



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
**DIRETORIA GERAL DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (DGDIN)**

# **Ata da Reunião de Análise da Estratégica**

**09/07/2014**  
**14h às 17h**  
**Salão Nobre**

---



**PRESENTES:**

Des. Leila Maria Carrilo Ribeiro Mariano (Presidente)  
Des. Joaquim Domingos (Presidente Comitê de TI)  
Dra. Márcia Corrêa Hollanda (Juíza Auxiliar da Presidência)  
Dra. Alessandra Bilac (Juíza Auxiliar da Presidência)  
Dra. Maria Paula Gouvêa Galhardo (Juíza Auxiliar da Presidência)  
Dr. José Guilherme Vasi Werner (Juiz Auxiliar da Presidência)  
Dra. Valéria Pachá Bichara (Juíza Auxiliar da Presidência)  
Dra. Tânia Paim Caldas de Abreu (Juíza Auxiliar da Presidência)  
Maria Elisa Macieira (ParConsult)  
Mauriti Maranhão (ParConsult)



**PAUTA:**

↪ **AVALIAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS**  
**<Material em anexo>**

DRA. ALESSANDRA BILAC

- Efetividade de Jurisdição Penal
- Sistema de Videoconferência
- Racionalização dos Processos da SETOE

DRA. MARIA PAULA GALHARDO

- Plano de Cargos e Salários
- Fortalecimento da Gestão de Pessoas por Competências
- Estratégia Estadual de Autocomposição

DRA. TÂNIA PAIM

- Readequação do Complexo Judiciário
- Sistema de Controle de Acesso

DRA. MÁRCIA HOLLANDA & DES. JOAQUIM DOMINGOS

- Governança de TI
- Processo Eletrônico Administrativo

DRA. VALÉRIA PACHÁ

- Efetividade de Jurisdição Empresarial
- Efetividade de Jurisdição Cível
- Efetividade de Jurisdição da Violência Doméstica e Familiar Contra a Mulher

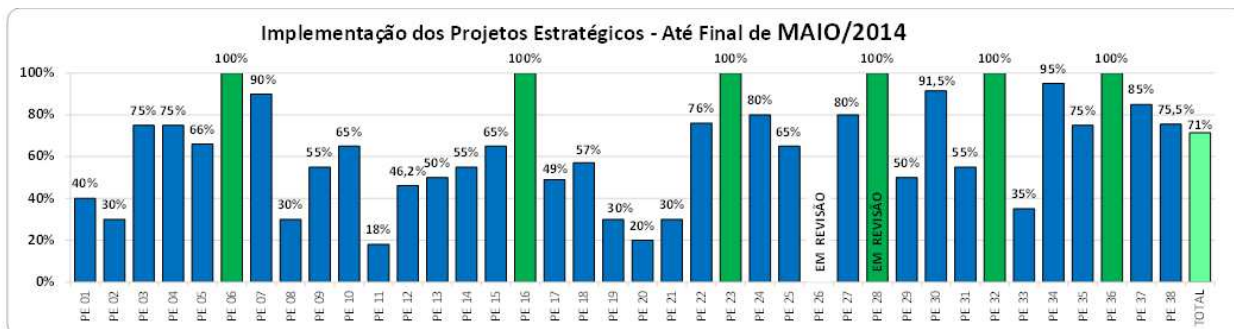
DR. VASI WERNER

- Pagamento de Precatórios

↪ **NOVAS AÇÕES (Vinculadas ou não a projetos estratégicos)**  
**<Material em anexo>**

## **AVALIAÇÃO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS**

↳ Foram discutidos os projetos estratégicos considerados mais críticos pela Administração Superior, a partir de material elaborado pela DGDIN, com a classificação de cada projeto, a partir de seu resultado (maio/2014).



| CÓD.  | PROJETO   | CÓD.  | PROJETO  | CÓD.  | PROJETO   |
|-------|---|-------|--|-------|---|
| PE 01 | Efetividade de Jurisdição Cível   | PE 14 | Estratégia Estadual de Autocomposição                          | PE 27 | Implementação da Lei de Acesso à Informação                           |
| PE 02 | Efetividade de Jurisdição da Infância e Juventude                         | PE 15 | Fortalecimento da Central de Assessoramento Fazendário         | PE 28 | Desenvolvimento de Política de Comunicação Institucional              |
| PE 03 | Efetividade de Jurisdição Penal   | PE 16 | Pagamento dos Precatórios Judiciais                            | PE 29 | Governança de TI  |
| PE 04 | Efetividade de Jurisdição da Violência Contra a Mulher                    | PE 17 | Racionalização dos Processos da SETOE                          | PE 30 | Processo Eletrônico Judicial  |
| PE 05 | Efetividade de Jurisdição Empresarial                                     | PE 18 | Racionalização do Arquivo Central                              | PE 31 | Processo Eletrônico Administrativo                                    |
| PE 06 | Implementação da Estrutura Organizacional                                 | PE 19 | Desenvolvimento de Política de Recursos Humanos                | PE 32 | Padronização de Atos de Gestão Administrativa                         |
| PE 07 | Revisão da Estrutura Organizacional                                       | PE 20 | Elaboração do Plano de Cargos e Carreiras                      | PE 33 | Ciclo de Gestão Contratual  |
| PE 08 | Atualização do CODJERJ  | PE 21 | Fortalecimento do Modelo de Gestão de Pessoas por Competências | PE 34 | Guia Verde  |
| PE 09 | Uniformização da Jurisprudência das Câmaras de Consumo e Turmas Recursais | PE 22 | Elaboração do Projeto da Universidade Corporativa              | PE 35 | Elaboração de Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos para o PJERJ |
| PE 10 | Instalação e Fortalecimento das Câmaras de Consumo                        | PE 23 | Sistematização da Gestão Orçamentária                          | PE 36 | Instalação de Sistemas de Videoconferência                            |
| PE 11 | Unificação dos Protocolos Judiciais e Administrativos                     | PE 24 | Implementação de Sistema de Indicadores Jurisdicionais         | PE 37 | Especialização em Direito Administrativo                              |
| PE 12 | Readequação do Complexo Judiciário  | PE 25 | Implementação de Sistema de Indicadores Administrativos        | PE 38 | Sistema de Controle de Acesso   |
| PE 13 | Atualização do Regimento Interno  | PE 26 | Gestão do Patrimônio   |       |   |

↳ Além dos projetos estratégicos, foram discutidas a inclusão de novas ações, vinculadas ou não a projetos estratégicos. Os projetos estratégicos foram classificados de acordo com a situação de sua implementação no momento da reunião, tendo sido utilizada a classificação a seguir:

| QUADRO RESUMO DA SITUAÇÃO DOS PROJETOS |                                    |             |
|--|------------------------------------|-------------|
| SITUAÇÃO DOS PROJETOS                  | TOTAL DE PROJETOS EM CADA SITUAÇÃO | %           |
| ENCERRADOS                             | 6                                  | 15%         |
| VERDE                                  | 18                                 | 47%         |
| AMARELO                                | 10                                 | 28%         |
| VERMELHO                               | 4                                  | 10%         |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>38</b>                          | <b>100%</b> |

| Total de Entregas Até o Final dos Projetos | Total de Entregas Realizadas (Até Mai/2014) | % Implementação (Até Mai/2014) |
|--|---|--------------------------------|
| 476  | 341   | <b>72%</b>                     |

OBS: 96% de todas as ações planejadas até maio/2014 foram implementadas no prazo.

| EVOLUÇÃO COMPARATIVA MENSAL DA IMPLEMENTAÇÃO DOS PROJETOS |        |        |        |        |        |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| FINAL DE 2013   | jan/14 | fev/14 | mar/14 | abr/14 | mai/14 |
| 23%   | 34%    | 57%    | 68%    | 69%    | 72%    |



## PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

### DIRETORIA GERAL DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (DGDIN)

As ações definidas pela Presidente foram classificadas da seguinte forma:

#### LEGENDA (Status da Ação):



Ações com potencial de gerar novo projeto estratégico (a ser deliberado pela Adm.).

**SEM PROJETO**

Ações que não estão vinculadas a projetos e que não possuem potencial para gerar novos projetos estratégicos.



Ações vinculadas a projetos já considerados encerrados.



Ações vinculadas a Projetos "Verde" (projetos com tendência de conclusão das ações planejadas até o final da gestão).



Ações vinculadas a Projetos "Amarelo" (projetos que necessitam de reorientação ou apoio específico).



Ações vinculadas a Projetos "Vermelho" (projetos com tendência negativa de encerramento das ações até o final da gestão).

### DRA. ALESSANDRA BILAC – ÁREA CRIMINAL / ÓRGÃO ESPECIAL

| STATUS             | PROJETO / AÇÃO DISCUTIDA  |
|--------------------|---|
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Instalação de Vilas Terapêuticas.</li></ul>   |
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>PE 36. Sistema de Videoconferência.</li></ul>   |
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>PE 03. Efetividade de Jurisdição Penal;</li><li>PE 17. Racionalização dos Processos da SETOE.</li></ul>   |
| <b>SEM PROJETO</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>Estudo para reconhecimento do direito dos policiais civil a indenização por férias não gozadas PE 17. Racionalização dos Processos da SETOE;</li><li>Estudo e implantação de critério de seleção dos egressos que vierem a participar de projetos sociais no PJERJ;</li><li>Grupo de Trabalho Interinstitucional para a discussão do Exame Criminológico;</li><li>Sistematização da regularização pelos magistrados de 1º grau de sua residência fora da Comarca.</li></ul> |

### DRA. MARIA PAULA GALHARDO – ÁREA DE PESSOAL

| STATUS | PROJETO / AÇÃO DISCUTIDA  |
|--------|---|
|        | <ul style="list-style-type: none"><li>Organização de carômetro online para Magistrados e servidores (com atualização de fotos);</li><li>Revisão da lotação dos estagiários de molde a tornar mais efetiva sua atuação e fornecendo-lhes subsídios necessários à complementação de sua formação acadêmica;</li><li>Apontamento de temas relacionados a servidores públicos julgados pelo Órgão Especial, Conselho da Magistratura e Câmaras Isoladas de molde a se organizar um livro sobre SERVIDORES PÚBLICOS, a exemplo do que fizemos sobre a PREVIDÊNCIA PÚBLICA.</li></ul> |
|        | <ul style="list-style-type: none"><li>PE 20. Plano de Cargos e Salários;</li><li>PE 14. Estratégia Estadual de Autocomposição.</li></ul>  |
|        | <ul style="list-style-type: none"><li>PE 21. Fortalecimento da Gestão de Pessoas por Competências</li></ul>   |



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
**DIRETORIA GERAL DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (DGDIN)**

|                    |   |
|--------------------|---|
| <b>SEM PROJETO</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Aviso aos magistrados sobre demais direitos inerentes a devolução do Fundo de Reserva;</li><li>▪ Projeto de Lei regularizando os Cargos em Comissão;</li><li>▪ Regularização do Contrato que permita institucionalizar o EAD na ESAJ;</li><li>▪ Aprovação da nova estrutura com criação dos cargos faltantes nas Secretarias das Câmaras do Consumidor;</li><li>▪ Concurso público.</li></ul> |
|--------------------|---|

**DRA. TÂNIA PAIM – ÁREA DE LOGÍSTICA E ENGENHARIA**

| <b>STATUS</b>      | <b>PROJETO / AÇÃO DISCUTIDA</b>  |
|--------------------|--|
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Elaboração de Plano de Obras, a ser submetido ao Órgão Especial.</li></ul>   |
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ PE 12. Readequação do Complexo Judiciário;</li><li>▪ PE 38. Sistema de Controle de Acesso.</li></ul>   |
| <b>SEM PROJETO</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Inauguração de Itaboraí, Nilópolis e do Centro de Métodos Alternativos de Solução de Conflitos;</li><li>▪ Aquisição de veículos de serviço – troca de percentual da frota;</li><li>▪ Contratos da área de comunicação – análise.</li></ul> |

**DRA. MÁRCIA HOLLANDA E DES. JOAQUIM DOMINGOS – ÁREA DE INFORMÁTICA / CNJ**

| <b>STATUS</b>      | <b>PROJETO / AÇÃO DISCUTIDA</b>  |
|--------------------|--|
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ampliação do Escopo da Consultoria com a PUC para abranger a área judiciária;</li><li>▪ Projeto para revisão do parque eletrônico com projeção para os próximos 3 anos;</li><li>▪ Informação quanto ao número e andamento de cada um dos processos junto ao CNJ – catálogo eletrônico;</li><li>▪ Estudo regular quanto ao uso de WIFI nos edifícios do Fórum Central.</li></ul>  |
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ PE 29. Governança de TI;</li><li>▪ PE 31. Processo Eletrônico Administrativo.</li></ul>  |
| <b>SEM PROJETO</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Compilação de análise feita por cada um dos Diretores-Gerais das Resoluções do CNJ;</li><li>▪ Estruturação administrativa da Assessoria do CNJ, com estabelecimento de RAD;</li><li>▪ Estudo e proposição para sanar a possibilidade de autos com falha na digitalização retornem ao 1º grau e lá permaneçam indevidamente. Criar RAD;</li><li>▪ Processo SIGADOC para os processos do CNJ;</li><li>▪ Site do TJERJ.</li></ul> |



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
**DIRETORIA GERAL DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (DGDIN)**

**DRA. VALÉRIA PACHÁ – ÁREA JUDICIAL**

| STATUS             | PROJETO / AÇÃO DISCUTIDA  |
|--------------------|---|
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Análise junto à COMAQ dos estudos a serem aprovados junto ao Órgão Especial no que concerne aos Órgãos Jurisdicionais a serem extintos, transformados ou criados até janeiro/2015;</li><li>▪ Projeto de alteração do Código Tributário Estadual e da Lei de Custas.</li></ul>                           |
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ PE 05. Efetividade de Jurisdição Empresarial;</li><li>▪ PE 04. Efetividade de Jurisdição da Violência Doméstica e Familiar Contra a Mulher.</li></ul>   |
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ PE 01. Efetividade de Jurisdição Cível.</li></ul>   |
| <b>SEM PROJETO</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Verificação do andamento dos projetos estratégicos relativos ao fortalecimento de cada uma das especialidades de molde a se alinhar as providencias a serem tomadas em cada qual;</li><li>▪ Preparação das promoções e remoções de magistrados a serem realizadas no mês de novembro próximo.</li></ul> |

**DR. VASI WERNER – ÁREA DE PRECATÓRIOS E JURISDICIONAL**

| STATUS             | PROJETO / AÇÃO DISCUTIDA   |
|--------------------|--|
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Pesquisas FGV / Escola de Matemática;</li><li>▪ Contrato da FGV - PROJETOS para subsidiar a Ação Direta de Inconstitucionalidade quanto a Lei Complementar de Precatórios;</li><li>▪ Pesquisa jurisprudencial quanto a greve no serviço público no TJ e Tribunais Superiores com fim de se organizar um Livro sobre Servidores Públicos.</li></ul> |
|                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ PE 16. Pagamento de Precatórios.</li></ul>   |
| <b>SEM PROJETO</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ CEPRAJUD;</li><li>▪ Concurso de Juízes Leigos e Curso de Formação de Juízes Leigos;</li><li>▪ Pesquisa de Imagem.</li></ul>  |



**PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
**DIRETORIA GERAL DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL (DGDIN)**

**DELIBERAÇÕES**

| <b>DELIBERAÇÕES</b>   | <b>UNIDADE RESPONSÁVEL</b> |
|---|----------------------------|
| 1. Juízes Auxiliares observarem as medidas necessárias para o atingimento dos resultados previstos para os projetos estratégicos, bem como das novas ações elencadas.                     | DGDIN / ParConsult         |
| 2. Juízes Auxiliares reverem as entregas / ações pendentes de cada projeto estratégico, buscando seu atingimento até o final da gestão, com apoio de material a ser elaborado pela DGDIN. | DGDIN / ParConsult         |
| 3. Promover reuniões dos Juízes Auxiliares da Presidência e dos Diretores-Gerais para viabilizar o cumprimento das deliberações e o desdobramento da RAE.                                 | DGDIN / ParConsult         |
| 4. Reunião entre os Juízes Auxiliares para avaliação do Plantão Judiciário.   | GABRES                     |
| 5. Estudo específico dos casos da VIJI e da VEP.  | Juízes Auxiliares          |

**PRÓXIMA REUNIÃO**

Preliminarmente agendada para novembro de 2014.

-----