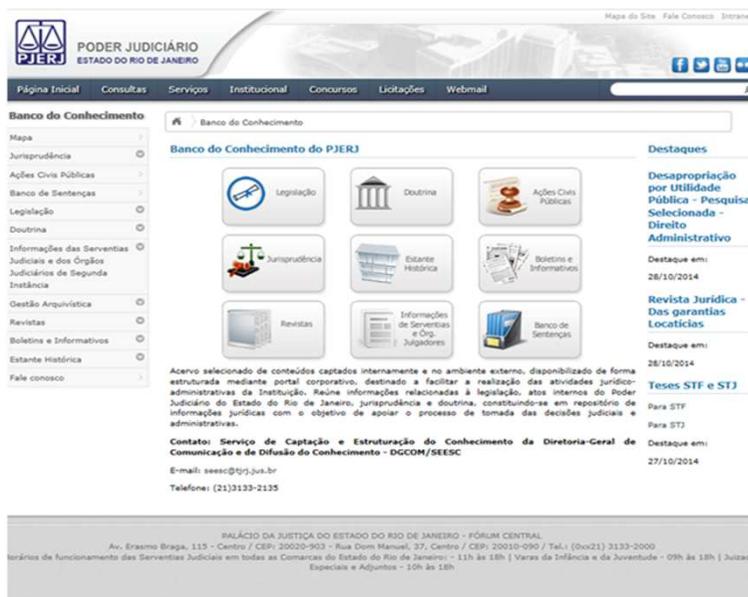


# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ No primeiro semestre de 2014, foi realizada a **reorganização dos acervos do Banco do Conhecimento**, objetivando concentrar os conteúdos similares no mesmo título, proporcionando acesso mais rápido aos usuários. Foi incorporada ao seu conteúdo a coletânea das decisões do STJ e do STF sobre Meio Ambiente. No biênio, o Banco do Conhecimento recebeu mais de 1 milhão e 300 mil acessos, até outubro de 2014.





# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

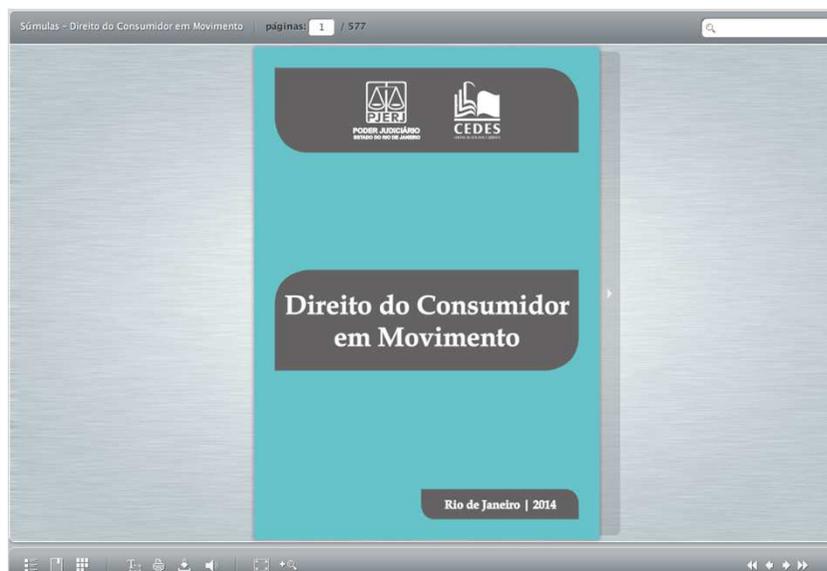
- ✓ Foi criado o painel “[Estante Histórica](#)”, a fim de reunir as páginas da Galeria dos Presidentes (1975-2014); Presidentes das Cortes de Justiça com sede na Cidade do Rio de Janeiro (1751-1975) e História do Judiciário Fluminense e suas Comarcas.
- ✓ Foram ultimados os estudos para **modificações no sistema de consultas aos Atos Oficiais do PJERJ** e o processo foi submetido à análise do CGTI. Será desenvolvida nova interface de consulta, exclusiva aos atos internos e que contará com novos mecanismos para o refinamento das pesquisas.

# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Em parceria com o Centro de Estudos e Debates – **CEDES**, foram elaboradas **duas pesquisas** envolvendo o acervo jurisprudencial do PJERJ e dos Tribunais Superiores. Uma sobre o **tema “Consumidor”**, a fim de integrar o Livro **“Direito do Consumidor em Movimento”**, lançado recentemente no portal institucional pela Presidência do TJRJ. E outra pesquisa com objetivo de serem revisados os verbetes da **Súmula da Jurisprudência Predominante** do TJERJ, de número 1 a 109.



# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Em parceria com a DGTEC, iniciou-se a revisão do sistema de pesquisa de **jurisprudência** que passará, em breve, a contar com novo mecanismo de busca, sendo utilizada a ferramenta Google Search Appliance (GSA).
- ✓ Como importante veículo de comunicação direta com os usuários, em especial magistrados e servidores, foram elaborados e divulgados 766 **Boletins SEDIF**. Os boletins veiculam matérias cíveis e criminais, além de informações relativas às inovações legislativas, notícias da Administração Superior, jurisprudência do TJERJ e dos tribunais superiores.





## DGCOM

### PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Em andamento projeto que visa implantar um **novo sistema de pesquisa** das publicações realizadas no **Diário da Justiça Eletrônico - DJERJ**. A proposta é que a busca possa ser realizada, simultaneamente, em toda base de publicações do DJERJ, com um único argumento de pesquisa.
- ✓ No biênio 2013/2014, foram editadas aproximadamente **1,2 milhões de páginas do DJERJ**. Foram recolhidos ao Fundo Especial do Tribunal de Justiça **R\$ 4.416.058,75**, com a publicação de editais e a comercialização de assinaturas.

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ No que tange às atividades relacionadas à **gestão de documentos e arquivos**, trabalhou-se na elaboração e no desenvolvimento do Projeto Estratégico nº 18/2013 – **Racionalização do Arquivo Central**, com o objetivo principal de redução dos custos com a guarda do acervo arquivístico. Dentre as ações implementadas, destaca-se a elaboração de proposta de **revisão dos prazos de guarda e destinação final dos documentos** previstos na Tabela de Temporalidade de Documentos do PJERJ. Foram publicados diversos atos administrativos, que têm por objetivo normatizar as ações necessárias ao desenvolvimento do citado projeto, como, Ato Normativo TJ nº 4/2014, Ato Normativo TJ nº 5/2014, Ato Normativo Conjunto TJ/CGJ nº 9/2014, Ato Normativo TJ nº 15/2014, Ato Normativo TJ nº 16/2014 e Ato Normativo TJ nº 18/2014.

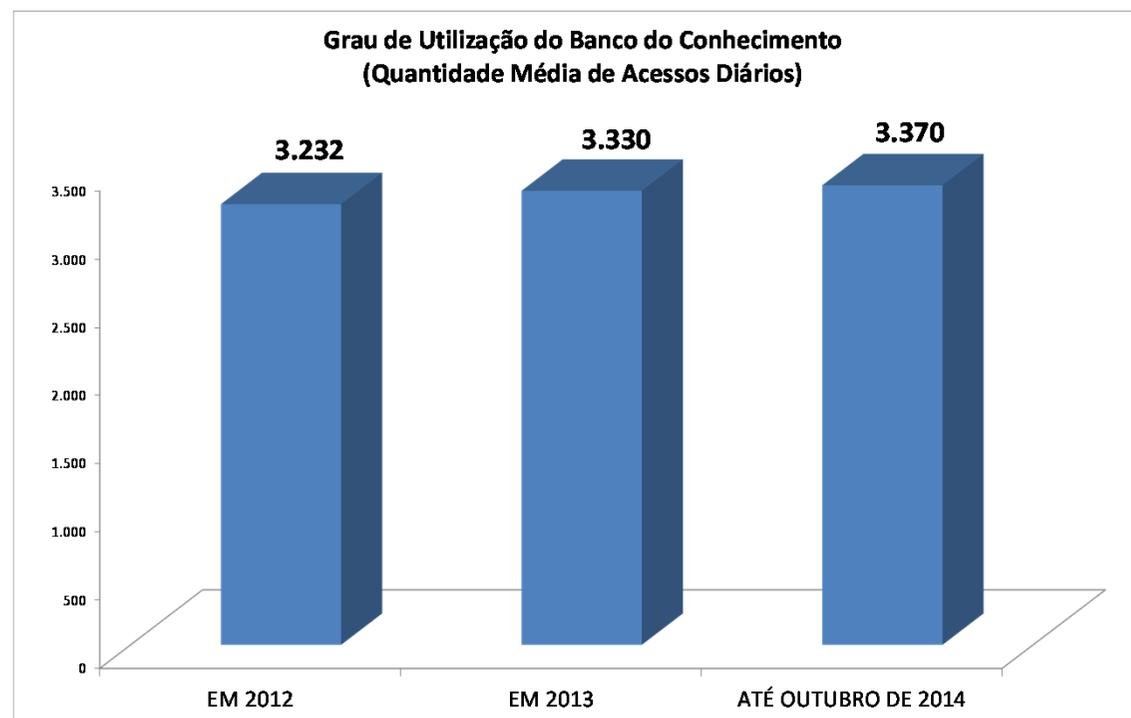
## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Digitalização de 90% do acervo audiovisual analógico (fitas cassetes e VHS) do Programa de História Oral do Poder Judiciário.
- ✓ O Museu da Justiça está produzindo o quarto número da publicação Cadernos de Exposições, com base nos registros da exposição “Memorial dos Tribunais de Alçada do Estado do Rio de Janeiro com lançamento previsto para dezembro de 2014.
- ✓ Publicação da edição comemorativa volume 100 da Revista de Direito do Tribunal de Justiça.



## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

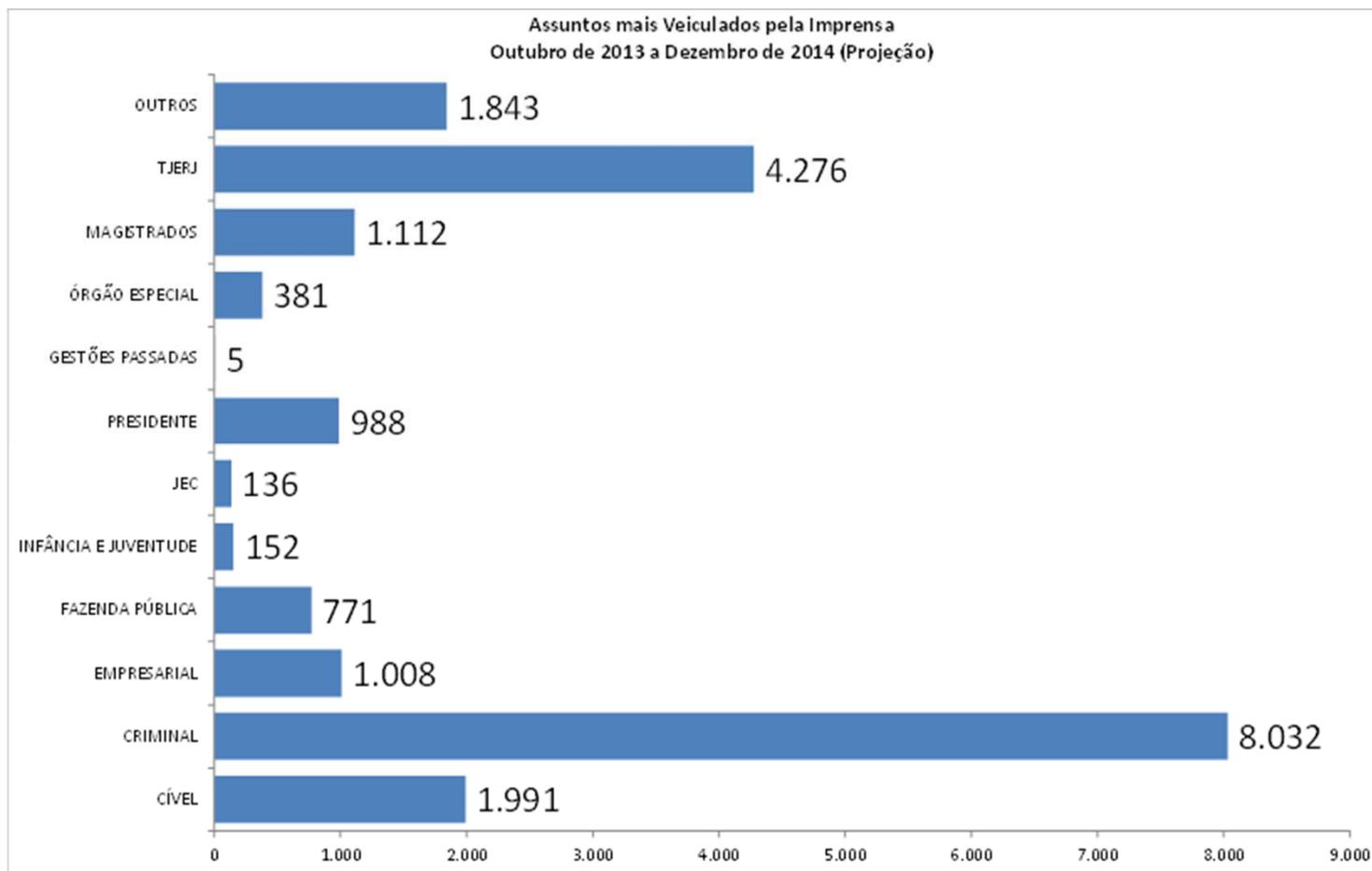
- ✓ Indicadores relacionados à DGCOM, com as sínteses dos seus resultados até setembro de 2014;



# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

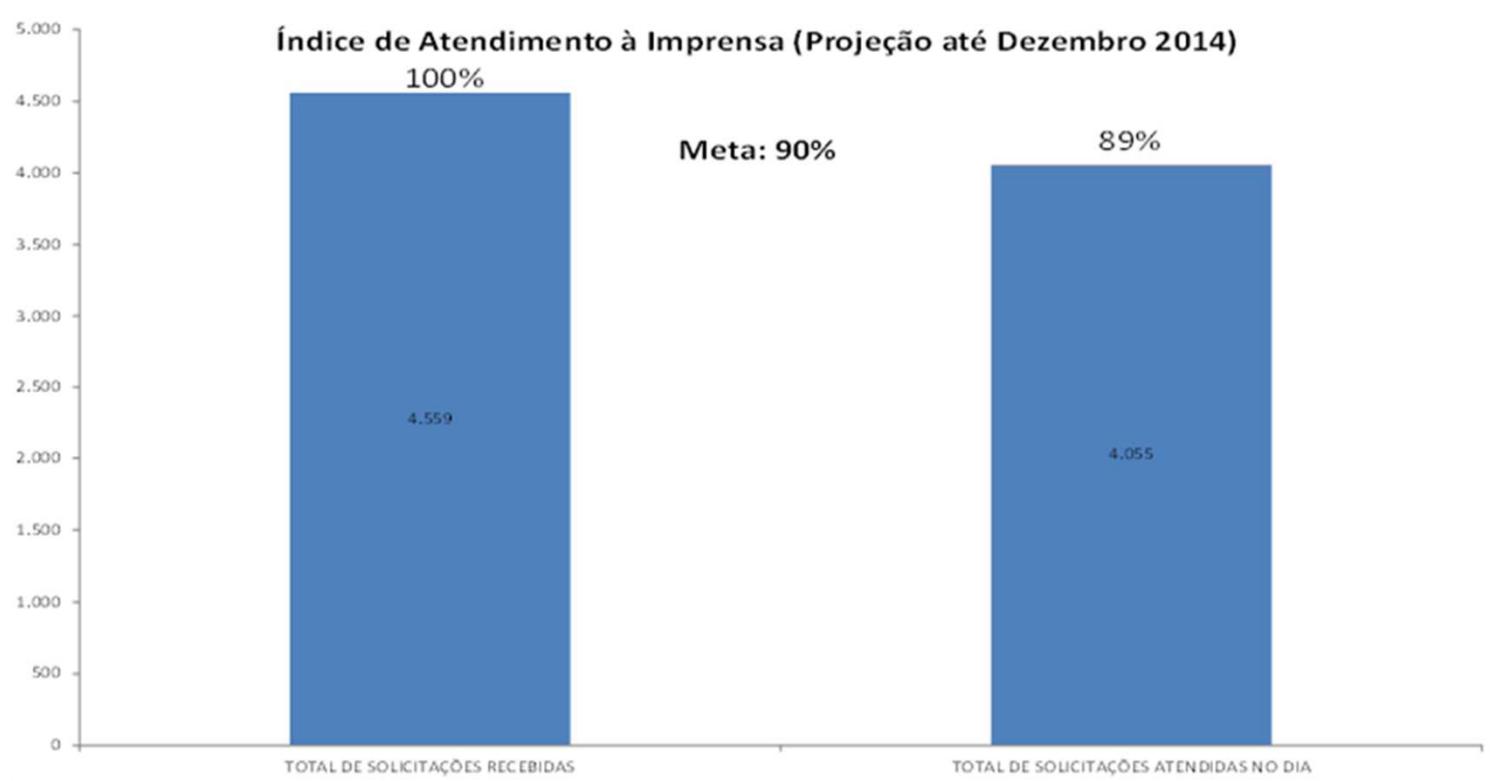
### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO



# DGCOM

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

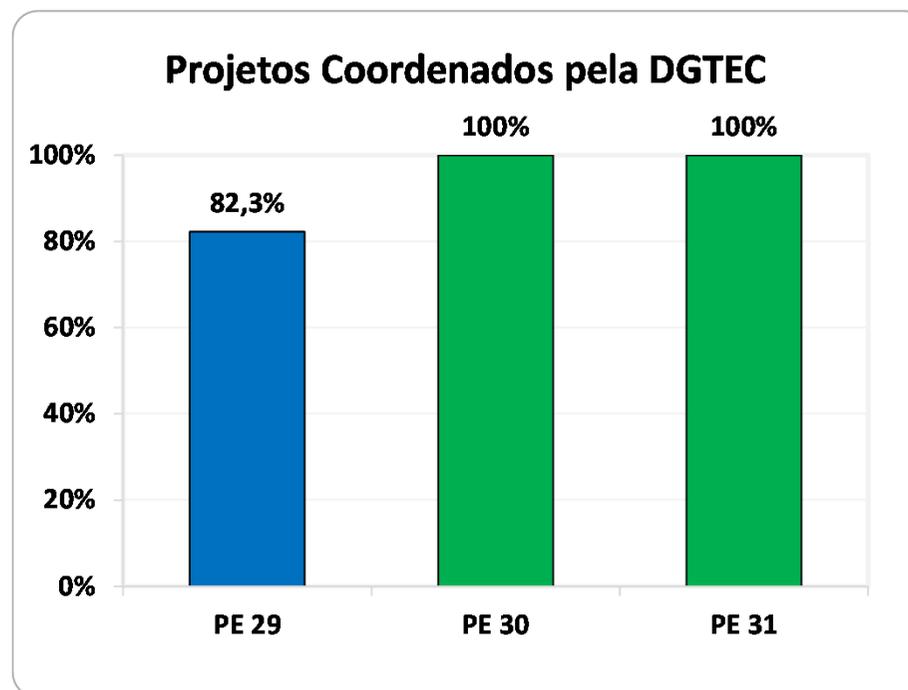




**- DGTEC -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Tecnologia da Informação**



## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 29	Governança de TI
PE 30	Processo Eletrônico Judicial
PE 31	Processo Eletrônico Administrativo



# DGTEC

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

<b>PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	
<b>PE 29 – Desenvolvimento e Implementação de Governança de TI</b>	
<b>ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES</b>	<b>ENTREGA 14: Relatório de Tutoria II do EsPro</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Concluída em Outubro/2014.</li></ul>
	<b>ENTREGA 15: Determinar a situação desejada da TI</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Concluída em Novembro/2014. Em revisão.</li></ul>
	<b>ENTREGA 16: Relatório de Tutoria III do EsPro</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Conclusão planejada para Dezembro/2014. Não há a deliberações a tomar.</li></ul>
	<b>ENTREGA 17: Elaborar Plano Diretor de TI</b>
<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Conclusão planejada para Janeiro/2015. Não há a deliberações a tomar.</li></ul>	



## PROPOSTA DE PROJETOS PARA 2015/2020

### ✓ EXPANSÕES:

- ⇒ Ampliação da utilização do SIGA-DOC para os demais processos administrativos do TJERJ. (Processo Eletrônico Administrativo)
- ⇒ Ampliação da utilização do Processo Eletrônico Judicial para as demais serventias do Estado.

### ✓ NOVOS PROJETOS :

- ⇒ Substituição do SHF/SHM pelo GPES
- ⇒ Criação do Site de Contingência
- ⇒ Serviço de Gerenciamento de Documentos Eletrônicos – GED
- ⇒ Aquisição de Instalação de Solução de Backup dos dados do CPD
- ⇒ Desenvolvimento de um webservice com as regras do MNI no serviço de Segunda Instância



**DGTEC**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

- ✓ **PROCESSO ELETRÔNICO JUDICIAL - Resultados da implantação:**
  - ⇒ 100% na Segunda Instância
  - ⇒ 100% de Varas Cíveis híbridas/eletrônicas nos Fóruns da Capital, Niterói, São Gonçalo, Maricá e Regionais da Barra da Tijuca, Campo Grande, Jacarepaguá e Leopoldina
  - ⇒ 100% dos Juizados Especiais Cíveis das Comarcas de Nova Iguaçu e Teresópolis.
- ✓ Constituição do Comitê Gestor de Tecnologia da Informação (CGTI). Resolução TJ/OE 28/2013.
- ✓ Elaboração do Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI).
- ✓ Estruturação do Escritório de Projetos de Tecnologia da Informação (ESPRO).

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Instalação física e lógica de infraestrutura de rede local e de comunicação de dados no Anexo da Cidade Nova.
- ✓ Foram formalizados processos para troca de conhecimento com a PUC-RIO, dos quais destacamos:
  - ⇒ Sistema Integrado de Gestão (ERP)
  - ⇒ Núcleo de Inovações Tecnológicas (NIT)
  - ⇒ Núcleo de Métricas de Software (NMS)
  - ⇒ Núcleo de Tecnologias Educacionais (NTE)
  - ⇒ Gestão Estratégica de Tecnologia da Informação (GETI)
- ✓ Implantação do Sistema E-Jud no Conselho Recursal.
- ✓ Entrada do Projeto “Selo Eletrônico” na CGJ.
- ✓ Projeto piloto do Processo Eletrônico Administrativo na CGJ
- ✓ Alteração do contrato de terceirização de mão de obra para atendimento de Resoluções do CNJ e acórdãos do TCU.

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

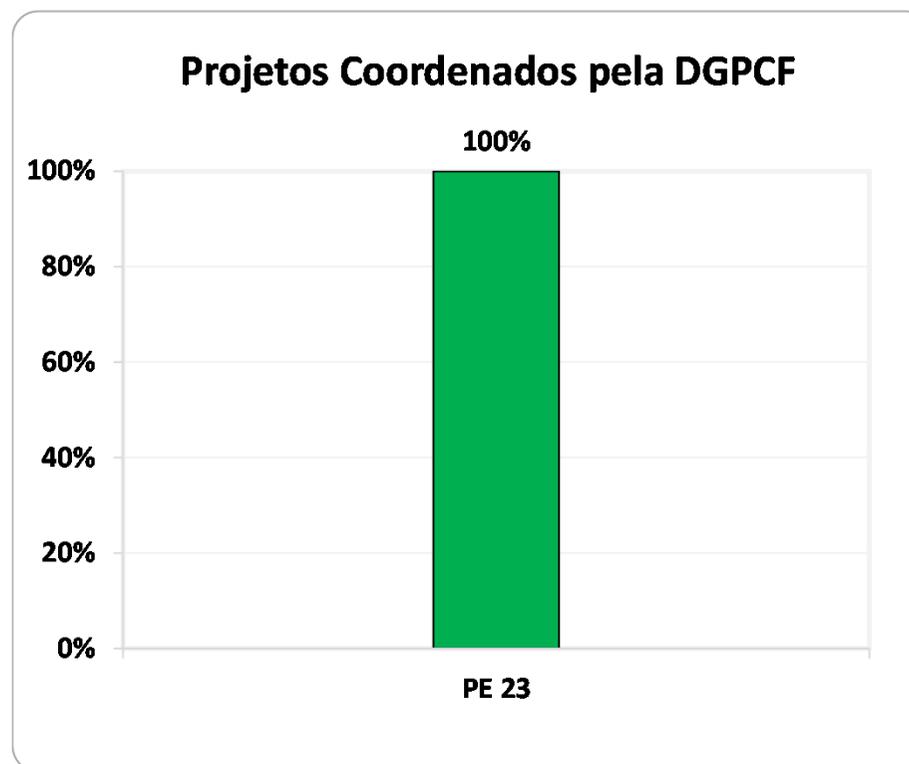
- ✓ Implantação do SAR (Serviço de Aplicações Remotas). Trata-se de acesso remoto aos sistemas judiciais para os magistrados.
- ✓ Atualização das regras previstas no Ato Executivo Conjunto nº 27/99, no que concerne à cobrança de emolumentos e dos acréscimos legais nos atos de protestos de títulos, incluindo a extensão da disciplina do Ato Normativo TJ nº 11/2010 para protesto dos títulos executivos judiciais definidos. Ato conjunto TJ/CGJ nº 07/2014.
- ✓ Migração de infraestrutura do portal do PJERJ, da versão Liferay Community EE 6.0.5 para a Enterprise Edition EE 6.1 GA3.



**- DGPCF -**  
**Diretoria-Geral de Planejamento,**  
**Coordenação e Finanças**



## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 23	Sistematização da Gestão Orçamentária



# DGPCF

## PROPOSTA DE PROJETOS PARA 2015/2020

### ✓ PROJETOS FASE 2:

⇒ Não há.

### ✓ PROJETOS NOVOS:

⇒ Modernização da Gestão Orçamentária do PJERJ



# DGPCF

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Criação do “DGPCF em Números”.
- ✓ Consolidação de todas as despesas (custeio e investimento) no novo Plano de Ação Governamental - PAG, conforme **Ato Normativo n.º 17/2014**, cabendo destacar as seguintes inovações:
  - elaboração do Plano Plurianual (PPA) e da Proposta Orçamentária Anual com base nas ações aprovadas no PAG - “Planejamento Eficiente, Orçamento Transparente”;
  - estabelecimento de **critérios e requisitos para o controle das ações** incluídas no PAG, sendo necessária a observância dos **prazos previstos para o início** das mesmas, sob pena de exclusão das ações injustificadamente em atraso;
  - Participação dos **representantes da Administração Superior (RD/RAS)**, aos quais foi atribuído o **dever de zelar pela efetividade** da elaboração e **execução do planejamento** da sua área de competência, em conjunto com a DGPCF/DEPLO.



# DGPCF

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Criação do Relatório **RAC Judicial** (informativo célere e analítico do custo dos processos da Justiça Comum, Juizados Especiais e Segunda Instância).
- ✓ Tomada de decisão quanto à **aquisição de Sistema de Gestão Orçamentária**, impactando na proposta do **projeto estratégico 2015 “Modernização da Gestão do Orçamento do PJERJ”**.
- ✓ Adoção de **novas metodologias de cálculo**, amparadas em estudos e projeções econômicas e financeiras, para subsidiar a tomada de decisão da Administração Superior, quanto às **iniciativas** referentes à **política de valorização do servidor**.
- ✓ Contabilização dos atos e fatos do Fundo Especial de Apoio aos Registradores Civis de Pessoas Naturais – FUNARPEN – criado pela Lei 6.281/2012;
- ✓ Contabilização das Penas Pecuniárias (conta corrente exclusiva) em atendimento à Resolução CNJ 154/2012.



## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Estudos para **alteração das regras de concessão de diárias**, que nortearam a elaboração do Ato Normativo n.º 05/2013, **gerando economia** para este Poder Judiciário em decorrência das seguintes inovações:
  - O fato de passar a constar num mesmo inciso (II do art. 3º) a exigência de mais de 08 (oito) horas e de mais de 80 (oitenta) Km de distância, para o pagamento de diárias simples;
  - A inclusão de mais vedações para o pagamento de diárias no art. 4º, tais como a não concessão a servidores que estiverem participando do Programa de Integração Funcional (estágio probatório), bem como a servidores que forem designados a prestar auxílio pelo GEAP-C e Secretários de Juízes que forem designados para acompanhar Magistrados;
  - Previsão de prazo decadencial de 30(trinta) dias para o requerimento das diárias e;
  - Alteração do valor da tabela de diárias.

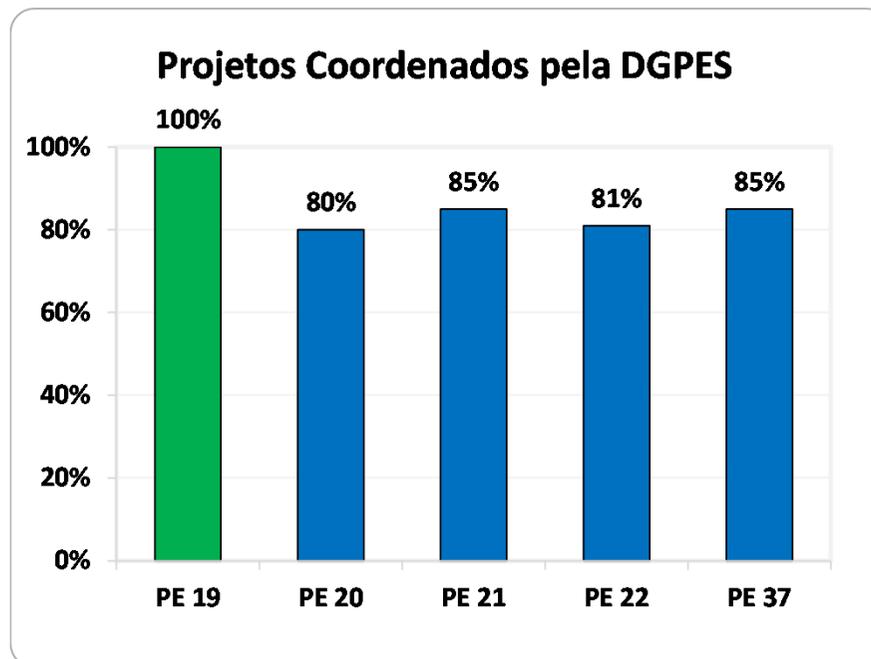


**- DGPES -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Gestão de Pessoas**



# DGPES

## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 19	Desenvolvimento de Política de Recursos Humanos
PE 20	Elaboração do Plano de Cargos e Salários
PE 21	Fortalecimento do Modelo de Gestão de Pessoas por Competências
PE 22	Elaboração do Projeto da Universidade Corporativa
PE 37	Especialização em Direito Administrativo



# DGPES

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

### PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS

**PROJETO: PE 20 – Elaboração de Projeto de Lei – Cargos e Funções**

#### ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES

#### ENTREGA 6: Acompanhamento do trâmite do Projeto de Lei na ALERJ

##### Propostas:

- Preparar comunicação aos deputados, contendo as premissas do projeto de lei e benefícios que trarão ao PJERJ.

#### ENTREGA 7: Revisão das Resoluções OE e CM

##### Propostas:

- Levantamento e revisão das normas internas que deverão ser revisadas com a aprovação da Lei.



# DGPES

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

<b>PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	
<b>PROJETO: PE 21 – Fortalecimento do Modelo de Gestão de Pessoas por Competências</b>	
<b>ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES</b>	<b>ENTREGA 8: Implantação do modelo nos processos relacionados à capacitação de pessoas no PJERJ</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão planejado para Dezembro/2014. Não há deliberações a tomar</li></ul>
	<b>ENTREGA 9: Implantação do modelo nos processos relacionados à avaliação de gestores no PJERJ</b>
	<b>Pendência:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ A macroetapa tem previsão de encerramento em dezembro/14, quando o instrumento de avaliação elaborado será validado por grupo focal e apresentado à Administração.</li></ul>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ A realização da 1ª etapa de avaliação ocorrerá após a implantação do sistema de RH, em fase de aquisição.</li></ul>
<b>ENTREGA 11: Implantação do modelo nos processos relacionados à movimentação horizontal de pessoas no PJERJ</b>	
<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão planejado para Dezembro/2014. Não há deliberações a tomar.</li></ul>	



# DGPES

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

<b>PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	
<b>PROJETO: PE 22 – Elaboração do Projeto de Universidade Corporativa</b>	
<b>ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES</b>	<b>ENTREGA 15: Proposta de adequação das normas ESAJ/EMERJ e aprovação pela Administração Superior</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Alinhamento da Programação da ESAJ com o levantamento de dados fornecidos pelo DEDEP.</li></ul>
	<b>ENTREGA 16: Publicação de criação da Universidade do PJERJ</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Divulgar a Programação de 2015, com base nas informações geradas e alinhadas com o DEDEP.</li></ul>



# DGPES

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

<b>PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	
<b>PROJETO: PE 37 – Especialização em Direito Administrativo</b>	
<b>ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES</b>	<b>ENTREGA 11: Encerramento dos módulos do curso</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão planejado para Novembro/2014. Não há deliberações a tomar.</li></ul>
	<b>ENTREGA 12: Trabalhos de Conclusão de Curso</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão planejado para Dezembro/2014. Não há deliberações a tomar.</li></ul>
	<b>ENTREGA 13: Certificação no Curso</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão planejado para Janeiro/2015. Não há deliberações a tomar.</li></ul>



### ✓ PROJETOS FASE 2:

⇒ Implementação da Política de Gestão de Pessoas

### ✓ PROJETOS NOVOS:

⇒ Não há proposta.



# DGPES

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

Programa de Incentivo à Aposentadoria (PIA), que resultou na aposentadoria de 444 servidores com vencimentos elevados, reduzindo a folha de pagamento e possibilitando a renovação do quadro.



Os servidores que aderiram ao programa receberam, a título de indenização, valores referentes a licenças-prêmio e férias não gozadas. Permitiu a promoção e progressão funcional de 5782 servidores em 2013, numero bem acima da média, consolidando a política de valorização de servidores



## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### ✓ Amil – Renovação com benefícios contratuais

#### Principais Benefícios aos servidores

- ✓ Reembolso com consultas médicas no produto Amil 140, nos moldes do que já havia no plano Amil Blue IV;
- ✓ Reembolso para sessões de fisioterapia, (2 vezes a tabela Amil);
- ✓ Criação de email específico para atendimento

Economia aos cofres do TJ, com a Amil passando a custear, entre outras ações:

- ✓ Campanha anual de vacinação de servidores contra a gripe;
- ✓ Remoção no Complexo Fórum Central - ambulância;
- ✓ Semana do Servidor – ações de saúde na capital e no interior, em comemoração ao dia do servidor;



# DGPES

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### ✓ Valorização dos Servidores: Reajustes acima da Inflação

Revisão Anual: Primeira gestão a conceder integralmente a inflação do período, concedendo inclusive ganho real em 2014:

- ✓ 7,67% em 2013
- ✓ 10% em 2014

Aumentos expressivos dos benefícios no biênio:

- ✓ Auxílio-Refeição: 42%
- ✓ Auxílio-alimentação de natal: 44%
- ✓ Auxílio-locomoção: 66%



# DGPES

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### Foco na 1ª Instância:

- ✓ Criação da Função de Chefe de Serventia
  - Garantir a qualidade na prestação do serviço;
  - Exigência de capacitação contínua em gestão, processo civil e criminal;
  - Efetividade na transição para o processo eletrônico;
  - Vinculação a cumprimento de metas;
  - Democratização das oportunidades a servidores de ambos os cargos e todos os padrões, com prioridade à qualificação e desempenho, não somente antiguidade
- ✓ Convocação (937 servidores), com foco exclusivo na 1ª Instância
- ✓ Readequação da lotação das unidades de 1ª Instância
- ✓ Lotação de servidores em 7 novas Câmaras, sem movimentação de servidores do 1º grau
- ✓ Revisão das regras do Programa de Estágio do PJERJ, com estabelecimento de critérios objetivos para a concessão de vagas regulares e excedentes, além de conscientização dos supervisores sobre o seu papel no desenvolvimento dos estudantes.

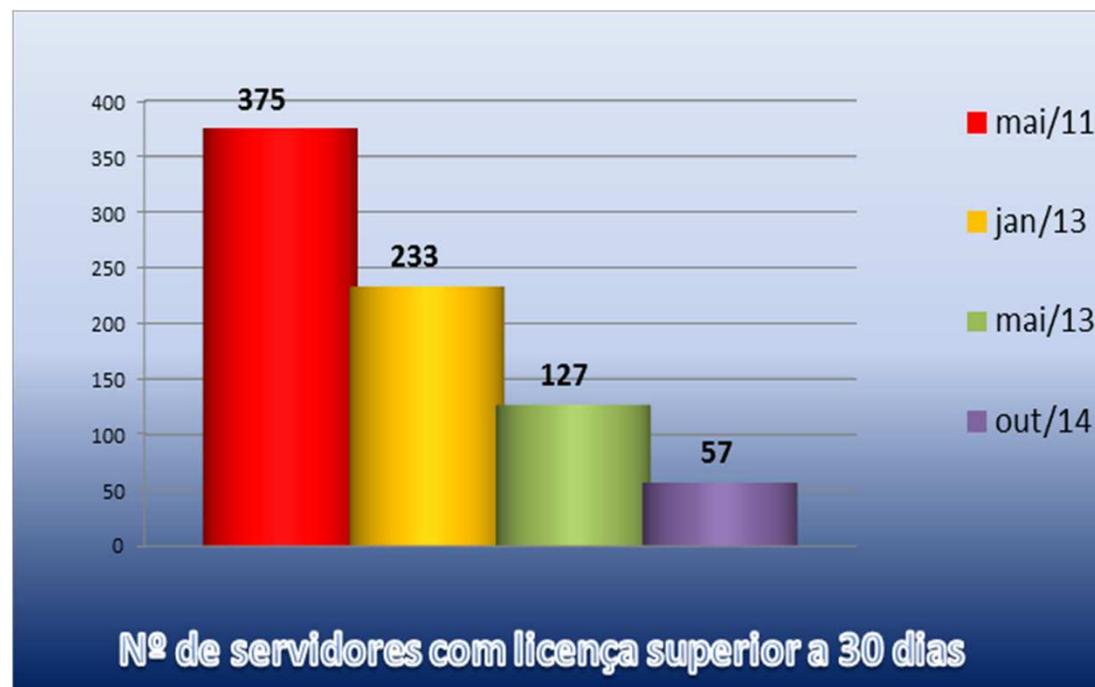


# DGPES

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

✓ **Controle nos afastamentos** por licença médica, permitindo redução expressiva no quantitativo. Principais ações:

- Auditoria das licenças dos servidores afastados há mais de 500 Dias, com sugestão de aposentadoria nos casos adequados
- Verificação Sistemática de Invalidez
- Revisão Pericial das Readaptações Funcionais Definitivas





# DGPES

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### ✓ Reformulação da Educação à distância

- Parceria com a PUC - Consultoria técnica educacional para transferência de conhecimentos para a produção de cursos na modalidade a distância e reformulação do projeto pedagógico da Escola de Administração Judiciária.
- Elaboração de vídeos educacionais, como do apoio do DETEL, com duração média de 20 minutos cada, os vídeos abordam temas como Custas Processuais, Processamento Cível, entre outros.
- Desenvolvimento de novo formato dos cursos em EaD com a formação de grupos de trabalho envolvendo cinco equipes formadas por analistas de PUC e instrutores da ESAJ que estão atuando como conteudistas.
- Os primeiros cinco cursos on line em produção vão abordar os seguintes temas: Custas Processuais, Técnicas de Acórdão, Processamento em Vara Cível com Processamento Eletrônico, Sustentabilidade e SIGA.
- Elaborada minuta de edital para aquisição de Learning Management System (LMS), software com serviço de hospedagem e gestão de cursos a distância para disponibilizar recursos avançados de tecnologia educacional, como fóruns, grupos de discussão, chat e vídeo-chat, para todos os servidores TJ.



## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### ✓ Especialização em Direito Administrativo

- Capacitar e aprimorar o conhecimento dos servidores na área do Direito Público, com o fim de promover a melhoria da qualidade dos serviços judiciais e administrativos, por meio da educação técnica e comportamental.
- Em 2013, ESAJ reconhecida como Escola Integrante do Sistema de Ensino do Estado do Rio de Janeiro.
- Duas turmas do Curso de Especialização em Direito Administrativo, Categoria “Administração Pública com Enfoque no Judiciário”, foram abertas.
- Tiveram início no final de 2013 e início de 2014, com 144 servidores inscritos
- Atuaram nas turmas 45 Professores, sendo 28 externos e 17 magistrados e servidores do TJERJ, dos quais 58% são mestres ou doutores (33% de mestres e 25% de doutores).
- As turmas se encerrarão em dezembro/2014 com formatura prevista para fevereiro/2015 finalizando o projeto.



## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### ✓ Gestão por Competências

- Criação do **Programa Boas-Vindas**, para a adequada recepção e integração dos novos servidores. Baseia-se no desenvolvimento de competências iniciais para uma atuação autônoma e comprometida;
- Criação do **Banco de Identificação de Talentos** para Secretários de Juiz e Auxiliares de Gabinete, com base em um perfil de competências estabelecido junto aos magistrados da Casa (50 servidores selecionados);
- Criação de **nova metodologia** para o **mapeamento de competências** técnicas gerais e específicas dos servidores, ampliando-se a prática para todo o PJERJ (meta específica do CNJ alcançada, com participação de 82% de servidores do 1º grau e 77% de todos os servidores do PJERJ);
- Aberto **concurso público com novo modelo de edital, que considerou o *gap*** de competências do mapeamento de 2013, para os cargos de Técnico de Atividade Judiciária e Analista Judiciário com especialidade;



## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Definidas e aprovadas as Competências Organizacionais, que serão a base das avaliação de competências comportamentais e técnicas individuais dos servidores e gestores do PJERJ.
- ✓ Estabelecidas as regras e instrumentos para a Avaliação Especial de Desempenho (sistema informatizado em desenvolvimento pela DGTEC).

COMPETÊNCIAS ORGANIZACIONAIS (VALIDADAS PELA PRESIDÊNCIA EM 06/05/2014)	
COMPETÊNCIA ORGANIZACIONAL é um conjunto de habilidades, tecnologias e culturas capazes de gerar um valor diferenciado para os servidores e usuários da organização. A competência organizacional deve ser atemporal e duradoura, porém dinâmica, constituindo fonte para vantagem competitiva e servindo de base para o desenvolvimento da Organização.	
COMPETÊNCIAS ORGANIZACIONAIS DO PODER JUDICIÁRIO DO RIO DE JANEIRO	
Foco no Usuário	Capacidade de oferecer serviços de qualidade, com um padrão de atendimento transparente, eficiente e eficaz, avaliando continuamente a percepção da satisfação do usuário.
Gestão da Informação	Capacidade de captar e estimular a disseminação do conhecimento e da informação no PJERJ, dando suporte à tomada de decisão e à entrega da prestação jurisdicional.
Gestão de Pessoas	Capacidade de implementar e disseminar ações integradas visando o desenvolvimento e valorização pessoal e profissional dos servidores do PJERJ, contribuindo para o alcance dos objetivos institucionais.
Inovação e Tecnologia	Capacidade para criar, desenvolver e otimizar sistemas, processos e serviços com o objetivo de alcançar resultados e agregar valor à organização e à sociedade.
Gestão por Processos	Capacidade de administrar os diferentes processos de trabalho da organização e a interdependência entre eles, alinhando-os aos direcionadores estratégicos do PJERJ.
Gestão de Recursos	Capacidade de planejar, gerar, suprir e aprimorar recursos financeiros, tecnológicos, materiais e demais recursos necessários aos processos de gestão e operação das unidades do PJERJ, sempre conectados às necessidades dos usuários.
Gestão Estratégica	Capacidade de interagir sistematicamente com o ambiente e identificar mudanças, riscos, oportunidades, tendências e outros sinais, a fim de definir, priorizar e comunicar estratégias que contribuam para o efetivo desempenho institucional.
Gestão da Qualidade	Capacidade de desenvolver as melhores práticas de gestão mediante a disseminação e apoio ao planejamento, organização, implementação, manutenção e melhoria contínua do sistema de gestão da qualidade.



# DGPES

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Estabelecimento da POLÍTICA DE GESTÃO DE PESSOAS
- ✓ Criado o Programa de Valorização SER DA JUSTIÇA, com foco em cinco dimensões de atuação para a melhoria da gestão de pessoas no PJERJ, como: Ética, Respeito, Informação, Competência e Saúde
- ✓ O Programa foi lançado em Encontro de Gestores realizado em setembro/2014, que abordou a dimensão COMPETÊNCIA.

SETEMBRO 2014

PODER JUDICIÁRIO DO RJ

 <b>SER VALORIZADO</b>	 <b>SER ÉTICO</b>	 <b>SER INFORMADO</b>	 <b>SER COMPETENTE</b>	 <b>SER SAUDÁVEL</b>
---------------------------	----------------------	--------------------------	---------------------------	-------------------------

## SER DA JUSTIÇA

**PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR DO PJERJ**

O Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro em busca da valorização e desenvolvimento dos Servidores que atuam em nossa Instituição criou o SER DA JUSTIÇA, Programa de Valorização dos Servidores que promoverá ações pontuais e estabelecerá processos de Gestão de Pessoas permanentes no PJERJ com foco em cinco eixos temáticos: Respeito, Ética, Informação, Competência e Saúde.

O Programa de Valorização dos Servidores do Judiciário Fluminense é uma iniciativa inovadora e pretende auxiliar a Gestão do Clima Organizacional e seus desdobramentos.



# DGPES

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Criado o Programa SER GESTOR, que realiza entrevistas para diagnóstico de competências com profissionais designados para cargos de liderança na área administrativa.

- ✓ O desenvolvimento dos novos gestores é orientado por um plano específico de capacitação estabelecido em parceria com a DGPES.

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



RESPEITO À DIVERSIDADE



Respeite a individualidade e as particularidades de seus colaboradores. Pessoas são diferentes umas das outras, têm necessidades e respondem aos estímulos de formas diferentes. É necessário estar atento às suas peculiaridades e agir de acordo com o que cada um precisa para atingir os melhores resultados. Um bom gestor deve garantir o direito à diferença, assegurando a cada membro de sua equipe, independente de suas características, condições plenas para desenvolver seus talentos e potencialidades.



DIRETORIA GERAL DE GESTÃO DE PESSOAS  
DEPARTAMENTO DE DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS  
Centro Administrativo do PJE RJ - Praça XV - sala 107  
Tel. 3133-7654 - [sgdps@pjerj.ou.br](mailto:sgdps@pjerj.ou.br)

PROGRAMA SER GESTOR



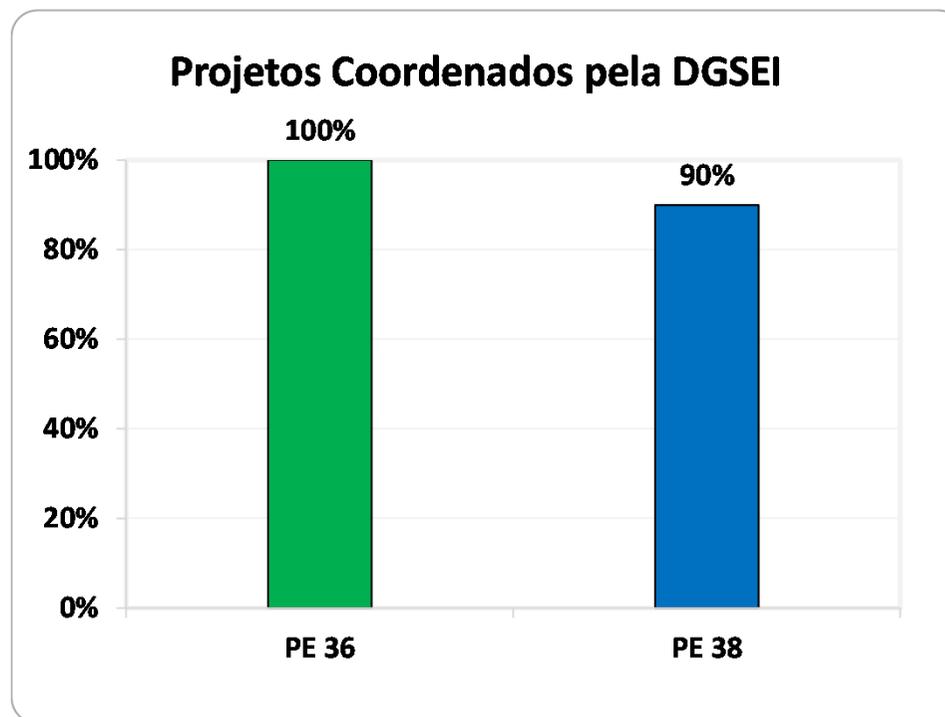
ORIENTAÇÕES PARA O DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DOS GESTORES DO PJE RJ



**- DGSEI -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Segurança Institucional**



## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 36	Instalação de Sistemas de Videoconferência
PE38	Sistema de Controle de Acesso



## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

### PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS

**PROJETO: PE 38 – Sistema de Controle de Acesso**

**ENTREGAS  
PENDENTES E  
PROPOSTAS DE  
SOLUÇÕES**

**ENTREGA 17: Implantar o controle de acesso em 2 unidades do PJERJ**

**Propostas:**

- Prazo de conclusão planejado para Dezembro/2014. Não há deliberações a tomar.



### ✓ PROJETOS FASE 2:

- ⇒ Sistema de Controle de Acesso (Fase 2)
- ⇒ Expansão do sistema virtual de audiência nas Varas Criminais do PJERJ

### ✓ PROJETOS NOVOS:

- ⇒ Ampliação do Centro Integrado de Segurança do Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro - CISPJ
- ⇒ Aprimorar a Segurança nas Instalações Físicas do PJERJ com a instalação de Sistema de CFTV



**DGSEI**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS** **PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

### **DESEP – Segurança Patrimonial / Carceragem / Brigada de Incêndio**

- ✓ Implementação do controle de acesso em 36 unidades do PJERJ;
- ✓ Foram presos em flagrante 46 meliantes, no período de janeiro de 2013 a novembro de 2014;
- ✓ Readequação da segurança visando a nova realidade atual e as manifestações ocorridas no Rio de Janeiro;
- ✓ Recertificação do Sistema de Gestão do DESEP;
- ✓ Maximização das condições de segurança e infraestrutura das dependências das carceragens localizadas nas Comarcas e Regionais do Estado do Rio de Janeiro;
- ✓ Aprimoramento da segurança e infraestrutura das dependências da carceragem do Complexo Judiciário da Capital (Ex.: climatização das celas, confecção de novos parlatórios, dentre outros);
- ✓ Total de 33.148 presos escoltados no Complexo judiciário;



**DGSEI**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS**

### **PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

#### **DESEP – Segurança Patrimonial / Carceragem / Brigada de Incêndio**

- ✓ Total de 997 ocorrências atendidas no Complexo do PJERJ, tais como: apoio operacional de salvamento, reanimação cardiopulmonar, arrombamento, escapamento de gás, prevenção a pouso e decolagem de helicóptero, resgate em elevador, dentre outras;
- ✓ Ministrados 19 Cursos de Brigadista Voluntário de Incêndio de 30 horas, totalizando 790 servidores treinados;
- ✓ Implementação de Plano de Escape com evacuação total do prédio em 50 (cinquenta) Comarcas.



## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### DETEL – Segurança de Telecomunicações

- ✓ Implementação de 12 salas de videoconferência para realização de audiências criminais. Foram instaladas: 03 salas no Complexo Judiciário de Gericinó; 01 sala na Unidade Prisional da PMERJ; 01 sala na AJMERJ; 02 nas salas de audiências da 42º e 43º Varas Criminais; 05 salas multiuso para atendimento às demais Varas Criminais do Complexo Judiciário da Capital.  
*OBS.: Com a utilização do sistema de videoconferência o PJERJ contribui para a redução de eventos relacionados a resgate de presos, colaborando assim, com a Segurança Pública do Estado do Rio de Janeiro.*
- ✓ Economia de R\$400.000,00 (quatrocentos mil reais) com a redução de contratos de manutenção de centrais telefônicas obsoletas, com a aquisição de 20 centrais telefônicas modernas, permitindo tarifação e manutenção remotas, atualmente realizadas por técnicos do DETEL;
- ✓ Ampliação do Sistema de Tarifação Centralizada SUMUS;
- ✓ Implantação do Call Center no Disque Custas, com Unidade de Resposta Audível (URA), permitindo a interação com o usuário antes do atendimento pelo operador;
- ✓ Redução de 12,25% dos custos com telefonia móvel e fixa.



**DGSEI**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS**

### **PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

#### **DESIN – Segurança Institucional**

##### ✓ **ESCOLTAS E SEGURANÇA**

- 711 atendimentos contingenciais;
- 652 atendimentos a ministros do STJ, STF, CNJ, Tribunais e autoridades de outros Estados;
- 1138 atendimentos a eventos especiais (Ex.: Ação Global, Justiça Itinerante, Escolta de equipamentos de informática, Provas da Magistratura, dentre outros)
- Gestão de medidas protetivas institucionais e por risco ou ameaça;
- Avaliação de risco pessoal e institucional;
- Orientações de segurança preventiva a Magistrados e Servidores

##### ✓ **PLANTÃO**

- Atendimentos 24h;
- Atendimentos de contingências;
- Controle de equipes de proteção VIP.



# DGSEI

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### DESIN – Segurança Institucional

- ✓ **CAPACITAÇÃO DO EFETIVO DA DGSEI**  
Ministrados internamente 39 cursos, visando o aperfeiçoamento da segurança pessoal.
- ✓ **CAPACITAÇÃO DE MAGISTRADOS**  
Foram realizados cursos e instruções para magistrados (Ex: Palestra de orientação comportamental referente a segurança, dentre outros).
- ✓ **CAPACITAÇÃO DE OFICIAIS DE JUSTIÇA**  
Ministrados 04 cursos para um público de 75 oficiais de justiça.
- ✓ **CAPACITAÇÃO PARA ÓRGÃOS CONVENIADOS**  
Ministrados cursos para 26 agentes do Tribunal Regional Eleitoral.
- ✓ **CAPACITAÇÃO EM ORGÃOS EXTERNOS**  
O efetivo da DGSEI recebeu capacitação em 09 cursos externos na área de segurança, de forma gratuita, gerando multiplicadores sem que houvesse custo para o PJERJ.



**DGSEI**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS** **PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

### **DESIN – Segurança Institucional**

✓ **INTERAÇÃO COM ÓRGÃOS CONVENIADOS**

4128 atendimentos mediante interação com órgãos conveniados, tais como: Polícia Federal, Exército Brasileiro, SSP, dentre outros .

✓ **CONVÊNIOS / ACORDOS**

SUPREMO TRIBUNAL FEDERAL – STF  
Acordo de cooperação Nº 26 / 2010

TRIBUNAL SUPERIOR ELEITORAL  
Acordo de cooperação técnica Nº 18 / 2010

DEPARTAMENTO DE TRÂNSITO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – DETRAN  
Convênio Nº 003 / 233 / 2012

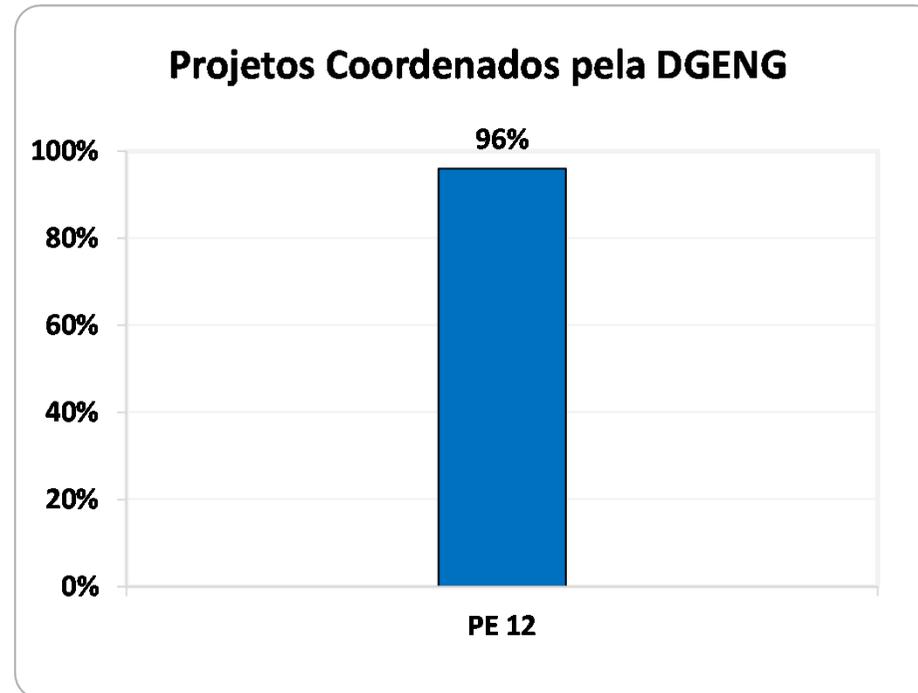
TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO – TRE



**- DGENG -**  
**Diretoria-Geral de**  
**Engenharia**



## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 12	Readequação do Complexo Judiciário



# DGENG

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

### PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS

**PROJETO: PE 12 – Readequação do Complexo Judiciário**

**ENTREGAS  
PENDENTES E  
PROPOSTAS  
DE  
SOLUÇÕES**

**ENTREGA 11: Planejamento e projeto para regularização do Fórum Central junto ao CBMERJ**

**Propostas:**

- Prazo de conclusão planejado para Fevereiro/2015.



## PROPOSTA DE PROJETOS PARA 2015/2020

### ✓ PE 12 – Sequencia das Entregas:

- ⇒ Sequencia da Obra de Readequação do Fórum Central (Fases 1 e 2)
- ⇒ Obra no Centro Administrativo para transferência da DGTEC

### ✓ PROJETOS NOVOS - Proposta:

⇒ Regularização das Edificações do PJERJ para o Habite-se *Cadastro e atualização da documentação de todos os terrenos (próprios, cedidos ou alugados), cumprimento de pendências, regularização de gravames, sequencia de aprovações junto ao Corpo de Bombeiros, Prefeituras e demais Órgãos reguladores.*

⇒ Autovistoria Predial nas Edificações do PJERJ *Lei Estadual nº 6400/13 e Lei Complementar nº 126/13 e Decreto 37.426/13, assegurando a continuidade das Vistorias de Inspeção Técnica, determinadas pela Resolução 114/CNJ, de 2010, e Resolução 09/OE, de 2014.*



# DGENG

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### OBRAS CONCLUÍDAS:

- ✓ Fórum de Teresópolis ..... 12.505,25m<sup>2</sup>
- ✓ Fórum Regional de Alcântara ..... 11.058,00m<sup>2</sup>
- ✓ Fórum de Nilópolis ..... 8.247,60m<sup>2</sup>
- ✓ Fórum de Mesquita..... 11.262,45m<sup>2</sup>
- ✓ Fórum de Itaboraí ..... 11.550,00m<sup>2</sup>
- ✓ Anexo do Fórum de Campo Grande ..... 8.098,18m<sup>2</sup>
- ✓ Anexo do Fórum de Bangu.....12.505,25m<sup>2</sup>
- ✓ Lâmina V – Turmas Recursais e Centro de Solução Não Adversarial de Conflitos





# DGENG

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### INSTALAÇÃO DE NOVAS SERVENTIAS:

- ✓ IV Juizado Especial Cível Virtual no Fórum de Nova Iguaçu
- ✓ 3ª Vara de Família no Fórum Leopoldina
- ✓ XXIX JEC no Fórum de Bangu
- ✓ IV Juizado da Violência Doméstica e Familiar Contra Mulher no Fórum de Bangu
- ✓ 3ª Vara no Fórum de Rio das Ostras
- ✓ 3ª Vara Cível no Fórum de Itaboraí
- ✓ V Juizado da Violência Doméstica e Familiar Contra Mulher no Fórum Central
- ✓ VII Juizado da Violência Doméstica e Familiar Contra Mulher no Fórum da Barra da Tijuca
- ✓ 5 Câmaras Cíveis do Consumidor na Lâmina IV
- ✓ 2 Novas Câmaras Cíveis - Lâmina III
- ✓ Salas de Videoconferência na Lâmina II
- ✓ Videoconferência em todas as salas de audiências das 31 Varas Criminais
- ✓ Anexo Cidade Nova – 5 pavimentos / 44 Varas Cíveis



# DGENG

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### PROJETOS EXECUTIVOS:

- ✓ Readequação do Fórum Central - 2º e 3º pavs - Lâminas I e II / 4º e 5º pavs - Lâmina I / Hall dos Elevadores do 6º Pavimento - Lâmina I / Plantão Judiciário
- ✓ Centro Administrativo do PJERJ – área reintegrada ao PJERJ
- ✓ Novo Fórum de Angra dos Reis
- ✓ Novo Fórum de Arraial do Cabo
- ✓ Novo Fórum de Iguaba Grande
- ✓ Auditórios da EMERJ
- ✓ Readequação do Fórum da Leopoldina para Instalação da VIJ
- ✓ Readequação da Lâmina II
- ✓ Readequação da Lâmina V
- ✓ Transferência do IX Juizado Especial Cível - Praça da Bandeira (prédio alugado)
- ✓ Transferência do I Juizado da Violência Doméstica e Familiar Contra a Mulher, da Carioca para o Fórum Central
- ✓ Transferência da Auditoria Militar, da Gamboa para o Fórum Central

### PLANO DE OBRAS:

- ✓ 100 prédios vistoriados

### OUTROS:

- ✓ Sistema de Segurança Contra Incêndio e Pânico – Fórum Central (CBMERJ)

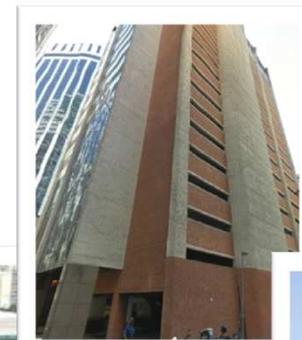


# DGENG

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

ESTUDOS DE VIABILIDADE FÍSICA PARA OCUPAÇÃO PROVISÓRIA DE SERVENTIAS DURANTE A OBRA DO FÓRUM CENTRAL:

- ✓ Edifício Academia Nacional de Medicina
- ✓ Edifício Sulamérica
- ✓ Edifício Serrador
- ✓ Edifício Centro Empresarial Cidade Nova
- ✓ Edifício Mario Bhering
- ✓ Edifício Vargas





# DGENG

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

#### APROVAÇÕES NO CORPO DE BOMBEIROS:

##### PROJETOS APROVADOS COM LAUDO DE EXIGÊNCIAS E CERTIFICADO DE APROVAÇÃO:

- ✓ ITABORAI – APROVADO C.A.-05677/14
- ✓ ALCÂNTARA – APROVADO C.A. – 05676/14
- ✓ RIO BONITO – APROVADO C.A. – 05675/14
- ✓ TERESÓPOLIS - APROVADO C.A. – 09631/13
- ✓ MESQUITA – APROVADO C.A. 05906/13
- ✓ RIO DAS OSTRAS – APROVADO C.A. 06904/13
- ✓ BANGU – APROVADO C.A. – 09674/13
- ✓ PETRÓPOLIS – APROVADO C.A.00799/14 (AUTORIZANDO O USO DE GÁS)
- ✓ DOM MANOEL, 25 – APROVADO C.A. 02946/13.
- ✓ TRES RIOS – APROVADO C.A. – 02448/14

##### PROJETOS APROVADOS COM LAUDO DE EXIGÊNCIAS:

- ✓ LÂMINA III - L.E. P-Nº 06170/13
- ✓ CIDADE NOVA – L.E. P Nº 07748/14
- ✓ BARRETO (NITEROI) - L.E. Nº P- 03351/13
- ✓ SENADOR FURTADO Nº08 – L.E. P-Nº 08619/14
- ✓ AV. PADRE LEONEL FRANÇA Nº 248 (EMERJ) - L.E. P-Nº 08683/14
- ✓ ITAPERUNA - L.E. Nº P- 0582/06
- ✓ NITERÓI (PÇ DA REPÚBLICA) - L.E. Nº P- 04031/14
- ✓ ANGRA DOS REIS – L.E. Nº P-09595/14

##### PROJETOS EM ANÁLISE NO CBMERJ (DGST):

- ✓ PRAÇA ONZE - PROJETO EXECUTADO (PROTOCOLO Nº 41730)

##### PROJETOS EM DESENVOLVIMENTO:

- ✓ FÓRUM CENTRAL
- ✓ CENTRO ADMINISTRATIVO (ÁREA INCORPORADA)



## PROPOSTAS PARA O PLANO DE OBRAS 2015/2020

- ⇒ Reforma do Fórum de Resende e Construção de Anexo
- ⇒ Recuperação das Esquadrias do Prédio das Secretarias de Niterói
- ⇒ Complementação de obra do Novo Fórum de Angra dos Reis
- ⇒ Construção do Novo Fórum de Seropédica
- ⇒ Construção do Novo Fórum de São João da Barra
- ⇒ Reforma do Pavimento Térreo do Fórum Central
- ⇒ Reforma do Fórum de São Pedro D`Aldeia
- ⇒ Reforma e ampliação das Escadas (carceragem) Fórum da Leopoldina
- ⇒ Reforma e ampliação para instalação da Central de Destruição de Documentos no Arquivo de São Cristóvão
- ⇒ Reforma do Sistema de Incêndio do Fórum Central (Pavimentos não incluídos na Obra)
- ⇒ Recuperação e Retrofit das Fachadas do Fórum Central (Processo MP)
- ⇒ Recuperação da Área Externa do Fórum de Macaé
- ⇒ Reforma do Fórum de Porciúncula
- ⇒ Reforma da Fachada do Fórum de Maricá
- ⇒ Reforma do Juizado de Barra do Piraí
- ⇒ Substituição Elevadores Acesso Erasmo Braga - Fórum Central
- ⇒ Contenção e Recuperação da Cantina do Fórum de Barra Mansa
- ⇒ Reforma com ampliação do Centro Administrativo do TJ - Área da Marinha
- ⇒ Reforma do Prédio da Rodrigues Alves para o DETRA - Oficina e Garagem
- ⇒ Reforma dos Juizados de Jacarepaguá
- ⇒ Reforma do Fórum de Campo Grande
- ⇒ Reforma do Arquivo de São Cristóvão - Arquivo
- ⇒ Reforma do Fórum de Santa Cruz
- ⇒ Reforma do Fórum de Bom Jardim
- ⇒ Reforma do Fórum de Maricá
- ⇒ Reforma do Fórum de Parati
- ⇒ Reforma do Fórum de Aperibé



## PROPOSTAS PARA O PLANO DE OBRAS 2015/2020

- ⇒ Reforma do Prédio dos Juizados de Três Rios
- ⇒ Reforma do Fórum de Magé
- ⇒ Reforma do Fórum de Rio das Flores
- ⇒ Reforma do Fórum de Itaguaí
- ⇒ Reforma do Fórum de Pavuna
- ⇒ Reforma do Fórum de Engenheiro Paulo de Frontin
- ⇒ Reforma do Fórum de Paraíba do Sul
- ⇒ Reforma do Fórum Regional de Vila Inhomirim
- ⇒ Reforma do Fórum de Pinheiral
- ⇒ Reforma do Fórum de Itatiaia
- ⇒ Reforma do Fórum de Saquarema
- ⇒ Reforma do Juizado de Copacabana
- ⇒ Reforma do Fórum de São José do Vale do Rio Preto
- ⇒ Reforma do Fórum de Japeri
- ⇒ Reforma do Fórum de Cambuci
- ⇒ Reforma do Fórum de São Fidelis
- ⇒ Reforma do Fórum de Pirai
- ⇒ Reforma do Fórum de Três Rios
- ⇒ Reforma do Fórum de São Sebastião do Alto
- ⇒ Reforma do Fórum de Laje do Muriaé
- ⇒ Reforma do Fórum de Nova Iguaçu
- ⇒ Reforma do Fórum de Barra do Pirai
- ⇒ Reforma do Fórum de Miguel Pereira
- ⇒ Reforma do Fórum de Vassouras
- ⇒ Reforma do Fórum de Carmo
- ⇒ Reforma do Fórum de Cardoso Moreira
- ⇒ Reforma do Fórum de Natividade



## PROPOSTAS PARA O PLANO DE OBRAS 2015/2020

- ⇒ Reforma do Fórum de Araruama
- ⇒ Reforma do Fórum de Silva Jardim
- ⇒ Reforma do Fórum de Sumidouro
- ⇒ Reforma do Fórum de Nova Friburgo
- ⇒ Reforma do Fórum de Varre Sai
- ⇒ Reforma do Fórum de São João de Meriti
- ⇒ Reforma do Fórum de Cantagalo
- ⇒ Reforma do Fórum de Santa Maria Madalena
- ⇒ Reforma do Fórum de Queimados
- ⇒ Reforma do Fórum de Rio Claro
- ⇒ Reforma do Fórum de Trajano de Moraes
- ⇒ Reforma do Fórum de Duas Barras
- ⇒ Reforma do Juizado de Botafogo
- ⇒ Reforma do Fórum de Sapucaia
- ⇒ Reforma do Prédio da Rua dos Expedicionários - Niterói (atual almoxarifado)
- ⇒ Reforma do Fórum de Paty do Alferes
- ⇒ Reforma do Prédio das Secretarias - Niterói
- ⇒ Reforma do Fórum de Petrópolis
- ⇒ Reforma do Fórum de Valença
- ⇒ Reforma do Fórum de Conceição de Macabu
- ⇒ Reforma do Fórum de Ilha do Governador
- ⇒ Reforma do Fórum de Cordeiro
- ⇒ Reforma do Fórum de Guapimirim
- ⇒ Reforma do Fórum de Barra da Tijuca
- ⇒ Reforma do Fórum de Jacarepaguá – Fórum
- ⇒ Reforma do Fórum de Niterói - Palácio da Justiça
- ⇒ Reforma do Fórum de Belford Roxo



## PROPOSTAS PARA O PLANO DE OBRAS 2015/2020

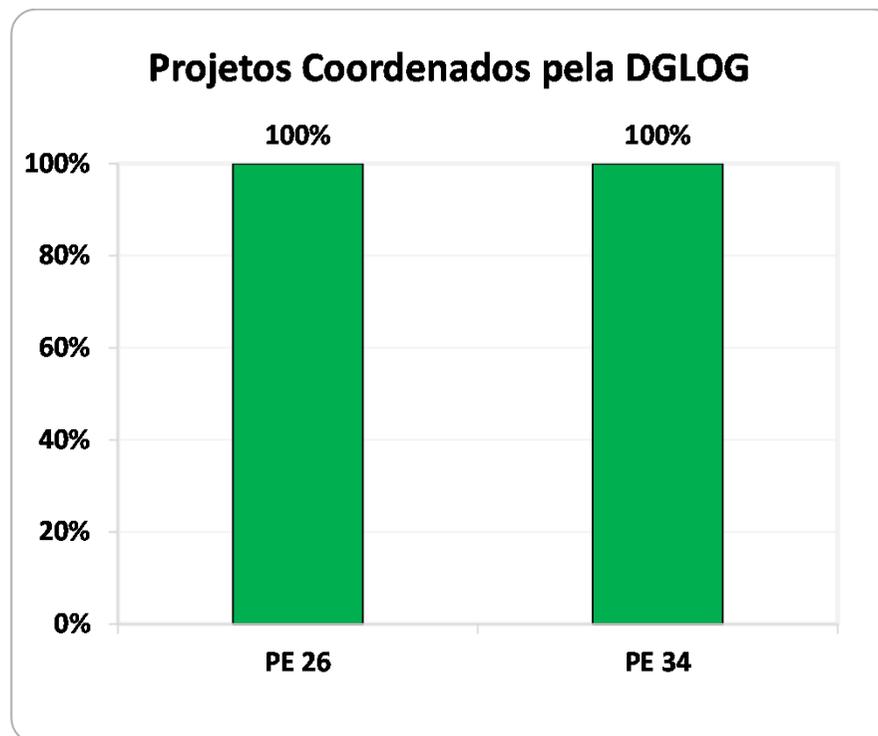
- ⇒ Reforma do Fórum de Duque de Caxias
- ⇒ Reforma do Fórum de Mendes
- ⇒ Reforma do Fórum de Armação de Búzios
- ⇒ Reforma do Fórum de Itaipava
- ⇒ Reforma dos Juizados Duque de Caxias
- ⇒ Reforma do Fórum de Barra Mansa
- ⇒ Reforma do Fórum de Volta Redonda
- ⇒ Reforma do Fórum de São Francisco de Itabapoana
- ⇒ Reforma do Fórum de Campos dos Goytacazes
- ⇒ Reforma do Fórum de Niterói - Região Oceânica
- ⇒ Reforma do Fórum de Quissamã / Carapebus
- ⇒ Reforma do Fórum de Macaé
- ⇒ Reforma do Fórum de Paracambi
- ⇒ Reforma do Fórum de Bom Jesus de Itabapoana
- ⇒ Reforma do Fórum de Nova Iguaçu - Juizados Especiais
- ⇒ Reforma do Fórum de Itaperuna
- ⇒ Reforma do Fórum de Cabo Frio
- ⇒ Reforma do Fórum de Porto Real - Quatis
- ⇒ Reforma do Fórum de Italva
- ⇒ Reforma do Fórum de Mangaratiba
- ⇒ Reforma do Fórum de Niterói - Varas Criminais e Família
- ⇒ Reforma do Fórum de Itaocara
- ⇒ Reforma do Fórum de Santo Antônio de Pádua
- ⇒ Reforma do Fórum de Casimiro de Abreu
- ⇒ Reforma do Fórum de Miracema
- ⇒ Reforma do Fórum de Cachoeira de Macacu



## - DGLOG - Diretoria-Geral de Logística



## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 26	Gestão do Patrimônio
PE 34	Guia Verde



### ✓ PROJETOS FASE 2:

⇒ Gestão do Patrimônio (Fase 2)

### ✓ PROJETOS NOVOS:

⇒ Ciclo pré-licitatório da contratação de serviços – aferindo o tempo de tramitação por Diretoria-Geral

⇒ Banco de Cotação Preços – em parceria com os demais tribunais

⇒ Conhecendo a DGLOG – disseminando o conceito de logística pública, infraestrutura e suporte operacional

⇒ Logística da Interação – interagindo com a Direção dos NURs e dos Fóruns, aprimorando as relações com as macrofunções do TJRJ

⇒ Calendário Social – preparando campanhas para apresentar, a cada mês, um tema em destaque e de interesse da sociedade

⇒ Cardápio de Eventos – criando cinco sugestões de atendimento à alimentação, de acordo com a classificação de evento



# DGLOG

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Redução do consumo de **água** (m<sup>3</sup>/m<sup>2</sup>)  
-10,39% (meta 2014 -5%)
- ✓ Redução do consumo de **energia** (KW/m<sup>2</sup>)  
-6,37% (meta 2014 -5%)
- ✓ Redução do consumo de **papel** (resmas/pes)  
-9,42% (meta 2014 -9,36)
- ✓ **Guia Verde de Compras** com + 800 itens cadastrados e atualizados no SISMAT
- ✓ Conclusão do **projeto** do novo SISMAT e SISPAT (em desenvolvimento pela DGTEC)
- ✓ Elaboração e Publicação do **DGLOG em Foco** (15 edições em 2014)
- ✓ Elaboração e Divulgação do **Relatório dos Gestores** (com dados gerenciais de consumo de água, energia e papel)
- ✓ Ajuste e modernização dos **contratos de prestação de serviços** (às resoluções e normativas do CNJ, TCU, TCE e MPT)





# DGLOG

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Implementação do programa Lixo Mínimo no prédio do Centro Administrativo (CONAB) e nos prédios do 5º NUR
- ✓ Elaboração e Distribuição do Manual da Direção do Fórum (impresso e digital)
- ✓ Emissão do Manifesto de Sustentabilidade sobre a logística reversa de embalagens de óleos lubrificantes e descarte de pneus
- ✓ Redução da inadimplência contratual no fornecimento de materiais em mais de -15% (meta -20%)
- ✓ Redução da indisponibilidade da frota em 0,65%
- ✓ Padronização de editais e contratos (Ato Normativo TJRJ nº 06/2014)
- ✓ Renovação de 1/3 da frota dos veículos de expediente



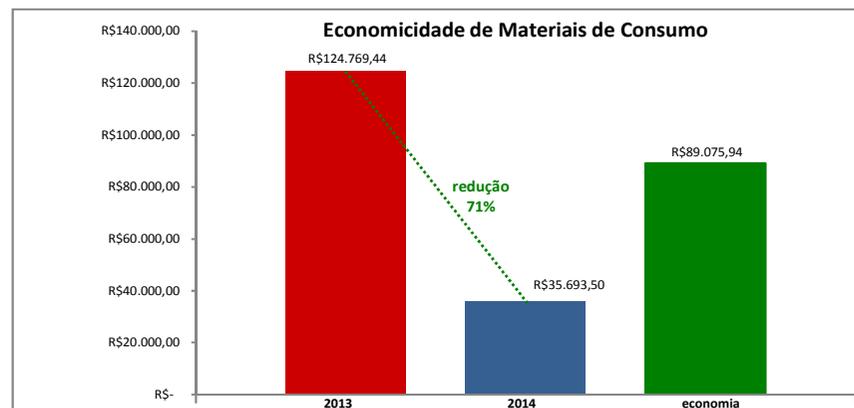


# DGLOG

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ 391 **licitações** realizadas com publicidade nacional, a partir de julho de 2013
- ✓ Economia de R\$ 127.240.046,75 nas **licitações** (preço cotado X preço licitado)
- ✓ Economia de 15,96% no **consumo de combustível** (litros de combustível)
- ✓ Economia de 12,73% **no gasto de combustível** (em reais)
- ✓ Economia de R\$ 204.999,60 na **entrega de malotes** com a implementação de rotas próprias (2014)
- ✓ Economia de 71% nos **itens de baixo consumo** com a racionalização da compra e distribuição (em reais)



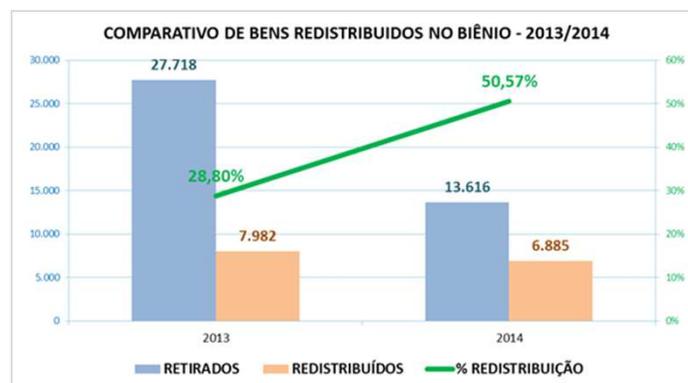
\* itens com alta durabilidade, por exemplo, marcadores de texto, perfurador de papel, tesoura e grampeadores.



# DGLOG

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

- ✓ Aperfeiçoamento do Termo de Referência dos contratos de limpeza (**GT Limpeza**) com a adoção de nova metodologia de mapeamento de locais críticos, de especificação de limpeza técnica e especial, e de novas cláusulas sobre qualificação econômico-financeiro
- ✓ Uniformização das regras sobre a gestão patrimonial (**GT Inventário de Bens**) com a publicação do Ato Normativo TJRJ nº 19/14 que reclassificou os bens permanentes e de consumo
- ✓ Lucro de R\$ 488.058,50 nos **leilões de bens obsoletos e irrecuperáveis**
- ✓ Economia de 94% no **pagamento de encargos trabalhistas extraordinários** no contrato de **motorista** com a Instalação da Central de Atendimento de Transportes à Autoridades
- ✓ **Redistribuição** de 28,8% em 2013 para 50,57% em 2014 de **bens permanentes, mobiliários usados e em bom estado de conservação**



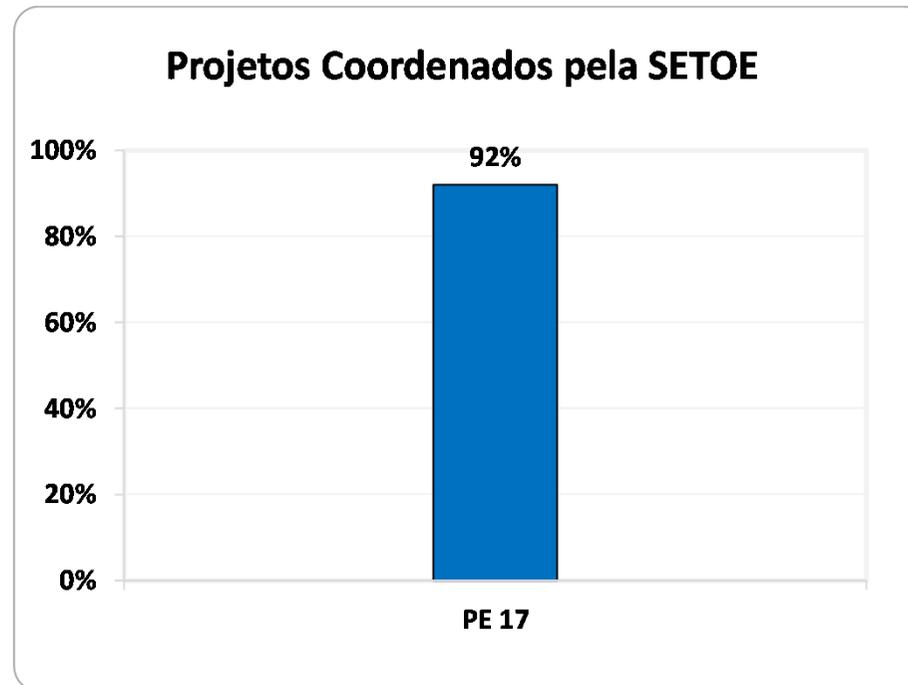


**- SETOE -**  
**Secretaria do Tribunal Pleno**  
**e do Órgão Especial**



# SETOE

## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 17	Racionalização dos Processos da SETOE



# SETOE

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS	
PROJETO: PE 17 – Racionalização dos Processos de Trabalho da SETOE	
ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES	ENTREGA 12: Adequação do Layout da SETOE
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Não há deliberações a tomar. O período das obras está planejado para 15/12/2014 a 04/01/2015.</li></ul>



## PROPOSTA DE PROJETOS PARA 2015/2020

### ✓ PROJETOS FASE 2:

⇒ Não há proposta.

### ✓ PROJETOS NOVOS:

⇒ Não há proposta.



# SETOE

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

#### 1. Sessões de Julgamento

Ano	Órgão Especial	Tribunal Pleno
2013	43 sessões	6 sessões
2014	39 sessões	3 sessões

#### 2. Resoluções Aprovadas

Ano	Órgão Especial	Tribunal Pleno
2013	38 Resoluções	===
2014	35 Resoluções	1 Resolução (a)

Observações:

Resolução que trata das regras para eleição dos membros da administração do TJERJ (Res. TJ/TP 01/2014)

#### 3. Anteprojetos de Lei Aprovados

Ano	Órgão Especial	Tribunal Pleno
2013	7	===
2014	7	1 *

Observação:

Anteprojeto de Lei de Organização Judiciária do PJERJ \*

#### 4. Promoções e Remoções - Fevereiro/2013 a 25/11/2014

	Desembargador	Entrâncias Especial e Comum (1º Grau)
Promoção	23	82
Remoção	59	143

Observação:

Os números apresentados foram fornecidos pelo DEMOV.



# SETOE

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### 1 Acervo de Processos Judiciais com distribuição a Relatores

Data	Quantidade	Variação
Fevereiro / 2013	2016 processos	Menos 640 processos
Dezembro / 2013	1376 processos	(32%)
25/11/2014	2168 processos	Mais 152 processos (6,6%)

Observações: Novembro (Até 25/11/2014)

- a) Dos 2168 processos do acervo atual, **1.142** são conflitos de competência entre câmaras de consumo distribuídos entre janeiro e novembro de 2014. Conseqüentemente, **1026** são processos de outras classes distribuídos a relatores, em trâmite nos setores de processamento cível e criminal.
- b) Não se incluem nos números referentes ao acervo atual do ÓE:
  - I. Processos de competência da Presidente do Tribunal de Justiça (Execuções Criminais, Cumprimento de Sentença, Embargos à Execução, Processos Administrativos, Cartas Precatórias, Cartas de Ordem);
  - II. Processos da competência do Corregedor Geral de Justiça (Processo Administrativo Disciplinar em face de Magistrado – 1ª fase); e
  - III. Processos de competência da 3ª Vice-Presidência (Agravos Regimentais previstos no § 1º-A do art. 200 do Regimento Interno)

### 2. Processos Recebidos e Arquivados pelo Órgão Especial

Ano	Recebidos	Arquivados
2013	2172	1595 processos
2014	3934	1563 processos



# SETOE

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### 3. Processos Julgados pelo Órgão Especial

Ano	Julgados
2013	680 processos
2014	457 processos

Observação: Excluem-se destes números os julgamentos monocráticos e “em mesa”

### 4. Conflitos de competência (consumo) distribuição mensal - 2014

Mês	Distribuição mensal	Arquivados
Janeiro	25	-
Fevereiro	49	4
Março	73	5
Abril	126	10
Maio	236	14
Junho	136	22
Julho	171	171
Agosto	138	255
Setembro	134	147
Outubro	54	59
Novembro	57	35



# SETOE

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

### 5. Conflitos de Competências

a) Recebidos	1142 conflitos
b) Julgados	687 conflitos
c) Em andamento	455 conflitos
d) Média de distribuição mensal	150 conflitos
e) Média de conflitos julgados monocraticamente	85%
f) Média de conflitos julgados “em mesa”	15%
g) Enunciados sumulares editados e publicados	17 enunciados

### 6. Precatórios Judiciais Eletrônicos Expedidos

Ano	
2013	2.241
2014	350

### 7. Processos Administrativos Disciplinares contra Magistrados

Ano	Não Instaurados	Instaurados (Ainda não julgados)	Instaurados (Julgados)	
			Com aplicação de penalidade	Com determinação de arquivamento
2013	02	02	03	09
2014	03	01	03	01



# SETOE

## PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS

### PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO

8. RAD Elaboradas Pela SETOE e Publicadas		
RAD No.	Nome	Publicação
RAD-OE-015	Processar Mandados de Segurança na SETOE	30/04/2014
RAD-OE-006	Atender ao Público na SETOE	15/07/2014
RAD-OE-016	Processar Representação por Inconstitucionalidade	15/08/2014
RAD-OE-017	Processar Arguição de Inconstitucionalidade	15/08/2014
RAD-OE-018	Processar Embargos Infringentes em Matéria Cível	15/08/2014
RAD-OE-019	Processar Ação Rescisória	15/10/2014

#### 9. Projetos da SETOE:

- a) Ata Eletrônica – Implementada pela DGTEC em 30 de outubro de 2014. (e-JUD – versão 1.0.59.0.) – Em fase de adaptação.
- b) Readequação do layout da SETOE – Cronograma Prioridade 03 – DGENG, publicado no DJERJ em 08/08/2014. Período de obras: 15/12/2014 a 04/01/2015.

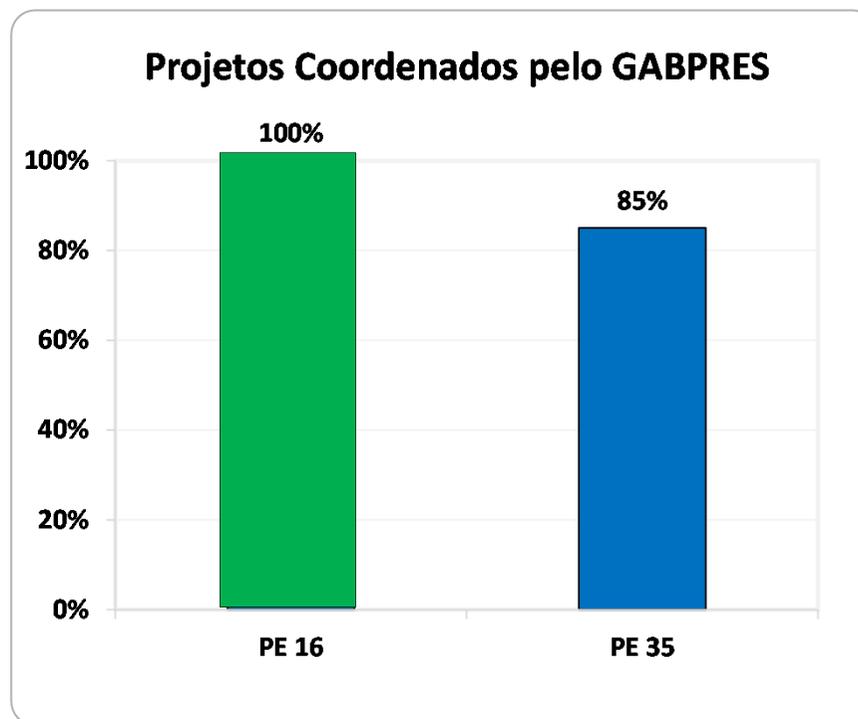


**- GABPRES -  
Gabinete da Presidência**



# GABPRES

## SITUAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS POR UNIDADE



CÓD.	PROJETO
PE 16	Pagamento de Precatórios Judiciais
PE 35	Elaboração de Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos para o PJERJ



# GABPRES

## PROJETOS ESTRATÉGICOS - PENDÊNCIAS

<b>PENDÊNCIAS EM PROJETOS ESTRATÉGICOS</b>	
<b>PROJETO: PE 35 – Elaboração do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos</b>	
<b>ENTREGAS PENDENTES E PROPOSTAS DE SOLUÇÕES</b>	<b>ENTREGA 3: Elaboração da versão final e aprovação final do PE35 pela Alta Administração</b>
	<b>Propostas:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Prazo de conclusão planejado para Dezembro/2014. Embora esta fase não tenha sido finalizada, não há proposta a ser sugerida, considerando que está evoluindo dentro do prazo previsto.</li></ul>



✓ **PROJETOS FASE 2:**

⇒ Não há proposta.

✓ **PROJETOS NOVOS:**

⇒ Não há proposta.



# **GABPRES/DEAPE**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS**

### **PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

#### SUSTENTABILIDADE E MEIO AMBIENTE

- ✓ Renovação da adesão à Agenda Ambiental (A3P) do Ministério do Meio Ambiente, confirmando o compromisso do TJERJ com a promoção da sustentabilidade;
- ✓ Edição do Ato Normativo nº 12/2014, que estabeleceu a padronização de impressão econômica, tendo como fonte preferencial a Fonte Ecológica Spranq (ECOFONT), que reduz o uso de tinta de impressora em até 25%, sem perda na qualidade;
- ✓ Participação no Grupo de Ergonomia – GRERG – São Fidélis e 3ª Câmara Criminal;
- ✓ Realização de Palestras sobre o “Judiciário Sustentável e a A3P”, em comemoração ao Dia Mundial do Meio Ambiente;
- ✓ Distribuição de mudas de Ipê-Rosa cedidas por projeto da CEDAE, em comemoração ao Dia do Meio Ambiente;
- ✓ Realização da palestra “Meio Ambiente Equilibrado: Direito e Dever de Todos”;
- ✓ Concessão do Selo Verde, pelo Ministério do Meio Ambiente – MMA ao PJERJ;



# **GABPRES/DEAPE**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS**

### **PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

- ✓ Realização do Ciclo de Palestras “Protocolo de Quioto: Resultados e Preparativos Para Sua Substituição”, com a presença de 815 pessoas;
- ✓ Ampliação da matéria “Sustentabilidade” no sítio eletrônico do Tribunal, permitindo acesso ao clipping produzido pelo Ministério do Meio Ambiente;
- ✓ Implementação, em parceria com a DGCOM, do Banco do Conhecimento Ambiental onde consta a legislação ambiental, cujo acesso em 2013 foi de 1.330 pessoas e, até setembro de 2014 foi de 1.059 pessoas;
- ✓ Proposição de inclusão de matéria “Ambiental” nas Matrizes de Competência, bem como no PIF- Programa de Integração Funcional;
- ✓ Comemoração do Dia Mundial sem Carro e da Semana Mundial da Ecologia;
- ✓ Obtenção de nível “B” de eficiência energética, na classificação do projeto do Fórum de Niterói, concedido por certificadora credenciada pelo INMETRO, referente ao Programa Procel-Edifica, da Eletrobrás.



# **GABPRES/DEAPE**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS**

### **PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

#### PROJETOS DE INCLUSÃO SOCIAL

- ✓ Dia do Sim: Cerimônia Oficial que será realizada no dia 30/11/2014, no Maracanãzinho para 2.324 casais que participaram do Casamento Comunitário;
- ✓ Realização de 352 casamentos, em 2013, através do projeto “Casamento Comunitário”;
- ✓ 483.048 Kg de resíduos sólidos separados pelos integrantes do projeto Pais Trabalhando, que laboraram nesta atividade, de janeiro de 2013 a agosto de 2014;
- ✓ Inserção de 121 egressos no mercado de trabalho formal, através do Portal de Oportunidades do CNJ;
- ✓ Inserção de 39 jardineiros no projeto Pais Trabalhando, oriundos do curso ministrado pelo Jardim Botânico, em razão de convênio firmado;
- ✓ 753 pessoas atendidas pelo Projeto Bem Me Quer em 2013 e 704, até outubro de 2014;
- ✓ Realização de 8 Circuitos Culturais com a presença de 236 participantes dos projetos de inclusão social;
- ✓ 372 agentes multiplicadores diretos atingidos pelo projeto Justiça Cidadã, em 2013 e 253 em 2014;



# **GABPRES/DEAPE**

## **PRESTAÇÃO DE CONTAS DAS DIRETORIAS-GERAIS**

### **PRINCIPAIS REALIZAÇÕES DO BIÊNIO**

- ✓ Realização do Ciclo de Palestras “Protocolo de Quioto: Resultados e Preparativos Para Sua Substituição”, com a presença de 815 pessoas;
- ✓ Realização de 282 Oficializações de Uniões Estáveis Homoafetivas;
- ✓ Realização de 2 (duas) Campanhas de Doação para o INCA, arrecadando cerca de 1.145 Kg de alimentos, 102 Kg de material de higiene, 153 Kg de brinquedos e 43 Kg de vestuário em 2013 e cerca de 4 toneladas de alimentos, 2 caixas de repelentes, 450 pacotes de fralda e aproximadamente 875 brinquedos, em 2014;
- ✓ Expansão do Programa de Voluntariado com a criação do “Voluntariado Continuado”;
- ✓ 155.433 pessoas beneficiadas pelos projetos sociais em 2013 e, em 2014, estima-se que até dezembro sejam atingidas 141.388 pessoas;
- ✓ 13.662.794 expedientes, movimentados, até setembro de 2014, pelos participantes do projeto Jovens Mensageiros;
- ✓ Realização de 18 ações sociais, até julho de 2014, com cerca de 6.191 pessoas atendidas para conversão de união estável em casamento, reconhecimento de paternidade, divórcio, guarda de menores, retificação de registro de nascimento e sub-registro, dentre outras demandas.

